

**Einwohnergemeinde Biglen**

**Budget 2021**

# Inhalt

<b>Auf einen Blick (Management Summary)</b> .....	<b>5</b>
<b>1 Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2)</b> .....	<b>6</b>
1.1 Allgemeines .....	6
1.2 Abschreibungen .....	6
1.2.1 Bestehendes Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.1.1 bis 4.1.4 GV) .....	6
1.2.2 Sonderfälle Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.2.1 bis 4.2.3 GV) .....	6
1.2.3 Neues Verwaltungsvermögen .....	6
1.2.4 Zusätzliche Abschreibungen (Art. 84 GV) .....	6
1.3 Investitionsrechnung / Aktivierungsgrenze .....	7
<b>2 Erläuterungen</b> .....	<b>7</b>
2.1 Allgemeines / Ausgangslage .....	7
2.2 Erfolgsrechnung .....	7
2.2.1 Entwicklung der Aufgabenbereiche nach Funktionen (Veränderung gegenüber Vorjahr) .....	7
2.2.2 Übersicht nach Sachgruppen (ohne Abschlusskonten) .....	10
2.2.3 Erläuterung zur Entwicklung des Personalaufwandes .....	10
2.2.4 Erläuterung zur Entwicklung des Sachaufwandes .....	10
2.2.5 Erläuterung zur Entwicklung des Steuerertrages .....	11
2.2.6 Erläuterung zur Entwicklung des Finanz- und Lastenausgleichs .....	11
2.2.7 Spezialfinanzierungen .....	12
2.3 Investitionen .....	12
2.4 Finanzplanung 2021 – 2029 .....	13
<b>3 Ergebnis</b> .....	<b>16</b>
3.1 Allgemeine Übersicht .....	16
3.2 Übersicht Gesamtergebnis Gemeinde .....	17
3.2.1 Erfolgsrechnung .....	17
3.2.2 Investitionsrechnung .....	17

3.2.3	Finanzierungsergebnis .....	17
3.3	Ergebnis Allgemeiner Haushalt .....	18
3.4	Ergebnis Wasserversorgung .....	19
3.5	Ergebnis Abwasserentsorgung .....	20
3.6	Ergebnis Abfall .....	21
3.7	Ergebnis Elektrizitätsversorgung .....	22
<b>4</b>	<b>Erfolgsrechnung .....</b>	<b>23</b>
4.1	Zusammenzug Gliederung nach Sachgruppen Erfolgsrechnung (mind. 2-stellige Kontenstufe) .....	23
4.2	Zusammenzug Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung (1-stellige Kontenstufe) .....	24
<b>5</b>	<b>Investitionsrechnung .....</b>	<b>25</b>
5.1	Zusammenzug Investitionsrechnung nach funktionaler Gliederung (1-stellige Kontenstufe) .....	25
<b>6</b>	<b>Eigenkapitalnachweis .....</b>	<b>26</b>
6.1	Auswertungen .....	26
6.2	Kommentare zu den Auswertungen .....	27
6.2.1	Verpflichtungen / Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen (SG 290) .....	27
6.2.2	Vorfinanzierungen (SG 293) .....	27
6.2.3	Reserven (SG 294) .....	27
6.2.4	Neubewertungsreserve Finanzvermögen (SG 296) .....	27
6.2.5	Bilanzüberschuss / -fehlbetrag (SG 299) .....	27
<b>7</b>	<b>Finanzkennzahlen .....</b>	<b>28</b>
7.1	Gesamthaushalt .....	28
<b>8</b>	<b>Stellungnahme und Antrag der Finanz- und Volkswirtschaftskommission .....</b>	<b>29</b>
<b>9</b>	<b>Antrag des Gemeinderates .....</b>	<b>29</b>
<b>10</b>	<b>Genehmigung der Einwohnergemeindeversammlung .....</b>	<b>30</b>

<b>Sachgruppen Erfolgsrechnung .....</b>	<b>31 – 38</b>
<b>Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung).....</b>	<b>39 – 65</b>
<b>Sachgruppen Investitionsrechnung.....</b>	<b>66</b>
<b>Investitionsrechnung (funktionale Gliederung).....</b>	<b>67 – 70</b>

### Auf einen Blick (Management Summary)

Das vorliegende Budget geht von einer unveränderten Steueranlage von 1.75 Einheiten und einer unveränderten Liegenschaftssteuer von 1.2 % der amtlichen Werte aus. Die Ergebnisse des Budgets für das Jahr 2021 sehen wie folgt aus:

	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
Allgemeiner Haushalt	CHF	0.00	CHF	0.00	CHF	74'390.11
Wasserversorgung	CHF	- 42'675.00	CHF	31'675.00	CHF	61'683.90
Abwasserentsorgung	CHF	- 111'405.00	CHF	-15'775.00	CHF	52'907.30
Abfall	CHF	- 18'300.00	CHF	- 13'500.00	CHF	- 3'331.30
Elektrizität	CHF	- 66'915.00	CHF	- 42'390.00	CHF	18'517.56
<b>Gesamthaushalt</b>	<b>CHF</b>	<b>- 239'295.00</b>	<b>CHF</b>	<b>- 39'990.00</b>	<b>CHF</b>	<b>204'167.57</b>

Beim Allgemeinen Haushalt sind zwingend vorgeschriebene „zusätzliche Abschreibungen“ von CHF 8'135 enthalten. Um für zukünftige neue Aufgaben eine ausreichende Selbstfinanzierungsbasis zu erwirken, sieht die Gemeindeverordnung Art. 84 vor, dass zusätzliche Abschreibungen zwingend vorzunehmen sind, wenn ein Ertragsüberschuss ausgewiesen wird und die ordentlichen Abschreibungen kleiner als die Nettoinvestitionen sind. Diese Voraussetzung ist im vorliegenden Budget gegeben und somit muss der eigentliche Ertragsüberschuss von CHF 8'135 des Allgemeinen Haushaltes als zusätzliche Reserve auf ein separates Bilanzkonto eingelegt werden.

Der Personalaufwand sinkt im 2021 gesamthaft um 3.6 % (- CHF 45'475). Den Sach- und übrigen Betriebsaufwand haben die Budgetverantwortlichen individuell nach Bedarf budgetiert. Dieser liegt total CHF 42'085 oder 1.7 % über dem Budget 2020. Es sind diverse grössere Unterhaltsarbeiten enthalten, welche auf den Seiten 8 – 9 erläutert sind. Das Total der Lastenausgleichsbeiträge pro Einwohner (ohne Lehrergehälter) bewegt sich im Bereich des Vorjahres (CHF 1'102 pro Einwohner). Der Lastenausgleich „Lehrergehaltskosten“ sinkt gegenüber 2020 um 2.2 %. Bei den Einkommenssteuern wird auf der Basis von 2019 mit einem Bruttozuwachs von 2 % für 2020 gerechnet. Für 2021 erwarten wir insgesamt einen Rückgang von 0.4 % unter Berücksichtigung einer moderaten Zunahme der Steuerpflichtigen.

Im 2021 sind Investitionsausgaben von gesamthaft 1.192 Mio. Franken geplant. Im Wesentlichen sind darin die Sanierung der Gemeindestrasse „Enetbach“ für den Abschnitt A, Abschlussarbeiten im Zusammenhang mit dem Projekt „Sanierung Werkleitungen Rohrstrasse“ (abhängig von Sanierung Ortsdurchfahrt) sowie die letzte Etappe der Arbeiten an der Mühlestrasse inkl. Werkleitungen enthalten.

Bei einer erwirtschafteten Selbstfinanzierung von CHF 109'840 beträgt der Finanzierungsfehlbetrag (fehlender „Cashflow“) für den gesamten Haushalt CHF 1'079'860. Im Moment müssen keine zusätzlichen Fremdmittel aufgenommen werden. Per 01.01.2020 betragen die langfristigen Finanzverbindlichkeiten 1.4 Mio. Franken.

**Die Finanzplanung 2021-2029** zeigt deutlich auf, dass Investitionen im Umfang von gesamthaft über 22 Mio. Franken mit einer gleichbleibenden Steueranlage von 1.75 nicht realisiert werden können. Der stattliche Bilanzüberschuss von rund 2.9 Mio. Franken wäre bis 2026 aufgebraucht. Die geplanten Investitionen können

nicht annähernd aus selber erwirtschafteten Mitteln finanziert werden und führen zu einer Neuverschuldung. Die Investitionen der Planperiode verursachen Folgekosten für die zukünftigen Jahre. Die in der Investitionsplanung enthaltenen Projekte sowie die in der Finanzplanung aufgenommenen Unterhaltsarbeiten der Liegenschaften des Verwaltungsvermögens, basierend auf dem sich in Arbeit befindenden Konzept, sind zwingend zu priorisieren und inhaltlich abzustimmen. Gestützt auf diesen Kenntnissen und unter Berücksichtigung der finanziellen Rahmenbedingungen eines ausgeglichenen Finanzhaushaltes ist die Finanzplanung zu aktualisieren.

Sollen die Investitionen wie geplant realisiert werden, müssen gleichzeitig geeignete Massnahmen zur Verbesserung des Finanzhaushaltgleichgewichtes gefunden werden. Folgende Möglichkeiten können dafür in Betracht gezogen werden: Erhöhung der Steueranlage, Sparmassnahmen beim Konsumaufwand, Verzicht auf freiwillig gewählte Aufgaben, Reduktion oder Redimensionierung der Investitionsprojekte, zusätzliche Einnahmen (z.B. Vermietung Turnhallen).

## 0 Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2)

### 1.1 Allgemeines

Das Budget 2021 wurde nach dem Rechnungslegungsmodell HRM2 gemäss Art. 70 Gemeindegesetz (GG, [BSG 170.11]), erstellt. Als Grundlage dienen die Rechnung 2019 sowie das Budget 2020.

### 1.2 Abschreibungen

#### 1.2.1 Bestehendes Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.1.1 bis 4.1.4 GV)

Das am 1. Januar 2016 beim Übergang auf HRM2 bestehende Verwaltungsvermögen wurde zu Buchwerten übernommen und betrug CHF 1'441'760. Dieses wird gemäss Beschluss der Gemeindeversammlung vom 1. Dezember 2015 innert **8 Jahren** (2016 bis 2023) linear abgeschrieben. Dies ergibt eine jährliche Abschreibung von CHF 180'250 (12.5 %).

#### 1.2.2 Sonderfälle Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.2.1 bis 4.2.3 GV)

Das Verwaltungsvermögen in den Bereichen Wasser und Abwasser wird linear abgeschrieben in der Höhe der Einlage in die Spezialfinanzierung im Jahr vor der Einführung von HRM2. In Biglen bestand in beiden Bereichen beim Übergang auf HRM2 kein Verwaltungsvermögen.

#### 1.2.3 Neues Verwaltungsvermögen

Auf neuen Vermögenswerten, d.h. nach Einführung von HRM2, werden die planmässigen Abschreibungen nach Anlagekategorien (Anhang 2 GV) und Nutzungsdauern (Anhang 2 GV) berechnet. Bei der Elektrizität gelten die Branchenregelungen. Die Abschreibungen erfolgen linear nach Nutzungsdauern.

#### 1.2.4 Zusätzliche Abschreibungen (Art. 84 GV)

Zusätzliche Abschreibungen betreffen nur den **Allgemeinen Haushalt** und werden vorgenommen, wenn im Rechnungsjahr

- a) in der Erfolgsrechnung ein Ertragsüberschuss ausgewiesen wird und
- b) die ordentlichen Abschreibungen kleiner als die Nettoinvestitionen sind.

Die beiden Bedingungen sind im vorliegenden Budget erfüllt, weshalb zusätzliche Abschreibungen von CHF 8'135 (höchstens im Betrag des Ertragsüberschusses) zu budgetieren sind.



### 1.3 Investitionsrechnung / Aktivierungsgrenze

Die Investitionsrechnung erfasst jene Ausgaben und Einnahmen, die eigene oder subventionierte **Vermögenswerte Dritter mit mehrjähriger Nutzungsdauer schaffen oder verbessern** (Art. 79 GV). Der Gemeinderat belastet einzelne Investitionen des Allgemeinen Haushaltes bis zum Betrag von < CHF 50'000 (= maximale Aktivierungsgrenze gemäss Art. 79a GV) der Erfolgsrechnung. Bei den Spezialfinanzierungen „Wasser, Abwasser, Abfall und Elektrizität“ werden Investitionen bereits ab CHF 5'000 in der Investitionsrechnung aktiviert. Der Gemeinderat verfolgt dabei eine konstante Praxis.

## 2 Erläuterungen

### 2.1 Allgemeines / Ausgangslage

Die Rechnung 2019 schloss mit einem Ertragsüberschuss von CHF 204'167.57 (Gesamthaushalt) um CHF 257'857.57 besser ab als budgetiert. Dies war möglich, weil der Sach- und übrige Betriebsaufwand gesamthaft CHF 220'149.02 und der Transferaufwand CHF 206'655.95 unter den Budgetwerten blieben. Ein Teil dieser positiven Effekte musste zwingend für zusätzliche Abschreibungen verwendet werden. Der betriebliche Ertrag entspricht ziemlich genau dem Budget (+ 0.2 % oder CHF 22'357.40).

### 2.2 Erfolgsrechnung

#### 2.2.1 Entwicklung der Aufgabenbereiche nach Funktionen (Veränderung gegenüber Vorjahr)

Aufgabenbereiche	Budget 2021		Budget 2020		Abweichung in %
	Nettoaufwand	Nettoertrag	Nettoaufwand	Nettoertrag	
0 Allgemeine Verwaltung	CHF 629'350		CHF 616'100		+ 2.2 %
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	CHF 35'290		CHF 31'850		+ 10.8 %
2 Bildung	CHF 1'480'030		CHF 1'457'800		+ 1.5 %
3 Kultur, Sport und Freizeit	CHF 275'425		CHF 275'850		- 0.2 %
4 Gesundheit	CHF 10'850		CHF 10'250		+ 5.9 %
5 Soziale Sicherheit	CHF 1'577'100		CHF 1'511'250		+ 4.4 %
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	CHF 378'950		CHF 391'000		- 3.1 %
7 Umweltschutz und Raumordnung	CHF 109'050		CHF 110'800		- 1.6%
8 Volkswirtschaft		CHF 161'350		CHF 162'850	- 0.9 %
9 Steuern und Finanzen		CHF 4'334'695		CHF 4'242'050	+ 2.2 %

<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>Nettoaufwand</b>	<b>CHF</b>	<b>629'350</b>
------------------------------	---------------------	------------	----------------

Der Nettoaufwand der Allgemeinen Verwaltung steigt gegenüber dem Budget 2020 um CHF 13'250 oder 2 %. Bei der Legislative und der Exekutive bewegen sich die Ergebnisse in etwa auf Höhe des Budgets 2020. Bei der Verwaltung werden die tieferen Kosten im Personalbereich von CHF 60'260 durch eine Zunahme im Sachaufwand überkompensiert. Insbesondere schlagen hier die Honorare für die Archivreorganisation (CHF 62'000) sowie die geplante Einführung der elektronischen Belegvisierung (CHF 13'000) zu Buche. Beim Gemeindehaus sind keine grösseren Unterhaltsarbeiten geplant.

<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>Nettoaufwand</b>	<b>CHF</b>	<b>35'290</b>
---	---------------------	------------	---------------

Der Nettoaufwand der Öffentlichen Ordnung und Sicherheit, Verteidigung steigt gegenüber dem Budget 2020 um CHF 3'440 und entspricht grob dem Ergebnis des Vorjahres.

<b>Bildung</b>	<b>Nettoaufwand</b>	<b>CHF</b>	<b>1'480'030</b>
----------------	---------------------	------------	------------------

Der Kindergarten wird mit 28 Kindern (SJ 20/21) in 2 Klassen geführt. In der Primarstufe (1. – 6. Klasse) werden 117 Schülerinnen und Schüler in 6 Klassen (ab 2020/21) unterrichtet. In der Sekundarstufe (7. – 9. Klasse) werden 61 Schülerinnen und Schüler (wovon 40 aus Biglen) in 3 Klassen unterrichtet. Der gesamte Sachaufwand der drei Schulstufen ist rund 14 % (CHF 37'520) tiefer als im Budget 2020. Insbesondere sind in der Primarstufe der Wegfall der im Budget 2020 enthaltenen Anschaffung von IT-Geräten (CHF 27'200) sowie die reduzierten übrigen Anschaffungen (CHF 12'100) im Vergleich zum Vorjahresbudget (CHF 39'300) dafür verantwortlich. Im vorliegenden Budget ist der Anteil an den Lehrergehaltskosten mit CHF 1'078'000 budgetiert, was um CHF 24'600 tiefer ist als im 2020. Bei den Schulliegenschaften sind Unterhaltsarbeiten im Umfang von CHF 73'800 geplant. Dies ist gegenüber dem Budget 2020 eine Zunahme von CHF 61'000. Darin enthalten sind im Wesentlichen die folgenden Arbeiten: Sanierung Unterverteilung mit FI Schutzschalter (Primarschulhaus), LED-Leuchten in den Werkräumen (Primarschulhaus), Abdichtung Flachdach (Aula Primarschulhaus) sowie die Sanierung von Küche und Boden (Kindergarten I). Die Abschreibungen im Bereich der Schulliegenschaften betragen CHF 61'000.

An die Musikschulen bezahlt die Gemeinde CHF 41'000. Bei der Tagesschule wird weiterhin mit einem fixen Angebot an 2 Tagen (montags und dienstags) gerechnet (Nettoaufwand CHF 5'150). Bei der Schulsozialarbeit ist mit jährlichen Kosten von CHF 27'500 zu rechnen.

<b>Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>Nettoaufwand</b>	<b>CHF</b>	<b>275'425</b>
-----------------------------------	---------------------	------------	----------------

Der Nettoaufwand für den Bereich Kultur, Sport und Freizeit beträgt CHF 275'425 und entspricht dem Nettoaufwand des Budgets 2020. Der Beitrag an die Kulturinstitutionen von regionaler Bedeutung bleibt unverändert bei CHF 22'900. Beim Schwimmbad ist die 2. und letzte Tranche für den Ersatz der Mess- und Regelanlage sowie des Steuerschranks von CHF 100'000 berücksichtigt. Deshalb bleibt der Nettoaufwand des Schwimmbades unverändert gegenüber dem Budget 2020 bei rund CHF 200'000.

<b>Gesundheit</b>	<b>Nettoaufwand</b>	<b>CHF</b>	<b>10'850</b>
-------------------	---------------------	------------	---------------

Für den Schulgesundheitsdienst sowie die Schulzahnpflege werden Kosten von CHF 8'400 erwartet.



**Soziale Sicherheit****Nettoaufwand CHF 1'577'100**

Die Lastenausgleichsbeiträge an die Ergänzungsleistungen liegen mit CHF 434'300 leicht höher (Zunahme von CHF 13'700) als der Budgetwert 2020. In den Lastenausgleich der Sozialhilfe fließen CHF 1'035'900. Dies stellt ebenfalls eine Zunahme von CHF 88'300 (9.3%) gegenüber dem Budget 2020 dar. Die beiden Lastenausgleichssysteme werden je zur Hälfte durch den Kanton und die Gemeinden finanziert. Der Anteil der Gemeinde Biglen an den nicht lastenausgleichsberechtigten Kosten des Sozialdienstes Region Konolfingen beträgt CHF 22'400.

Im Bereich der familienergänzenden Kinderbetreuung (Kitas / Tagesfamilien) wurde ab 1. Januar 2020 auf das Betreuungsgutscheinsystem umgestellt. Auf eine Beschränkung der Ausgabe von Betreuungsgutscheinen wurde vorläufig verzichtet, d.h. die Gemeinde gewährt allen, die einen Betreuungsgutschein nachfragen, einen Rechtsanspruch, soweit diese die gesetzlichen Voraussetzungen erfüllen. Der Kanton übernimmt 80 % der Kosten, der Selbstbehalt der Gemeinde beträgt 20 %. Aufgrund der ersten Erfahrungswerte des 1. Semesters 2020 rechnen wir mit Nettokosten von CHF 12'200. Dies ist deutlich weniger als die Annahme für das Budget 2020 (CHF 30'000), für welches keine Erfahrungswerte zur Verfügung standen.

**Verkehr und Nachrichtenübermittlung****Nettoaufwand CHF 378'950**

Die Gemeindestrassen verursachen einen Nettoaufwand von CHF 191'950, was leicht unter dem Vorjahr (CHF 206'800) liegt. Für die Oberflächensanierung „Hasli“ werden Kosten von CHF 19'000 veranschlagt. Im Bereich „Strassen“ betragen die Abschreibungen CHF 35'100.

Der Anteil am Lastenausgleich „Öffentlicher Verkehr“ beträgt CHF 185'600, was etwas über dem Vorjahr (CHF 182'800) liegt. Die Gemeinde Biglen wird auch im 2021 zusammen mit den Gemeinden Arni, Landiswil und Walkringen vier Tageskarten Gemeinden zur Verfügung stellen.

**Umweltschutz und Raumordnung****Nettoaufwand CHF 109'050**

Die Hinweise zu den Spezialfinanzierungen „Wasser“, „Abwasser“ und „Abfall“ finden Sie unter Ziffer 2.2.7 auf Seite 12. Zu erwähnen ist hier insbesondere, dass die Gebühren für die Bereiche Wasserversorgung und Abwasserentsorgung per 1. Juli 2020 gesenkt wurden.

Für den Unterhalt von Gewässern und Gewässerverbauungen wurde ein Nettoaufwand von CHF 10'000 eingestellt. Die Nettoaufwendungen des Friedhofs betragen (nach Abzug des Anteils der Gemeinde Arni) total CHF 46'850.

**Volkswirtschaft****Nettoertrag CHF 161'350**

Der Sachaufwand in der Spezialfinanzierung „Elektrizitätsversorgung“ beträgt CHF 1'014'340 und liegt 2 % unter dem Vorjahr. Die Stromtarife (Energie) werden per 1. Januar 2021 gesenkt. Die Spezialfinanzierung „Elektrizitätsversorgung“ weist mit einem Aufwandüberschuss von CHF 66'915 einen Kostendeckungsgrad von 95.1 % auf. Die Konzessionsabgaben an die Gemeinde bleiben gleich wie in den Vorjahren (CHF 170'000).

**Steuern und Finanzen****Nettoertrag CHF 4'334'695**

Die Hinweise zum Steuerertrag finden Sie auf Seite 11 unter Ziffer 2.2.5. Die Zuschüsse aus dem Finanzausgleichsfonds nehmen gemäss Finanzplanungshilfe im Vergleich zum Budget 2020 etwas ab. Der Zuschuss „Disparitätenabbau“ (horizontaler Finanzausgleich zwischen den Gemeinden) beträgt CHF 346'000 (Vorjahr CHF 363'000). Ein Zuschuss aus der Mindestausstattung wird keiner mehr erwartet. Der Lastenausgleich „Neue Aufgabenteilung“ bleibt ungefähr gleich (CHF 336'720). Aus den Liegenschaften des Finanzvermögens wird ein Ertragsüberschuss von CHF 13'300 erwartet.



## 2.2.2 Übersicht nach Sachgruppen (ohne Abschlusskonten)

Aufwandarten	Budget 2021		Budget 2020		Abweichung in %	
30 Personalaufwand	CHF	1'233'155	CHF	1'278'630	-	3.6 %
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	CHF	2'492'445	CHF	2'450'360	+	1.7 %
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	CHF	349'850	CHF	323'150	+	8.3 %
34 Finanzaufwand	CHF	26'200	CHF	63'400	-	58.7 %
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	CHF	144'700	CHF	171'100	-	15.4 %
36 Transferaufwand	CHF	4'225'960	CHF	4'223'850	+	0.1 %
38 Ausserordentlicher Aufwand	CHF	154'485	CHF	142'350	+	8.5 %
39 Interne Verrechnungen	CHF	106'500	CHF	106'500		0.0 %

Ertragsarten	Budget 2021		Budget 2020		Abweichung in %	
40 Fiskalertrag	CHF	4'409'600	CHF	4'494'400	-	1.9 %
42 Entgelte	CHF	2'186'250	CHF	2'460'450	-	11.1 %
44 Finanzertrag	CHF	107'050	CHF	108'550	-	1.4 %
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	CHF	57'300	CHF	50'200	+	14.1 %
46 Transferertrag	CHF	1'384'700	CHF	1'444'850	-	4.2 %
48 Ausserordentlicher Ertrag	CHF	242'600	CHF	54'400	+	346.0 %
49 Interne Verrechnungen	CHF	106'500	CHF	106'500		0.0 %

## 2.2.3 Erläuterung zur Entwicklung des Personalaufwandes

Im Jahr 2020 waren im Verwaltungspersonal verschiedene Wechsel zu verzeichnen. Als Folge davon wird im Bereich der Aus- und Weiterbildung des Personals mit einer Zunahme der Kosten um CHF 12'790 gerechnet. Der Personalaufwand insgesamt sinkt im Vergleich zum Budget 2020 um CHF 45'475 (3.6 %) auf neu CHF 1'233'155.

## 2.2.4 Erläuterung zur Entwicklung des Sachaufwandes

Den Sach- und übrigen Betriebsaufwand haben die Budgetverantwortlichen individuell nach Bedarf budgetiert. Dieser liegt CHF 42'085 oder 1.7 % über dem Budget 2020. Es sind grössere Unterhaltsarbeiten bei den Schulliegenschaften geplant und beim Schwimmbad ist die zweite Tranche für den Ersatz der Mess-/Regelanlage und Steuerschrank eingerechnet.

## 2.2.5 Erläuterung zur Entwicklung des Steuerertrages

Die Steueranlage beträgt seit 2013 unverändert 1.75 Einheiten und die Liegenschaftssteuern 1.2 ‰ der amtlichen Werte. Der Gesamtsteuerertrag sinkt gegenüber dem Budget 2020 um CHF 81'800. Bei den Einkommenssteuern wird auf der Basis von 2019 aufgrund der Hochrechnungen mit einem Zuwachs von 2.0 % für 2020 gerechnet. Gemäss Prognosen der Kant. Steuerverwaltung und der Kant. Planungsgruppe Bern muss für 2021 unter anderem aufgrund der Auswirkungen von Covid-19 mit einer Abnahme von 2.1 % gerechnet werden. Per Mitte August 2020 waren rund 54 % der Steuerpflichtigen für das Steuerjahr 2019 definitiv veranlagt. Von 8 % liegt erst eine provisorische Taxation vor und die restlichen 38 % basieren noch auf einer Vorjahrestaxation. Die diversen Wohnbauprojekte in Biglen werden zu einer weiteren Zunahme der Steuerpflichtigen führen. Bei den Vermögenssteuern kann mit einem Bruttozuwachs von 1.5 % gerechnet werden. Den Vermögenszuwachs durch die allgemeine Neubewertung der Amtlichen Werte im 2020 kalkulieren wir mit rund 6 %.

Bei den juristischen Personen wird aufgrund der effektiven Zahlen 2019 und den Hochrechnungen 2020 sowie den Auswirkungen der Steuergesetzrevision 2021 insgesamt mit einem Rückgang gerechnet. Gegenüber dem Budget 2019 sinken diese um CHF 25'000.

Bei den Liegenschaftssteuern wird sich die Neubewertung der Amtlichen Werte 2020 bereits im 2020 auswirken. Die für 2020 erwarteten Einnahmen waren zu optimistisch und reduzieren sich aufgrund der aktuellen Werte um rund 5 %.

## 2.2.6 Erläuterung zur Entwicklung des Finanz- und Lastenausgleichs

Die Budgetwerte des Finanz- und Lastenausgleichs basieren auf der kantonalen Finanzplanungshilfe (Stand Mai 2020). Der Aufwand für die Lastenverteiler ist gesamthaft etwas über den Vorjahreszahlen (siehe unten). Pro Einwohner zahlt die Gemeinde Biglen (ohne Lehrergehälter) CHF 1'089 an die Lastenverteiler. Die Zuschüsse aus dem Finanzausgleichsfonds nehmen ebenfalls leicht zu. Aus der Mindestausstattung werden keine Beiträge mehr erwartet.

Die Belastung des Finanz- und Lastenausgleichs in % des Steuerertrages beträgt netto 71 % (vgl. nachfolgende Darstellung).

Finanz- und Lastenausgleich	Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
Lehrergehälter	CHF 1'076'000.00	CHF 1'102'600.00	CHF 948'499.75
Ergänzungsleistungen	CHF 434'200.00	CHF 420'600.00	CHF 405'946.00
Familienzulagen	CHF 9'200.00	CHF 10'800.00	CHF 10'880.00
Sozialhilfe	CHF 1'035'900.00	CHF 947'600.00	CHF 911'522.75
Öffentlicher Verkehr	CHF 185'600.00	CHF 182'800.00	CHF 168'296.00
Neue Aufgabenteilung	CHF 336'700.00	CHF 333'900.00	CHF 341'077.00
<b>Total Lastenverteiler</b>	<b>CHF 3'077'600.00</b>	<b>CHF 2'998'300.00</b>	<b>CHF 2'786'221.50</b>
Disparitätenabbau	CHF 346'200.00	CHF 363'000.00	CHF 343'618.00
Mindestausstattung	CHF -	CHF -	CHF -
Soziodemografische Lasten	CHF 15'000.00	CHF 15'000.00	CHF 14'997.00
<b>Total Finanzausgleich</b>	<b>CHF 361'200.00</b>	<b>CHF 378'000.00</b>	<b>CHF 358'615.00</b>
<b>Nettoaufwand</b>	<b>CHF 2'716'400.00</b>	<b>CHF 2'620'300.00</b>	<b>CHF 2'427'606.50</b>
Allg. Gemeindesteuern (Funktion 9100)	CHF 3'821'200.00	CHF 3'831'400.00	CHF 3'800'459.50
<b>Nettoaufwand in % Steuerertrag</b>	<b>71%</b>	<b>68%</b>	<b>64%</b>



## 2.2.7 Spezialfinanzierungen

In den Bereichen „Wasser und Abwasser“ erfolgen die Einlagen in die Spezialfinanzierung „Werterhalt“ zum gesetzlichen Minimum von 60 %. Die Anschlussgebühren werden vollumfänglich eingelegt und an die jährliche Einlage angerechnet. Aufgrund der hohen Kostendeckungsgrade wurden die Wasser- und Abwassergebühren per 1. Juli 2020 gesenkt. Im Wasser wie auch beim Abwasser werden Aufwandüberschüsse erwartet. Im 2021 ist die Übernahme der regional relevanten Abwasseranlagen (Leitungen, Sonderbauwerke, Trennbauwerke, Kontrollschächte) durch den Gemeindeverband ARA Worblental, Worblaufen, geplant. Im Bereich „Abfall“ wird bei gleichbleibenden Gebühren ebenfalls mit einem kleinen Aufwandüberschuss gerechnet. Im Bereich „Elektrizität“ wird mit den per 1. Januar 2021 gesenkten Tarifen gerechnet. Der gesamte Stromeinkauf erfolgt zu 100 % aus der schweizerischen Wasserkraft. Gesamthaft führt dies zu einem Aufwandüberschuss von CHF 66'915, welcher aber durch die vorhandenen Reserven problemlos aufgefangen werden kann.

Die Spezialfinanzierungen schliessen wie folgt ab:

	Ergebnis	Kosten- deckungsgrad	Voraussichtlicher Bestand per 31.12.2021	
			SF Rechnungsausgleich	SF Werterhalt
Wasserversorgung	CHF - 42'675.—	80.37 %	CHF 497'819.20	CHF 1'046'266.10
Abwasserentsorgung	CHF - 111'405.—	70.36 %	CHF 316'872.91	CHF 2'707'849.80
Abfallentsorgung	CHF - 18'300.—	90.26 %	CHF 104'766.98	
Elektrizität	CHF - 66'915.—	95.03 %	CHF 1'081'166.39	CHF 1'425'710.28

## 2.3 Investitionen

Im 2021 sind Investitionsausgaben von gesamthaft 1.191 Mio. Franken geplant. Folgende Investitionsprojekte, welche den Berechnungen der Kapitalkosten (Abschreibungen, Zinsen) zugrunde liegen, sollen im 2021 ausgeführt werden:

Projekte Allgemeiner Haushalt	Ausgaben	Einnahmen
Turnhallen - Ersatzneubau	CHF 21'000	
Hornussergesellschaft Biglen - Rückerstattung Darlehen		CHF 1'000
Gesamtprojekt "Enetbach" (Abschnitt A)	CHF 177'300	
Rohrstrasse - Erneuerung Werkleitungen - Anp. Gem.Strassen	CHF 130'000	
Energiegruppe - Rahmenkredit	CHF 50'000	
Mühlestrasse - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen	CHF 60'000	
Ortsplanungsrevision	CHF 60'000	
<b>Total Allgemeiner Haushalt</b>	<b>CHF 498'300</b>	<b>CHF 1'000</b>



Projekte Wasserversorgung	Ausgaben	Einnahmen
Gesamtprojekt "Enetbach" (Abschnitt A)	CHF 187'750	
Rohrstrasse - Erneuerung der Werkleitungen	CHF 50'000	
Generelle Wasserversorgungsplanung (GWP)	CHF 33'000	
Hydranten - Ersatz 2021	CHF 5'000	
Wasserzähler - Anschaffung (inkl. Smart-Meter)	CHF 5'000	
<b>Total Wasserversorgung</b>	<b>CHF 280'750</b>	<b>CHF -</b>

Projekte Abwasserentsorgung	Ausgaben	Einnahmen
Gesamtprojekt "Enetbach" (Abschnitt A)	CHF 235'650	
Rohrstrasse - Erneuerung der Werkleitungen	CHF 90'000	
GEP - Überarbeitung	CHF 20'000	
<b>Total Abwasserentsorgung</b>	<b>CHF 345'650</b>	<b>CHF -</b>

Projekte Elektrizität	Ausgaben	Einnahmen
Neue Hausanschlussleitungen	CHF 15'000	
Messinstrumente EV - Anschaffung	CHF 15'000	
Trafostation Lochmatt - Ersatz Trafo	CHF 25'000	
Global Navigation Satellite System (GNSS), Vermessungsgerät	CHF 11'000	
<b>Total Elektrizität</b>	<b>CHF 66'000</b>	<b>CHF -</b>

## 2.4 Finanzplanung 2021 – 2029

Der Finanzplan für die Jahre 2021 – 2029 wurde durch die Finanz- und Volkswirtschaftskommission am 12. Oktober 2020 und durch den Gemeinderat am 15. Oktober 2020 genehmigt. Die drei wichtigsten Tragbarkeitskriterien werden bei einer gleichbleibenden Steueranlage von 1.75 Einheiten wie folgt beurteilt:

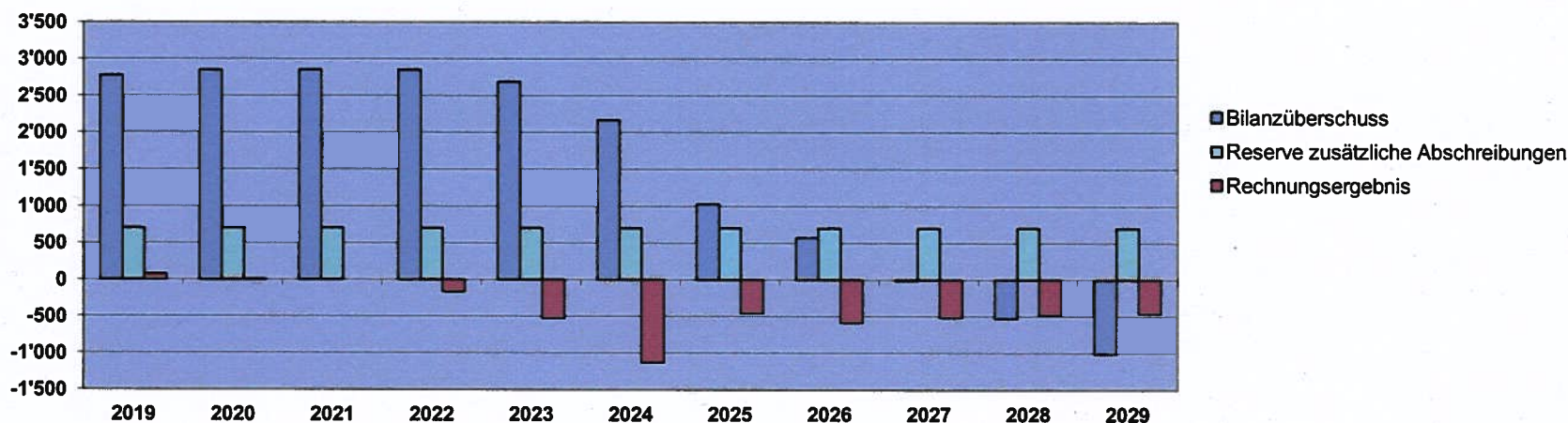
- ⇒ Das erste und wichtigste Tragbarkeitskriterium ist der finanzielle Spielraum in der Erfolgsrechnung (Investitionspotential). Für die gesunde Entwicklung einer Gemeinde ist ein gewisser Spielraum in der Erfolgsrechnung notwendig. Dadurch werden die Übernahme von neuen Aufgaben, die Reaktion auf Unvorhergesehenes und die Ausführung von notwendigen Unterhaltsarbeiten ermöglicht. Das Investitionspotential der Gemeinde Biglen ist in den Planjahren 2021 bis 2029 positiv und bewegt sich zwischen CHF 70'000 bis CHF 300'000. Eine Ausnahme bildet das Jahr 2024, mit einem negativen Wert von CHF 40'000. Die Planungsphase wird durch die Mehreinnahmen aufgrund der Auflösung der Neubewertungsreserve (2021 – 2025) sowie durch den Wegfall der „altrechtlichen“ Abschreibungen ab 2024 positiv beeinflusst. Im Prognosezeitraum 2021 bis 2026 sind hohe Unterhaltsarbeiten in den Liegenschaften des Verwaltungsvermögens vorgesehen.

⇒ Rechnet man nun die geplanten Investitionsvorhaben in der Höhe von rund 22 Mio. Franken ein, sind ab 2022 Aufwandüberschüsse in der Grössenordnung von rund CHF 160'000 bis CHF 1'130'000 zu erwarten. Insbesondere das Projekt „Ersatzneubau Turnhallen“ mit einem Investitionsvolumen von 13 Mio. Franken führt zu Folgekosten (Abschreibungen und Zinsen) von jährlich über CHF 500'000 während 33 Jahren. Ob zusätzliche Betriebskosten und / oder -einnahmen anfallen, ist noch ungewiss. Zusätzlich zu den Turnhallen sind aber noch weitere grössere Investitionsvorhaben geplant.

Die Rechnungsergebnisse sollten im Sinne eines mittelfristig ausgeglichenen Finanzhaushaltes im Durchschnitt aller Jahre mindestens Null sein, was hier eindeutig nicht der Fall ist. Die Gemeinde Biglen verfügt per Ende 2019 über einen Bilanzüberschuss (SG 299) von rund 2.9 Mio. Franken. Dieses Polster wäre bei gleichbleibender Steueranlage spätestens im 2026 aufgebraucht.

⇒ Die einzelnen Jahresdefizite sollten einen Betrag von zwei bis drei Steueranlagezehntel nicht übersteigen. Ab 2022 werden mit der Realisierung des „Ersatzneubaus Turnhallen“ und bei gleichbleibender Steueranlage von 1.75 Defizite in der Grössenordnung von jährlich bis zu 5 Steueranlagezehntel erwartet.

### Steueranlage 1.75



### **Empfehlungen**

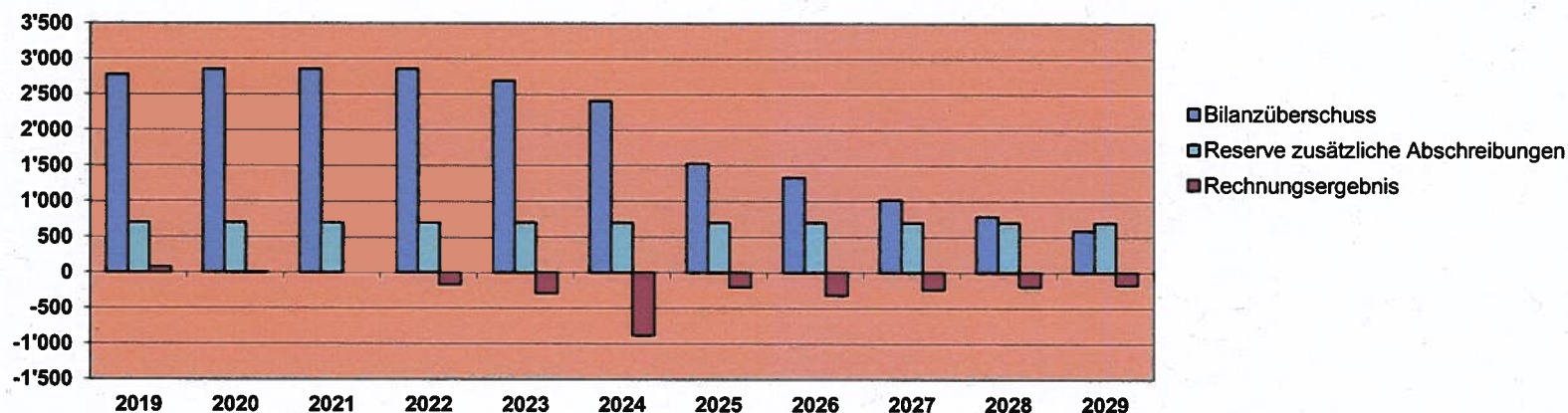
Die vorliegende Finanzplanung zeigt deutlich auf, dass Investitionen im Umfang von gesamthaft über 22 Mio. Franken mit einer gleichbleibenden Steueranlage von 1.75 nicht realisiert werden können. Der stattliche Bilanzüberschuss von rund 2.9 Mio. Franken wäre bis 2026 aufgebraucht. Die geplanten Investitionen können nicht annähernd aus selber erwirtschafteten Mitteln finanziert werden und führen zu einer Neuverschuldung. Die Investitionen der Planperiode verursachen Folgekosten für die zukünftigen Jahre.

Die in der Investitionsplanung enthaltenen Projekte sowie die in der Finanzplanung aufgenommenen Unterhaltsarbeiten der Liegenschaften des Verwaltungsvermögens, basierend auf dem sich in Arbeit befindenden Konzept, sind zwingend zu priorisieren und inhaltlich abzustimmen. Gestützt auf diesen Kenntnissen und unter Berücksichtigung der finanziellen Rahmenbedingungen eines ausgeglichenen Finanzhaushaltes ist die Finanzplanung zu aktualisieren.

Sollen die Investitionen wie geplant realisiert werden, müssen gleichzeitig geeignete Massnahmen zur Verbesserung des Finanzhaushaltgleichgewichtes gefunden werden. Folgende Möglichkeiten können dafür in Betracht gezogen werden: Erhöhung der Steueranlage, Sparmassnahmen beim Konsumaufwand, Verzicht auf freiwillig gewählte Aufgaben, Reduktion oder Redimensionierung der Investitionsprojekte, zusätzliche Einnahmen (z.B. Vermietung Turnhallen).

Würde man beispielsweise die Steueranlage auf 1.85 erhöhen (im Beispiel gerechnet mit Wirkung ab 2023), sind nach wie vor Aufwandüberschüsse zu verzeichnen. Diese würden in den Jahren 2023 bis 2029 noch rund CHF 170'000 bis CHF 880'000 betragen. Der Bilanzüberschuss sinkt bis Ende 2029 auf rund CHF 420'000. Die Resultate sehen bei einer Steueranlage von 1.85 wie folgt aus:

### Steueranlage 1.85



Wenn man die Steueranlage auf 1.95 erhöhen würde (gerechnet ab 2023), wären die Rechnungsergebnisse ab 2025 ausgeglichen, d.h. der Bilanzüberschuss würde ab diesem Jahr nicht mehr belastet.

Mit der Realisierung des Ersatzneubaus Turnhalle mit 13 Mio. Franken begleitet von grösseren Unterhaltsarbeiten sind Massnahmen zur Verbesserung des Finanzhaushaltes zwingend anzugehen. Eine Erhöhung der Steueranlage auf 1.85 kombiniert mit einer Priorisierung der anstehenden Projekte und Unterhaltsarbeiten ist eine mögliche Handlungsalternative. Wie bereits eingangs erwähnt ist bei den Lösungsalternativen zudem darauf zu achten, dass ein gesunder Finanzhaushalt einen finanziellen Spielraum benötigt, um auf neue Bedürfnisse der Bevölkerung und auf Unvorhergesehenes reagieren zu können.



**3.1 Allgemeine Übersicht**

	<b>Budget 2021</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
Jahresergebnis ER Gesamthaushalt	-239'295.00	-39'990.00	204'167.57
Jahresergebnis ER Allgemeiner Haushalt			74'390.11
Jahresergebnis Spezialfinanzierungen	-239'295.00	-39'990.00	129'777.46
Steuerertrag natürliche Personen	3'751'600.00	3'723'700.00	3'701'182.45
Steuerertrag juristische Personen	109'600.00	144'700.00	113'728.55
Liegenschaftssteuer	404'400.00	426'000.00	363'624.50
Nettoinvestitionen	1'189'700.00	1'853'000.00	777'464.30



## 3.2 Übersicht Gesamtergebnis Gemeinde

	Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Aufwand	8'446'110.00	8'447'090.00	7'885'646.29
Betrieblicher Ertrag	8'037'850.00	8'449'900.00	8'230'057.40
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-408'260.00</b>	<b>2'810.00</b>	<b>344'411.11</b>
Finanzaufwand	26'200.00	63'400.00	24'810.49
Finanzertrag	107'050.00	108'550.00	110'585.45
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>80'850.00</b>	<b>45'150.00</b>	<b>85'774.96</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-327'410.00</b>	<b>47'960.00</b>	<b>430'186.07</b>
Ausserordentlicher Aufwand	154'485.00	142'350.00	247'826.15
Ausserordentlicher Ertrag	242'600.00	54'400.00	21'807.65
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>88'115.00</b>	<b>-87'950.00</b>	<b>-226'018.50</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-239'295.00</b>	<b>-39'990.00</b>	<b>204'167.57</b>
<b>Investitionsrechnung</b>			
Investitionsausgaben	1'190'700.00	1'855'000.00	780'464.30
Investitionseinnahmen	1'000.00	2'000.00	3'000.00
<b>Ergebnis Investitionsrechnung</b>	<b>-1'189'700.00</b>	<b>-1'853'000.00</b>	<b>-777'464.30</b>
<b>Finanzierungsergebnis</b>			
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-239'295.00	-39'990.00	204'167.57
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	349'850.00	323'150.00	290'851.85
Einlagen Fonds u. Spezialfinanzierungen	144'700.00	171'100.00	240'972.00
Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	-57'300.00	-50'200.00	-63'907.90
Wertberichtigungen Darlehen VV	0.00	0.00	0.00
Wertberichtigungen Beteiligungen VV	0.00	0.00	0.00
Abschreibungen Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Einlagen in das Eigenkapital	154'485.00	142'350.00	247'826.15
Entnahmen aus dem Eigenkapital	-242'600.00	-54'400.00	-21'807.65
Aufwertung Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>109'840.00</b>	<b>492'010.00</b>	<b>898'102.02</b>
<b>Nettoinvestitionen</b>			
Ergebnis Investitionsrechnung	-1'189'700.00	-1'853'000.00	-777'464.30
<b>Finanzierungsergebnis</b>	<b>-1'079'860.00</b>	<b>-1'360'990.00</b>	<b>120'637.72</b>
(+ = Finanzierungsüberschuss / - = Finanzierungsfehlbetrag)			

## 3.3 Ergebnis Allgemeiner Haushalt

	Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Aufwand	6'328'415.00	6'277'300.00	5'834'741.80
Betrieblicher Ertrag	6'174'650.00	6'315'300.00	6'042'749.80
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-153'765.00</b>	<b>38'000.00</b>	<b>208'008.00</b>
Finanzaufwand	26'200.00	63'400.00	24'810.49
Finanzertrag	102'750.00	103'250.00	107'853.45
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>76'550.00</b>	<b>39'850.00</b>	<b>83'042.96</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-77'215.00</b>	<b>77'850.00</b>	<b>291'050.96</b>
Ausserordentlicher Aufwand	143'985.00	114'350.00	230'826.15
Ausserordentlicher Ertrag	221'200.00	36'500.00	14'165.30
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>77'215.00</b>	<b>-77'850.00</b>	<b>-216'660.85</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>74'390.11</b>

### 3.4 Ergebnis Spezialfinanzierung Wasserversorgung

Einwohnergemeinde Biglen

	Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Aufwand	217'375.00	216'525.00	224'540.90
Betrieblicher Ertrag	174'700.00	248'000.00	286'102.80
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-42'675.00</b>	<b>31'475.00</b>	<b>61'561.90</b>
Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
Finanzertrag	0.00	200.00	122.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0.00</b>	<b>200.00</b>	<b>122.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-42'675.00</b>	<b>31'675.00</b>	<b>61'683.90</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-42'675.00</b>	<b>31'675.00</b>	<b>61'683.90</b>

### 3.5 Ergebnis Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung

Einwohnergemeinde Biglen

	Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Aufwand	375'805.00	408'575.00	389'821.80
Betrieblicher Ertrag	262'300.00	390'200.00	441'405.10
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-113'505.00</b>	<b>-18'375.00</b>	<b>51'583.30</b>
Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
Finanzertrag	2'100.00	2'600.00	1'324.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>2'100.00</b>	<b>2'600.00</b>	<b>1'324.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-111'405.00</b>	<b>-15'775.00</b>	<b>52'907.30</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-111'405.00</b>	<b>-15'775.00</b>	<b>52'907.30</b>



### 3.6 Ergebnis Spezialfinanzierung Abfall

Einwohnergemeinde Biglen

	Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Aufwand	187'900.00	188'400.00	169'325.25
Betrieblicher Ertrag	169'500.00	174'800.00	165'923.95
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-18'400.00</b>	<b>-13'600.00</b>	<b>-3'401.30</b>
Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
Finanzertrag	100.00	100.00	70.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>70.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-18'300.00</b>	<b>-13'500.00</b>	<b>-3'331.30</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-18'300.00</b>	<b>-13'500.00</b>	<b>-3'331.30</b>

### 3.7 Ergebnis Spezialfinanzierung Elektrizitätsversorgung

Einwohnergemeinde Biglen

	Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Aufwand	1'336'615.00	1'356'290.00	1'267'216.54
Betrieblicher Ertrag	1'256'700.00	1'321'600.00	1'293'875.75
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-79'915.00</b>	<b>-34'690.00</b>	<b>26'659.21</b>
Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
Finanzertrag	2'100.00	2'400.00	1'216.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>2'100.00</b>	<b>2'400.00</b>	<b>1'216.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-77'815.00</b>	<b>-32'290.00</b>	<b>27'875.21</b>
Ausserordentlicher Aufwand	10'500.00	28'000.00	17'000.00
Ausserordentlicher Ertrag	21'400.00	17'900.00	7'642.35
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>10'900.00</b>	<b>-10'100.00</b>	<b>-9'357.65</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-66'915.00</b>	<b>-42'390.00</b>	<b>18'517.56</b>

## 4.1 Zusammenzug Gliederung nach Sachgruppen Erfolgsrechnung (2-stellige Kontenstufe)

		Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>8'760'395.00</b>	<b>8'760'395.00</b>	<b>8'840'915.00</b>	<b>8'840'915.00</b>	<b>8'483'995.60</b>	<b>8'483'995.60</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>8'733'295.00</b>		<b>8'759'340.00</b>		<b>8'260'107.38</b>	
30	Personalaufwand	1'233'155.00		1'278'630.00		1'257'017.41	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'492'445.00		2'450'360.00		2'252'160.98	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	349'850.00		323'150.00		290'851.85	
34	Finanzaufwand	26'200.00		63'400.00		24'810.49	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	144'700.00		171'100.00		240'972.00	
36	Transferaufwand	4'225'960.00		4'223'850.00		3'844'644.05	
38	Ausserordentlicher Aufwand	154'485.00		142'350.00		247'826.15	
39	Interne Verrechnungen	106'500.00		106'500.00		101'824.45	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>8'494'000.00</b>		<b>8'719'350.00</b>		<b>8'464'274.95</b>
40	Fiskalertrag		4'409'600.00		4'494'400.00		4'296'825.10
42	Entgelte		2'186'250.00		2'460'450.00		2'534'339.95
44	Finanzertrag		107'050.00		108'550.00		110'585.45
45	Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen		57'300.00		50'200.00		63'907.90
46	Transferertrag		1'384'700.00		1'444'850.00		1'334'984.45
48	Ausserordentlicher Ertrag		242'600.00		54'400.00		21'807.65
49	Interne Verrechnungen		106'500.00		106'500.00		101'824.45
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>	<b>27'100.00</b>	<b>266'395.00</b>	<b>81'575.00</b>	<b>121'565.00</b>	<b>223'888.22</b>	<b>19'720.65</b>
90	Abschluss Erfolgsrechnung	27'100.00	266'395.00	81'575.00	121'565.00	223'888.22	19'720.65

## 4.2 Zusammenzug Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung (1-stellige Kontenstufe)

	Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag
<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>8'760'395.00</b>	<b>8'760'395.00</b>	<b>8'840'915.00</b>	<b>8'840'915.00</b>	<b>8'483'995.60</b>	<b>8'483'995.60</b>
0 <b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>922'800.00</b>	<b>293'450.00</b>	<b>909'100.00</b>	<b>293'000.00</b>	<b>977'077.86</b>	<b>303'759.75</b>
Nettoaufwand		629'350.00		616'100.00		673'318.11
1 <b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>218'440.00</b>	<b>183'150.00</b>	<b>208'050.00</b>	<b>176'200.00</b>	<b>267'938.35</b>	<b>204'965.40</b>
Nettoaufwand		35'290.00		31'850.00		62'972.95
2 <b>Bildung</b>	<b>2'066'930.00</b>	<b>586'900.00</b>	<b>2'032'700.00</b>	<b>574'900.00</b>	<b>1'822'185.55</b>	<b>572'075.75</b>
Nettoaufwand		1'480'030.00		1'457'800.00		1'250'109.80
3 <b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>346'825.00</b>	<b>71'400.00</b>	<b>347'050.00</b>	<b>71'200.00</b>	<b>215'516.60</b>	<b>74'993.80</b>
Nettoaufwand		275'425.00		275'850.00		140'522.80
4 <b>Gesundheit</b>	<b>10'850.00</b>		<b>10'250.00</b>		<b>7'579.75</b>	
Nettoaufwand		10'850.00		10'250.00		7'579.75
5 <b>Soziale Sicherheit</b>	<b>1'630'400.00</b>	<b>53'300.00</b>	<b>1'636'050.00</b>	<b>124'800.00</b>	<b>1'420'696.85</b>	<b>4'452.00</b>
Nettoaufwand		1'577'100.00		1'511'250.00		1'416'244.85
6 <b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>468'700.00</b>	<b>89'750.00</b>	<b>480'750.00</b>	<b>89'750.00</b>	<b>453'590.05</b>	<b>93'178.50</b>
Nettoaufwand		378'950.00		391'000.00		360'411.55
7 <b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>960'680.00</b>	<b>851'630.00</b>	<b>1'020'225.00</b>	<b>909'425.00</b>	<b>1'094'111.90</b>	<b>987'505.00</b>
Nettoaufwand		109'050.00		110'800.00		106'606.90
8 <b>Volkswirtschaft</b>	<b>1'385'465.00</b>	<b>1'546'815.00</b>	<b>1'444'690.00</b>	<b>1'607'540.00</b>	<b>1'330'935.90</b>	<b>1'491'209.60</b>
Nettoertrag	161'350.00		162'850.00		160'273.70	
9 <b>Finanzen und Steuern</b>	<b>749'305.00</b>	<b>5'084'000.00</b>	<b>752'050.00</b>	<b>4'994'100.00</b>	<b>894'362.79</b>	<b>4'751'855.80</b>
Nettoertrag	4'334'695.00		4'242'050.00		3'857'493.01	

## 5.1 Zusammenzug Investitionsrechnung nach funktionaler Gliederung (1-stellige Kontenstufe)

		Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen
	<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>1'191'700.00</b>	<b>1'191'700.00</b>	<b>1'857'000.00</b>	<b>1'857'000.00</b>	<b>783'464.30</b>	<b>783'464.30</b>
2	<b>Bildung</b> Nettoausgaben	<b>21'000.00</b>		<b>110'000.00</b>		<b>55'429.70</b>	
			21'000.00		110'000.00		55'429.70
3	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b> Nettoeinnahmen		<b>1'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		
		1'000.00		2'000.00			
6	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> Nettoausgaben	<b>367'300.00</b>		<b>275'000.00</b>		<b>405'770.35</b>	
			367'300.00		275'000.00		405'770.35
7	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b> Nettoausgaben	<b>686'400.00</b>		<b>1'105'000.00</b>		<b>268'242.70</b>	<b>3'000.00</b>
			686'400.00		1'105'000.00		265'242.70
8	<b>Volkswirtschaft</b> Nettoausgaben	<b>116'000.00</b>		<b>365'000.00</b>		<b>51'021.55</b>	
			116'000.00		365'000.00		51'021.55
9	<b>Finanzen und Steuern</b> Nettoeinnahmen	<b>1'000.00</b>	<b>1'190'700.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>1'855'000.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>780'464.30</b>
		1'189'700.00		1'853'000.00		777'464.30	



## 6 Eigenkapitalnachweis

Der Eigenkapitalnachweis zeigt die Ursachen der Veränderung des Eigenkapitals. Aus der Neubewertung des Finanzvermögens können sich Bewertungsreserven-Veränderungen ergeben.

### 6.1 Auswertungen

Nachweis über das voraussichtliche Eigenkapital per 31.12.2021

(Art. 29 Abs. 1 Bst. a FHDV verlangt, dass die voraussichtliche Veränderung des Bilanzüberschusses oder des Bilanzfehlbetrages [SG 299] zu zeigen ist.)

Voraussichtliches Eigenkapital	Bestand per 1.1.2020	Budget 2020 Erhöhung (+) / Reduktion (-)	Budget 2021 Erhöhung (+) / Reduktion (-)	Bestand 31.12.2021
<b>29 Eigenkapital</b>	<b>CHF 11'931'810.37</b>	<b>CHF 168'860.—</b>	<b>CHF - 240'010.—</b>	<b>CHF 11'860'660.37</b>
290 Verpflichtungen (+) / Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	CHF 2'442'655.53	CHF - 54'990.—	CHF - 254'295.—	CHF 2'133'370.53
29001 SF Wasserversorgung RA	CHF 508'819.20	CHF 31'675.—	CHF - 42'675.—	CHF 497'819.20
29002 SF Abwasserentsorgung RA	CHF 444'052.91	CHF - 15'775.—	CHF - 111'405.—	CHF 316'872.91
29003 SF Abfallentsorgung	CHF 136'566.98	CHF - 13'500.—	CHF - 18'300.—	CHF 104'766.98
29004 SF Elektrizität RA	CHF 1'190'471.39	CHF - 42'390.—	CHF - 66'915.—	CHF 1'081'166.39
29005 Allgemeiner Haushalt	CHF 162'745.05	CHF - 15'000.—	CHF - 15'000.—	CHF 132'745.05
<b>293 Vorfinanzierungen</b>	<b>CHF 5'265'682.98</b>	<b>CHF 142'850.—</b>	<b>CHF 120'350.—</b>	<b>CHF 5'528'882.98</b>
29300 Allgemeiner Haushalt	CHF 323'356.80	CHF - 3'150.—	CHF 28'850.—	CHF 349'056.80
29301 SF Wasserversorgung WE	CHF 947'966.10	CHF 50'300.—	CHF 48'000.—	CHF 1'046'266.10
29302 SF Abwasserentsorgung WE	CHF 2'567'849.80	CHF 85'600.—	CHF 54'400.—	CHF 2'707'849.80
29304 SF Elektrizität WE	CHF 1'426'510.28	CHF 10'100.—	CHF - 10'900.—	CHF 1'425'710.28
<b>294 Reserven</b>	<b>CHF 701'582.16</b>	<b>CHF 81'000.—</b>	<b>CHF 8'135.—</b>	<b>CHF 790'717.16</b>
29400 Zusätzliche Abschreibungen	CHF 701'582.16	CHF 81'000.—	CHF 8'135.—	CHF 790'717.16
<b>296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>	<b>CHF 670'786.—</b>	<b>CHF 0.—</b>	<b>CHF - 114'200.—</b>	<b>CHF 556'586.00</b>
29600 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	CHF 670'786.—	CHF 0.—	CHF - 214'200.—	CHF 456'586.00
29601 Schwankungsreserve	CHF 0.—	CHF 0.—	CHF 100'000.—	CHF 100'000.00
<b>299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>CHF 2'851'103.70</b>	<b>CHF 0.—</b>	<b>CHF 0.—</b>	<b>CHF 2'851'103.70</b>

## 6.2 Kommentare zu den Auswertungen

### 6.2.1 Verpflichtungen / Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen (SG 290)

Die Veränderungen zeigen die Ergebnisse der gesetzlichen Spezialfinanzierungen „Wasser, Abwasser, Abfall, Elektrizität“ sowie der Mehrwertabgabe (Allgemeiner Haushalt) und die voraussichtlichen Saldi per 31. Dezember 2021. Die Fälligkeit von Mehrwertabgaben ist in der Regel vom Baufortschritt der jeweiligen Überbauung abhängig und kann nicht genau bestimmt werden. Im 2020 und 2021 werden keine Zahlungen erwartet. Dagegen ist eine Entnahme für Planungen gemäss der entsprechenden Gesetzgebung vorgesehen.

### 6.2.2 Vorfinanzierungen (SG 293)

#### Allgemeiner Haushalt

In der Vorfinanzierung „Allgemeiner Haushalt“ sind die Spezialfinanzierung WE Liegenschaften des Finanzvermögens sowie der Grabfonds Friedhof Biglen enthalten. Bei den Liegenschaften des Finanzvermögens werden gemäss Reglement jährlich 2 % des Gebäudeversicherungswertes eingelegt. Allfälliger Unterhalt kann mit entsprechenden Entnahmen finanziert werden. Beim Grabfonds können Private die Betreuung von Gräbern gegen Bezahlung an die Gemeinde übertragen. Diese entsprechen den Einlagen. Die Entnahme entspricht dem gesamten Aufwand für die Bepflanzung und den Unterhalt der einzelnen Gräber.

#### SF Wasserversorgung und Abwasserentsorgung

Die Einlagen in die Spezialfinanzierungen „Werterhalt“ erfolgen zum gesetzlichen Minimum von 60 %. Die Anschlussgebühren müssen vollumfänglich eingelegt werden, werden aber an die jährliche Einlage angerechnet. Der Aufwand für planmässige Abschreibungen kann entnommen werden.

#### SF Elektrizität

Die Einlagen in die Spezialfinanzierung „Werterhalt“ erfolgen bis zu einem maximalen Bestand von 25 % des Wiederbeschaffungswertes, welcher bereits erreicht ist. Die Anschlussgebühren werden vollumfänglich eingelegt. Der Aufwand für planmässige Abschreibungen kann entnommen werden.

### 6.2.3 Reserven (SG 294)

Im Jahr 2021 resultiert ein Ertragsüberschuss von CHF 8'135, welcher gemäss Art. 84 GV zusätzlich abgeschrieben und in die finanzpolitische Reserve eingelegt werden muss.

### 6.2.4 Neubewertungsreserve Finanzvermögen (SG 296)

Das Finanzvermögen wurde per 1. Januar 2016 neu bewertet und der Betrag von CHF 670'786 in die Neubewertungsreserve eingelegt. Weitere Einlagen sind nicht zulässig. Bei einer Veräusserung von Finanzvermögen, das aufgewertet wurde, muss zwingend der entsprechende Teil der Aufwertung entnommen werden. Von der Neubewertungsreserve ist nach fünf Jahren die Summe von 10 % der gesamten Finanzanlagen und 5 % der gesamten Sachanlagen des Finanzvermögens in die Schwankungsreserve zu überführen. Der Rest wird ab 2021 linear innerhalb von 5 Jahren zu Gunsten des Bilanzüberschusses aufgelöst.

### 6.2.5 Bilanzüberschuss / -fehlbetrag (SG 299)

Die Veränderung entspricht dem Ergebnis des Allgemeinen Haushalts.

## 7 Finanzkennzahlen

### 7.1 Gesamthaushalt

Kennzahl	Rechnung 2017	Rechnung 2018	Rechnung 2019	Budget 2020	Budget 2021	Ø 5 Jahre	Kommentar / Interpretation
Selbstfinanzierungsgrad (SFG)	437.7 %	86.7 %	114.3 %	26.55 %	9.23 %	134.9 %	<b>Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestitionen</b> Der SFG gibt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. <b>Richtwert: &gt; 100 % = ideal</b>
Zinsbelastungsanteil (ZBA)	0.0 %	0.0 %	-0.1 %	0.0 %	-0.1 %	0.0 %	<b>Nettozinsen in % des Laufenden Ertrages</b> Der ZBA sagt aus, welcher Anteil des Laufenden Ertrages durch den Nettozinsaufwand gebunden ist. <b>Richtwert: 0 – 4 % = gut</b>
Investitionsanteil (INA)	5.1 %	20.6 %	9.6 %	18.8 %	13.0 %	13.4 %	<b>Bruttoinvestitionen in % der Gesamtausgaben</b> Der INA zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen im Verhältnis zum jährlichen Gesamtaufwand. <b>Richtwert: &lt; 10 % = schwache Investitionstätigkeit</b>
Kapitaldienstanteil (KDA)	2.4 %	3.0 %	3.4 %	3.7 %	4.2 %	3.3 %	<b>Kapitaldienst in % des Laufenden Ertrages</b> Der KDA ist die Messgrösse für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten (Zinsen und Abschreibungen). <b>Richtwert: &lt; 5 % = geringe Belastung</b>
Selbstfinanzierungsanteil (SFA)	18.8 %	17.3 %	10.6 %	5.7 %	1.4 %	10.8 %	<b>Selbstfinanzierung in % des Laufenden Ertrages</b> Der SFA spiegelt die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum wider und gibt an, welcher Anteil des Ertrages zur Finanzierung der Investitionen oder Abbau von Schulden aufgewendet werden kann. <b>Richtwert: 10 – 20 % = mittel</b>
Nettozinsbelastungsanteil (NZB)	-1.8 %	-1.9 %	-1.6 %	-0.6 %	-1.4 %	-1.5 %	<b>Finanzaufwand netto in % des Steuerertrages</b> Der NZB gibt an, welcher Anteil des Steuerertrages für die Verzinsung von Schulden aufgewendet werden muss. <b>Richtwert: 0 – 4 % = sehr tiefe Belastung</b>

Im 2021 werden leicht weniger Investitionen geplant im Vergleich zur Planung 2020, was beim Investitionsanteil ersichtlich ist. Die Selbstfinanzierung (Jahresergebnis abzüglich Abschreibungen, Einlagen / Entnahmen) ist wie im Budget 2020 aufgrund von ausserordentlichen Unterhaltsarbeiten auch im 2021 tief. Dies zeigt seine Wirkung beim Selbstfinanzierungsgrad und –anteil, welche sich entsprechend verschlechtern. Nach wie vor reichen die vorhandenen eigenen Mittel, weshalb der Zinsbelastungsanteil weiterhin tief bleibt.



## 8 Stellungnahme und Antrag der Finanz- und Volkswirtschaftskommission

Die Finanz- und Volkswirtschaftskommission beantragt dem Gemeinderat, das Budget 2021 mit einer gleichbleibenden Steueranlage von 1.75 Einheiten und einer gleichbleibenden Liegenschaftssteuer von 1.2 ‰ zu genehmigen.

Biglen, 12. Oktober 2020

FINANZ- UND VOLKSWIRTSCHAFTSKOMMISSION

  
Andrea Hofer  
Präsidentin

  
Roland Gschwind  
Finanzverwalter

FINANZVERWALTUNG BIGLEN

  
Roland Gschwind  
Finanzverwalter

## 9 Antrag des Gemeinderates

Der Gemeinderat beantragt der Einwohnergemeindeversammlung vom 20. November 2020:

- a) Genehmigung Steueranlage für die Gemeindesteuern von 1.75 Einheiten.
- b) Genehmigung Steueranlage für die Liegenschaftssteuern von 1.2 ‰ des amtlichen Wertes.

c) Genehmigung Budget 2021 bestehend aus:

	<u>Aufwand</u>	<u>Ertrag</u>	<u>Ergebnis</u>
Allgemeiner Haushalt	CHF 6'498'600	CHF 6'498'600	CHF 0
Wasserversorgung	CHF 217'375	CHF 174'700	CHF - 42'675
Abwasserentsorgung	CHF 375'805	CHF 264'400	CHF - 111'405
Abfallentsorgung	CHF 187'900	CHF 169'600	CHF - 18'300
Elektrizität	CHF 1'347'115	CHF 1'280'200	CHF - 66'915
Gesamthaushalt	<u>CHF 8'626'795</u>	<u>CHF 8'387'500</u>	<u>CHF - 239'295</u>

Biglen, 15. Oktober 2020

GEMEINDERAT BIGLEN

  
Guido Heiniger  
Gemeindepräsident

  
Marlene Schwarz  
Gemeindeschreiberin

## 10 Genehmigung der Einwohnergemeindeversammlung

Die Einwohnergemeindeversammlung vom 20. November 2020 hat folgenden Beschluss gefasst:

- a) Genehmigung Steueranlage für die Gemeindesteuern von 1.75 Einheiten.
- b) Genehmigung Steueranlage für die Liegenschaftssteuern von 1.2 ‰ des amtlichen Wertes.

d) Genehmigung Budget 2021 bestehend aus:

	<u>Aufwand</u>	<u>Ertrag</u>	<u>Ergebnis</u>
Allgemeiner Haushalt	CHF 6'498'600	CHF 6'498'600	CHF 0
Wasserversorgung	CHF 217'375	CHF 174'700	CHF - 42'675
Abwasserentsorgung	CHF 375'805	CHF 264'400	CHF - 111'405
Abfallentsorgung	CHF 187'900	CHF 169'600	CHF - 18'300
Elektrizität	CHF 1'347'115	CHF 1'280'200	CHF - 66'915
Gesamthaushalt	<u>CHF 8'626'795</u>	<u>CHF 8'387'500</u>	<u>CHF - 239'295</u>

Biglen, 20. November 2020

### EINWOHNERGEMEINDE BIGLEN

Guido Heiniger  
Gemeindepräsident

Marlene Schwarz  
Gemeindeschreiberin



## Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>8'760'395.00</b>	<b>8'760'395.00</b>	<b>8'840'915.00</b>	<b>8'840'915.00</b>	<b>8'483'995.60</b>	<b>8'483'995.60</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>8'733'295.00</b>		<b>8'759'340.00</b>		<b>8'260'107.38</b>	
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>1'233'155.00</b>		<b>1'278'630.00</b>		<b>1'257'017.41</b>	
<b>300</b>	<b>Behörden und Kommissionen</b>	<b>62'130.00</b>		<b>61'600.00</b>		<b>54'231.05</b>	
3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommis..	62'130.00		61'600.00		54'231.05	
<b>301</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>965'550.00</b>		<b>994'800.00</b>		<b>977'011.05</b>	
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	965'550.00		994'800.00		977'011.05	
<b>304</b>	<b>Zulagen</b>	<b>5'850.00</b>		<b>5'850.00</b>		<b>4'968.00</b>	
3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	5'850.00		5'850.00		4'968.00	
<b>305</b>	<b>Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>157'460.00</b>		<b>189'830.00</b>		<b>201'212.25</b>	
3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	63'240.00		66'040.00		62'339.50	
3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	64'300.00		90'000.00		109'351.45	
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	9'300.00		10'270.00		9'371.20	
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16'220.00		19'020.00		15'850.15	
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	4'400.00		4'500.00		4'299.95	
<b>309</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>42'165.00</b>		<b>26'550.00</b>		<b>19'595.06</b>	
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	31'515.00		17'850.00		11'605.85	
3091	Personalwerbung	1'800.00		1'800.00		107.70	
3099	Übriger Personalaufwand	8'850.00		6'900.00		7'881.51	
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>2'492'445.00</b>		<b>2'450'360.00</b>		<b>2'252'160.98</b>	
<b>310</b>	<b>Material- und Warenaufwand</b>	<b>1'173'890.00</b>		<b>1'203'290.00</b>		<b>1'123'879.74</b>	
3100	Büromaterial	8'900.00		6'400.00		8'182.95	
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	993'150.00		1'024'300.00		948'255.24	
3102	Drucksachen, Publikationen	34'090.00		35'690.00		36'653.55	
3103	Fachliteratur, Zeitschriften	13'250.00		13'000.00		13'201.20	
3104	Lehrmittel	90'900.00		89'300.00		92'214.95	
3105	Lebensmittel	32'800.00		33'700.00		25'067.00	
3106	Medizinisches Material	200.00		300.00		28.75	
3109	Übriger Material- und Warenaufwand	600.00		600.00		276.10	

## Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>311</b>	<b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>88'250.00</b>		<b>139'100.00</b>		<b>119'770.50</b>	
3110	Büromöbel und Geräte	2'000.00		1'500.00			
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	7'400.00		800.00		39'432.05	
3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	650.00		750.00		560.25	
3113	Hardware	24'800.00		62'900.00		24'440.90	
3118	Immateriellen Anlagen	21'500.00		16'650.00		5'317.30	
3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	31'900.00		56'500.00		50'020.00	
<b>312</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsverm..</b>	<b>102'050.00</b>		<b>104'550.00</b>		<b>93'269.90</b>	
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	102'050.00		104'550.00		93'269.90	
<b>313</b>	<b>Dienstleistungen und Honorare</b>	<b>477'115.00</b>		<b>397'200.00</b>		<b>418'236.84</b>	
3130	Dienstleistungen Dritter	252'015.00		256'350.00		252'713.34	
3131	Planungen und Projektierungen Dritter	56'000.00		47'000.00		65'330.85	
3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	104'200.00		27'500.00		31'001.30	
3133	Informatik-Nutzungsaufwand	22'700.00		22'450.00		32'657.65	
3134	Sachversicherungsprämien	35'700.00		38'000.00		30'583.35	
3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	4'600.00		4'000.00		3'900.00	
3137	Steuern und Abgaben	1'900.00		1'900.00		2'050.35	
<b>314</b>	<b>Baulicher Unterhalt im betrieblicher Unterhalt</b>	<b>383'500.00</b>		<b>367'800.00</b>		<b>292'551.90</b>	
3140	Unterhalt an Grundstücken	54'500.00		59'100.00		94'455.55	
3141	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	36'700.00		63'700.00		33'031.90	
3142	Unterhalt Wasserbau	5'000.00		10'000.00		473.90	
3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	84'000.00		88'000.00		53'042.55	
3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	203'300.00		147'000.00		111'548.00	
<b>315</b>	<b>Unterhalt Mobilien u.immater.Anlagen</b>	<b>98'010.00</b>		<b>83'870.00</b>		<b>79'586.95</b>	
3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte	1'350.00		1'600.00		326.20	
3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	20'400.00		17'100.00		12'282.60	
3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	8'000.00		10'200.00		3'529.60	
3156	Unterhalt medizinische Geräte	450.00		700.00			
3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	54'510.00		47'870.00		59'661.05	
3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	13'300.00		6'400.00		3'787.50	
<b>316</b>	<b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsggeb.</b>	<b>11'650.00</b>		<b>11'650.00</b>		<b>14'380.65</b>	
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	10'350.00		10'350.00		10'348.40	
3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	500.00		500.00		3'210.00	
3169	Übrige Mieten und Benützungskosten	800.00		800.00		822.25	

## Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020	Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Aufwand
				Ertrag	Ertrag
<b>317</b>	<b>Spesenentschädigungen</b>	<b>69'480.00</b>		<b>56'550.00</b>	<b>46'432.45</b>
3170	Reisekosten und Spesen	35'380.00		22'650.00	22'942.10
3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	34'100.00		33'900.00	23'490.35
<b>318</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>	<b>52'700.00</b>		<b>50'200.00</b>	<b>38'062.00</b>
3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	20'000.00		20'000.00	-4'600.00
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	32'700.00		30'200.00	42'662.00
<b>319</b>	<b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>	<b>35'800.00</b>		<b>36'150.00</b>	<b>25'990.05</b>
3190	Schadenersatzleistungen	150.00		500.00	366.00
3192	Abgeltung von Rechten	3'900.00		3'900.00	2'977.75
3199	Übriger Betriebsaufwand	31'750.00		31'750.00	22'646.30
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>349'850.00</b>		<b>323'150.00</b>	<b>290'851.85</b>
<b>330</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>342'850.00</b>		<b>323'150.00</b>	<b>290'174.55</b>
3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	342'850.00		323'150.00	290'174.55
<b>332</b>	<b>Abschreibungen immaterielle Anlagen</b>	<b>7'000.00</b>			<b>677.30</b>
3320	Planm.Abschreibungen immat.Anlagen	7'000.00			677.30
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>26'200.00</b>		<b>63'400.00</b>	<b>24'810.49</b>
<b>340</b>	<b>Zinsaufwand</b>	<b>17'800.00</b>		<b>19'200.00</b>	<b>16'516.49</b>
3400	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten				0.49
3401	Verzins.kurzfr.Finanzverbindlichkeiten			400.00	
3406	Verzins.langfr.Finanzverbindlichkeiten	13'500.00		13'500.00	13'500.00
3409	Übrige Passivzinsen	4'300.00		5'300.00	3'016.00
<b>343</b>	<b>Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen</b>	<b>4'400.00</b>		<b>34'200.00</b>	<b>4'229.10</b>
3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	2'000.00		32'000.00	2'042.75
3431	Nicht baul.Unterhalt Liegenschaften FV	900.00		900.00	751.80
3439	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	1'500.00		1'300.00	1'434.55
<b>349</b>	<b>Verschiedener Finanzaufwand</b>	<b>4'000.00</b>		<b>10'000.00</b>	<b>4'064.90</b>
3499	Übriger Finanzaufwand	4'000.00		10'000.00	4'064.90
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>144'700.00</b>		<b>171'100.00</b>	<b>240'972.00</b>
<b>351</b>	<b>Einlagen in Fonds u.Spez.fin.im EK</b>	<b>144'700.00</b>		<b>171'100.00</b>	<b>240'972.00</b>

## Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	144'700.00		171'100.00		240'972.00	
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>4'225'960.00</b>		<b>4'223'850.00</b>		<b>3'844'644.05</b>	
<b>360</b>	<b>Ertragsanteile an Dritte</b>	<b>170'000.00</b>		<b>170'000.00</b>		<b>160'203.65</b>	
3620	Ertragsanteile an Gde.u.Gde.verbände	170'000.00		170'000.00		160'203.65	
<b>361</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>	<b>2'554'850.00</b>		<b>2'466'850.00</b>		<b>2'327'573.05</b>	
3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	2'140'700.00		2'077'000.00		1'926'090.00	
3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	414'150.00		389'850.00		401'483.05	
<b>362</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>336'720.00</b>		<b>333'900.00</b>		<b>341'077.00</b>	
3621	Finanz- und Lastenausgleich an Kanton	336'720.00		333'900.00		341'077.00	
<b>363</b>	<b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>	<b>1'164'390.00</b>		<b>1'253'100.00</b>		<b>1'015'790.35</b>	
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	630'940.00		616'000.00		585'122.00	
3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	270'200.00		276'100.00		250'144.10	
3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	31'900.00		31'400.00		19'104.25	
3635	Beiträge an private Unternehmungen	133'800.00		127'800.00		116'097.10	
3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	27'850.00		43'100.00		36'829.40	
3637	Beiträge an private Haushalte	69'700.00		158'700.00		8'493.50	
<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>154'485.00</b>		<b>142'350.00</b>		<b>247'826.15</b>	
<b>389</b>	<b>Einlagen in das Eigenkapital</b>	<b>154'485.00</b>		<b>142'350.00</b>		<b>247'826.15</b>	
3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	46'350.00		61'350.00		48'964.00	
3894	Einlagen in finanzpolitische Reserven	8'135.00		81'000.00		198'862.15	
3896	Einlagen in Neubewertungsreserven	100'000.00					
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>106'500.00</b>		<b>106'500.00</b>		<b>101'824.45</b>	
<b>390</b>	<b>Material- und Warenbezüge</b>	<b>300.00</b>		<b>300.00</b>		<b>300.00</b>	
3900	Int.Verrechn.von Material- u.Warenbez.	300.00		300.00		300.00	
<b>391</b>	<b>Dienstleistungen</b>	<b>82'800.00</b>		<b>82'800.00</b>		<b>81'400.00</b>	
3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	82'800.00		82'800.00		81'400.00	
<b>393</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>	<b>17'900.00</b>		<b>17'900.00</b>		<b>14'621.20</b>	
3930	Int. Verr. von Betriebs- u.Verwaltungsk.	17'900.00		17'900.00		14'621.20	



## Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>394</b>	<b>Kalk.Zinsen u.Finanzaufwand</b>	<b>5'500.00</b>		<b>5'500.00</b>		<b>5'503.25</b>	
3940	Int.Verr.von kalk.Zinsen u.Finanzaufw.	5'500.00		5'500.00		5'503.25	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>8'494'000.00</b>		<b>8'719'350.00</b>		<b>8'464'274.95</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>		<b>4'409'600.00</b>		<b>4'494'400.00</b>		<b>4'296'825.10</b>
<b>400</b>	<b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>		<b>3'751'600.00</b>		<b>3'723'700.00</b>		<b>3'701'182.45</b>
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		3'428'500.00		3'432'500.00		3'425'065.25
4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		296'100.00		264'500.00		247'723.80
4002	Quellensteuern natürliche Personen		27'000.00		26'700.00		28'393.40
<b>401</b>	<b>Direkte Steuern juristische Personen</b>		<b>109'600.00</b>		<b>144'700.00</b>		<b>113'728.55</b>
4010	Gewinnsteuern juristische Personen		104'000.00		121'000.00		110'427.55
4011	Kapitalsteuern juristische Personen		5'600.00		23'700.00		2'071.35
4019	Übrige direkte Steuern juristische Personen						1'229.65
<b>402</b>	<b>Übrige direkte Steuern</b>		<b>541'400.00</b>		<b>619'000.00</b>		<b>474'354.10</b>
4021	Grundsteuern		404'400.00		426'000.00		363'624.50
4022	Vermögensgewinnsteuern		130'000.00		180'000.00		108'478.70
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern				5'000.00		
4029	Eingang abgeschriebene Steuern		7'000.00		8'000.00		2'250.90
<b>403</b>	<b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>		<b>7'000.00</b>		<b>7'000.00</b>		<b>7'560.00</b>
4033	Hundesteuer		7'000.00		7'000.00		7'560.00
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>2'186'250.00</b>		<b>2'460'450.00</b>		<b>2'534'339.95</b>
<b>420</b>	<b>Ersatzabgaben</b>		<b>134'000.00</b>		<b>126'000.00</b>		<b>132'154.55</b>
4200	Ersatzabgaben		134'000.00		126'000.00		132'154.55
<b>421</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>		<b>42'900.00</b>		<b>43'350.00</b>		<b>67'602.35</b>
4210	Gebühren für Amtshandlungen		42'900.00		43'350.00		67'602.35
<b>423</b>	<b>Schul- und Kursgelder</b>		<b>31'800.00</b>		<b>35'000.00</b>		<b>17'772.80</b>
4230	Schulgelder		31'800.00		35'000.00		17'772.80
<b>424</b>	<b>Benützungsgebühren u.Dienstleistungen</b>		<b>1'853'250.00</b>		<b>2'125'650.00</b>		<b>2'186'565.05</b>
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'853'250.00		2'125'650.00		2'186'565.05

## Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020	Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Aufwand
				Ertrag	Ertrag
<b>425</b>	<b>Erlös aus Verkäufen</b>		<b>53'100.00</b>	<b>53'100.00</b>	<b>57'165.00</b>
4250	Verkäufe		53'100.00	53'100.00	57'165.00
<b>426</b>	<b>Rückerstattungen</b>		<b>39'700.00</b>	<b>44'350.00</b>	<b>41'197.20</b>
4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		39'700.00	44'350.00	41'197.20
<b>429</b>	<b>Übrige Entgelte</b>		<b>31'500.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>31'883.00</b>
4290	Übrige Entgelte		31'500.00	33'000.00	31'883.00
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>107'050.00</b>	<b>108'550.00</b>	<b>110'585.45</b>
<b>440</b>	<b>Zinsertrag</b>		<b>23'300.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>21'716.60</b>
4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		19'000.00	19'700.00	18'672.10
4407	Zinsen langfristige Finanzanlagen				312.50
4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		4'300.00	5'300.00	2'732.00
<b>442</b>	<b>Beteiligungsertrag FV</b>		<b>3'600.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>3'600.00</b>
4420	Dividenden		3'600.00	3'600.00	3'600.00
<b>443</b>	<b>Liegenschaftenertrag FV</b>		<b>62'200.00</b>	<b>62'300.00</b>	<b>61'767.40</b>
4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		55'000.00	55'100.00	55'063.00
4439	Übriger Liegenschaftsertrag FV		7'200.00	7'200.00	6'704.40
<b>444</b>	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>				<b>6'500.00</b>
4440	Marktwertanpassungen Wertschriften				6'500.00
<b>447</b>	<b>Liegenschaftenertrag VV</b>		<b>17'950.00</b>	<b>17'650.00</b>	<b>17'001.45</b>
4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		15'950.00	15'650.00	15'750.90
4472	Vergüt.für Benützigungen Liegenschaften VV		2'000.00	2'000.00	1'250.55
<b>45</b>	<b>Entnahmen Fonds u.Spezialfinanzierungen</b>		<b>57'300.00</b>	<b>50'200.00</b>	<b>63'907.90</b>
<b>451</b>	<b>Entnahmen aus Fonds u.Spez.fin.EK</b>		<b>57'300.00</b>	<b>50'200.00</b>	<b>63'907.90</b>
4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen d.EK		57'300.00	50'200.00	63'907.90
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>1'384'700.00</b>	<b>1'444'850.00</b>	<b>1'334'984.45</b>
<b>460</b>	<b>Ertragsanteile</b>		<b>178'500.00</b>	<b>170'000.00</b>	<b>160'203.65</b>
4600	Anteil an Bundeserträgen		8'500.00		
4602	Anteil an Gemeinderträgen u. Erträgen Gde.verb.		170'000.00	170'000.00	160'203.65

## Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>461</b>	<b>Entschädigungen von Gemeinwesen</b>		<b>780'550.00</b>		<b>840'150.00</b>	<b>758'823.10</b>
4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		58'700.00		129'900.00	18'236.00
4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		721'850.00		710'250.00	740'587.10
<b>462</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>		<b>361'000.00</b>		<b>378'000.00</b>	<b>358'615.00</b>
4621	Finanz- u.Lastenausgl. v.Kantonen u.Konkordaten		15'000.00		15'000.00	14'997.00
4622	Finanz-u.Lastenausgl.v.Gde.u.Gde.verbänden		346'000.00		363'000.00	343'618.00
<b>463</b>	<b>Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>		<b>63'450.00</b>		<b>55'300.00</b>	<b>56'121.00</b>
4630	Beiträge vom Bund		9'000.00			
4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		26'350.00		24'000.00	16'564.85
4632	Beiträge von Gemeinden u.Gde.verbänden		28'100.00		31'300.00	35'191.10
4636	Beitr.v.priv.Organisationen o.Erwerbszw.					4'365.05
<b>469</b>	<b>Übriger Transferertrag</b>		<b>1'200.00</b>		<b>1'400.00</b>	<b>1'221.70</b>
4699	Rückverteilungen		1'200.00		1'400.00	1'221.70
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		<b>242'600.00</b>		<b>54'400.00</b>	<b>21'807.65</b>
<b>489</b>	<b>Entnahmen aus dem Eigenkapital</b>		<b>242'600.00</b>		<b>54'400.00</b>	<b>21'807.65</b>
4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		28'400.00		54'400.00	21'807.65
4896	Entnahmen aus Neubewertungsreserven		214'200.00			
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>106'500.00</b>		<b>106'500.00</b>	<b>101'824.45</b>
<b>490</b>	<b>Material- und Warenbezüge</b>		<b>300.00</b>		<b>300.00</b>	<b>300.00</b>
4900	Int. Verr. von Material- u. Warenbezügen		300.00		300.00	300.00
<b>491</b>	<b>Dienstleistungen</b>		<b>82'800.00</b>		<b>82'800.00</b>	<b>81'400.00</b>
4910	Int.Verr.von Dienstleistungen		82'800.00		82'800.00	81'400.00
<b>493</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>		<b>17'900.00</b>		<b>17'900.00</b>	<b>14'621.20</b>
4930	Int.Verr.von Betriebs- u.Verwaltungsk.		17'900.00		17'900.00	14'621.20
<b>494</b>	<b>Kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>		<b>5'500.00</b>		<b>5'500.00</b>	<b>5'503.25</b>
4940	Int. Verr. v. kalk. Zinsen und Finanzaufwand		5'500.00		5'500.00	5'503.25
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>	<b>27'100.00</b>	<b>266'395.00</b>	<b>81'575.00</b>	<b>121'565.00</b>	<b>223'888.22</b>

## Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>90</b>	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>	<b>27'100.00</b>	<b>266'395.00</b>	<b>81'575.00</b>	<b>121'565.00</b>	<b>223'888.22</b>	<b>19'720.65</b>
<b>900</b>	<b>Abschluss Allgemeiner Haushalt</b>					<b>74'390.11</b>	
9000	Ertragsüberschuss					74'390.11	
<b>901</b>	<b>Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK</b>	<b>27'100.00</b>	<b>266'395.00</b>	<b>81'575.00</b>	<b>121'565.00</b>	<b>149'498.11</b>	<b>19'720.65</b>
9010	Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss	27'100.00		81'575.00		149'498.11	
9011	Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss		266'395.00		121'565.00		19'720.65



## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag
<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>		<b>8'760'395.00</b>	<b>8'760'395.00</b>	<b>8'840'915.00</b>	<b>8'840'915.00</b>	<b>8'483'995.60</b>	<b>8'483'995.60</b>
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>922'800.00</b>	<b>293'450.00</b>	<b>909'100.00</b>	<b>293'000.00</b>	<b>977'077.86</b>	<b>303'759.75</b>
	Nettoaufwand		629'350.00		616'100.00		673'318.11
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>126'360.00</b>		<b>124'650.00</b>		<b>106'429.76</b>	
	Nettoaufwand		126'360.00		124'650.00		106'429.76
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>21'880.00</b>		<b>16'750.00</b>		<b>26'092.05</b>	
	Nettoaufwand		21'880.00		16'750.00		26'092.05
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>21'880.00</b>		<b>16'750.00</b>		<b>26'092.05</b>	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'350.00		3'000.00		4'466.15	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10.00		10.00		22.65	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	10.00		10.00		6.25	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10.00		10.00		5.75	
3099.01	Übriger Personalaufwand	500.00		500.00			
3100.01	Büromaterial	2'000.00				1'809.35	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	2'700.00		2'700.00		1'894.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	5'000.00		3'000.00		8'607.65	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	6'700.00		7'000.00		5'869.65	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	300.00		270.00		646.20	
3170.01	Reisekosten und Spesen	300.00		250.00		2'763.95	
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>104'480.00</b>		<b>107'900.00</b>		<b>80'337.71</b>	
	Nettoaufwand		104'480.00		107'900.00		80'337.71
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>104'480.00</b>		<b>107'900.00</b>		<b>80'337.71</b>	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	52'180.00		53'000.00		46'139.30	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'000.00		3'500.00		2'052.95	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00		200.00		58.90	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'000.00		521.65	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'000.00		4'000.00			
3099.01	Übriger Personalaufwand	4'100.00		4'200.00		5'859.61	
3113.01	Anschaffung IT-Geräte und Drucker (Hardware)			9'000.00			
3170.01	Reisekosten und Spesen	21'000.00		15'000.00		12'161.70	
3199.01	Gemeinderatskredit	18'000.00		18'000.00		13'543.60	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>796'440.00</b>	<b>293'450.00</b>	<b>784'450.00</b>	<b>293'000.00</b>	<b>870'648.10</b>	<b>303'759.75</b>
	Nettoaufwand		502'990.00		491'450.00		566'888.35
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>752'840.00</b>	<b>279'750.00</b>	<b>732'600.00</b>	<b>279'300.00</b>	<b>777'918.35</b>	<b>293'494.55</b>
	Nettoaufwand		473'090.00		453'300.00		484'423.80
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>752'840.00</b>	<b>279'750.00</b>	<b>732'600.00</b>	<b>279'300.00</b>	<b>777'918.35</b>	<b>293'494.55</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	460'000.00		500'000.00		505'728.70	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	27'800.00		31'600.00		31'239.85	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	32'100.00		56'400.00		75'578.65	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'300.00		5'100.00		5'135.30	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'000.00		8'900.00		7'947.95	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'100.00		2'400.00		2'374.50	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	13'840.00		3'000.00		4'230.00	
3091.01	Personalwerbung	1'000.00		1'000.00		107.70	
3099.01	Übriger Personalaufwand	500.00		500.00			
3100.01	Büromaterial	6'300.00		5'800.00		5'985.60	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	200.00		200.00		30.55	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	6'000.00		7'100.00		7'577.60	
3103.01	Bücher, Fachliteratur, Zeitschriften	1'250.00		1'000.00		1'256.70	
3105.01	Lebensmittel	1'500.00		1'700.00		1'410.40	
3110.01	Anschaffung Büromobiliar und -geräte	2'000.00		1'500.00			
3113.01	Anschaffung IT-Geräte und Drucker (Hardware)	5'000.00		4'600.00		4'308.35	
3118.01	Anschaffung Software und Lizenzen	16'000.00		3'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	13'240.00		11'750.00		13'591.90	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	72'000.00		2'000.00		15'381.60	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	16'100.00		16'500.00		23'041.00	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	1'600.00		1'600.00		1'561.30	
3150.01	Unterhalt Büromobiliar und -geräte	350.00		600.00		326.20	
3153.01	Unterhalt IT-Geräte, Drucker (Hardware)	200.00		200.00		101.25	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	34'510.00		38'200.00		43'202.60	
3170.01	Reisekosten und Spesen	750.00		750.00		633.50	
3192.01	Abgeltung von Rechten	400.00		400.00		317.75	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	26'800.00		26'800.00		26'849.40	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		3'800.00		3'200.00		3'757.15
4260.01	Rückerstattungen Dritter		35'500.00		35'650.00		37'244.10
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		1'900.00		1'900.00		1'855.00
4612.02	Entschädigungen gemeindeintern (Verrechnungen SF/IR)		175'750.00		175'750.00		187'838.30
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		62'800.00		62'800.00		62'800.00

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>43'600.00</b>	<b>13'700.00</b>	<b>51'850.00</b>	<b>13'700.00</b>	<b>92'729.75</b>	<b>10'265.20</b>
	Nettoaufwand		29'900.00		38'150.00		82'464.55
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>43'600.00</b>	<b>13'700.00</b>	<b>51'850.00</b>	<b>13'700.00</b>	<b>92'729.75</b>	<b>10'265.20</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	15'000.00		13'500.00		14'693.75	
3010.09	Taggelder von Kranken- und Unfallversicherungen, EO					-788.30	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'000.00		900.00		875.10	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	150.00		150.00		131.15	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	250.00		250.00		222.55	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00		50.00		64.90	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		550.70	
3120.01	Heizmaterial, Energie, Wasser, Abwasser, Kehricht	15'000.00		15'000.00		13'550.75	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	1'900.00		1'800.00		1'841.75	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'400.00		16'400.00		58'806.40	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	2'800.00		2'800.00		2'781.00	
4930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		13'700.00		13'700.00		10'265.20
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>218'440.00</b>	<b>183'150.00</b>	<b>208'050.00</b>	<b>176'200.00</b>	<b>267'938.35</b>	<b>204'965.40</b>
	Nettoaufwand		35'290.00		31'850.00		62'972.95
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>9'840.00</b>		<b>9'800.00</b>		<b>4'681.00</b>	
	Nettoaufwand		9'840.00		9'800.00		4'681.00
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>9'840.00</b>		<b>9'800.00</b>		<b>4'681.00</b>	
	Nettoaufwand		9'840.00		9'800.00		4'681.00
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>9'840.00</b>		<b>9'800.00</b>		<b>4'681.00</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	8'000.00		8'000.00		4'681.00	
3631.02	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	1'840.00		1'800.00			
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>32'850.00</b>	<b>39'650.00</b>	<b>30'950.00</b>	<b>41'000.00</b>	<b>94'841.45</b>	<b>63'980.20</b>
	Nettoaufwand						30'861.25
	Nettoertrag	6'800.00		10'050.00			
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>32'850.00</b>	<b>39'650.00</b>	<b>30'950.00</b>	<b>41'000.00</b>	<b>94'841.45</b>	<b>63'980.20</b>
	Nettoaufwand						30'861.25
	Nettoertrag	6'800.00		10'050.00			
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>32'850.00</b>	<b>39'650.00</b>	<b>30'950.00</b>	<b>41'000.00</b>	<b>94'841.45</b>	<b>63'980.20</b>

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter	25'000.00		27'100.00		52'605.40	
3130.02	Nachführung Vermessungswerk	7'000.00		3'000.00		2'197.25	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	850.00		850.00		820.70	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate					39'218.10	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		39'100.00		40'150.00		63'845.20
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		550.00		850.00		135.00
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>134'700.00</b>	<b>138'000.00</b>	<b>126'700.00</b>	<b>129'700.00</b>	<b>132'343.35</b>	<b>135'834.65</b>
	Nettoertrag	3'300.00		3'000.00		3'491.30	
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>134'700.00</b>	<b>138'000.00</b>	<b>126'700.00</b>	<b>129'700.00</b>	<b>132'343.35</b>	<b>135'834.65</b>
	Nettoertrag	3'300.00		3'000.00		3'491.30	
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>134'700.00</b>	<b>138'000.00</b>	<b>126'700.00</b>	<b>129'700.00</b>	<b>132'343.35</b>	<b>135'834.65</b>
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	200.00		200.00		188.80	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00		500.00			
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	2'000.00		1'500.00		1'673.50	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	127'800.00		120'300.00		126'125.05	
3930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	4'200.00		4'200.00		4'356.00	
4200.01	Ersatzabgaben		134'000.00		126'000.00		132'154.55
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		4'000.00		3'700.00		3'680.10
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>41'050.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>40'600.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>36'072.55</b>	<b>5'150.55</b>
	Nettoaufwand		35'550.00		35'100.00		30'922.00
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>2'200.00</b>		<b>2'550.00</b>		<b>1'994.00</b>	
	Nettoaufwand		2'200.00		2'550.00		1'994.00
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>2'200.00</b>		<b>2'550.00</b>		<b>1'994.00</b>	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	50.00		50.00		16.00	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00		500.00		112.00	
3190.01	Schadenersatzleistungen (Überschussentschädigung)	150.00		500.00		366.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>38'850.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>38'050.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>34'078.55</b>	<b>5'150.55</b>
	Nettoaufwand		33'350.00		32'550.00		28'928.00
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>38'850.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>38'050.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>34'078.55</b>	<b>5'150.55</b>
3120.01	Heizmaterial, Energie, Wasser, Abwasser, Kehricht	1'200.00		1'200.00		1'085.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'200.00		2'200.00		738.15	



## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	450.00		450.00		412.80	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'000.00		1'200.00		1'398.15	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	31'000.00		33'000.00		30'443.65	
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		500.00		500.00		900.00
4472.01	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		2'000.00		2'000.00		1'250.55
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		3'000.00		3'000.00		3'000.00
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>2'066'930.00</b>	<b>586'900.00</b>	<b>2'032'700.00</b>	<b>574'900.00</b>	<b>1'822'185.55</b>	<b>572'075.75</b>
	Nettoaufwand		1'480'030.00		1'457'800.00		1'250'109.80
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>2'065'980.00</b>	<b>586'900.00</b>	<b>2'031'750.00</b>	<b>574'900.00</b>	<b>1'821'275.55</b>	<b>572'075.75</b>
	Nettoaufwand		1'479'080.00		1'456'850.00		1'249'199.80
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>103'480.00</b>		<b>103'500.00</b>		<b>93'668.30</b>	
	Nettoaufwand		103'480.00		103'500.00		93'668.30
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>103'480.00</b>		<b>103'500.00</b>		<b>93'668.30</b>	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	600.00		600.00			
3104.01	Schulmaterial und Lehrmittel	7'100.00		5'700.00		6'157.10	
3113.01	Anschaffung IT-Geräte und Drucker (Hardware)					276.00	
3119.01	Übrige Anschaffungen	1'400.00		1'300.00		4'058.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'200.00		1'000.00		815.60	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	300.00		300.00		255.75	
3159.01	Unterhalt übrige Mobilien	200.00		200.00			
3170.01	Reisekosten und Spesen	480.00					
3171.01	Schulreisen, Exkursionen, Lager	200.00		200.00		215.00	
3611.02	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	92'000.00		94'200.00		81'890.25	
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>715'900.00</b>	<b>234'500.00</b>	<b>790'500.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>638'577.25</b>	<b>236'851.60</b>
	Nettoaufwand		481'400.00		560'500.00		401'725.65
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>715'900.00</b>	<b>234'500.00</b>	<b>790'500.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>638'577.25</b>	<b>236'851.60</b>
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'200.00		3'200.00		2'862.30	
3104.01	Schulmaterial und Lehrmittel	35'000.00		33'000.00		35'743.30	
3104.02	Schulmaterial und Lehrmittel IBEM-Region	6'000.00		5'000.00		3'966.30	
3104.03	Schulmaterial Werken	8'400.00		7'700.00		7'658.75	
3113.01	Anschaffung IT-Geräte und Drucker (Hardware)	4'100.00		27'200.00		8'208.55	
3118.01	Anschaffung Software und Lizenzen	3'000.00		2'400.00		1'756.20	
3119.01	Übrige Anschaffungen	12'100.00		39'300.00		7'280.65	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	5'500.00		6'900.00		4'764.70	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	1'100.00		1'100.00		1'062.15	
3153.01	Unterhalt IT-Geräte, Drucker (Hardware)	3'900.00		5'000.00		2'760.00	
3159.01	Unterhalt übrige Mobilien	9'100.00		2'500.00		1'482.80	
3170.01	Reisekosten und Spesen	2'100.00					
3171.01	Schulreisen, Exkursionen, Lager	16'500.00		16'000.00		13'695.25	
3611.02	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	604'000.00		639'700.00		545'977.25	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	1'800.00		1'400.00		1'359.05	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	100.00		100.00			
4260.01	Rückerstattungen Dritter		900.00		1'000.00		43.00
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		233'600.00		229'000.00		236'808.60
<b>213</b>	<b>Oberstufe</b>	<b>565'500.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>534'400.00</b>	<b>293'000.00</b>	<b>496'386.05</b>	<b>304'460.50</b>
	Nettoaufwand		265'500.00		241'400.00		191'925.55
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>	<b>565'500.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>534'400.00</b>	<b>293'000.00</b>	<b>496'386.05</b>	<b>304'460.50</b>
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'400.00		1'200.00		1'278.55	
3104.01	Schulmaterial und Lehrmittel	25'100.00		25'000.00		25'647.35	
3104.03	Schulmaterial Werken	7'300.00		7'300.00		7'357.35	
3104.04	Schulmaterial und Lehrmittel Hauswirtschaft	1'500.00		4'600.00		3'993.70	
3105.01	Lebensmittel	19'800.00		17'500.00		14'388.70	
3113.01	Anschaffung IT-Geräte und Drucker (Hardware)	15'700.00		16'600.00		11'648.00	
3118.01	Anschaffung Software und Lizenzen	2'500.00		3'100.00		961.10	
3119.01	Übrige Anschaffungen	8'800.00		7'700.00		33'575.40	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'200.00		4'000.00		2'526.40	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	1'100.00		1'800.00		1'062.15	
3153.01	Unterhalt IT-Geräte, Drucker (Hardware)	3'900.00		5'000.00		668.35	
3159.01	Unterhalt übrige Mobilien	1'400.00		1'000.00		2'128.05	
3170.01	Reisekosten und Spesen	1'100.00					
3170.02	Schülertransporte	5'500.00		4'400.00		4'970.35	
3171.01	Schulreisen, Exkursionen, Lager	17'400.00		17'700.00		9'580.10	
3611.02	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	382'000.00		368'700.00		320'632.25	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	66'700.00		48'700.00		55'862.35	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	100.00		100.00		105.90	
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		300'000.00		293'000.00		304'460.50
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>41'000.00</b>		<b>35'000.00</b>		<b>36'375.65</b>	
	Nettoaufwand		41'000.00		35'000.00		36'375.65
<b>2140</b>	<b>Musikschule</b>	<b>41'000.00</b>		<b>35'000.00</b>		<b>36'375.65</b>	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	41'000.00		35'000.00		36'375.65	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>513'150.00</b>	<b>5'100.00</b>	<b>443'950.00</b>	<b>3'300.00</b>	<b>462'088.25</b>	<b>5'030.00</b>
	Nettoaufwand		508'050.00		440'650.00		457'058.25
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>513'150.00</b>	<b>5'100.00</b>	<b>443'950.00</b>	<b>3'300.00</b>	<b>462'088.25</b>	<b>5'030.00</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	228'200.00		221'600.00		231'089.70	
3010.09	Taggelder von Kranken- und Unfallversicherungen, EO					-727.70	
3040.01	Kinder- und Ausbildungszulagen	3'000.00		3'000.00		2'160.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'600.00		13'500.00		14'205.45	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'800.00		19'800.00		21'837.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'200.00		2'200.00		2'125.20	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'700.00		4'000.00		3'609.05	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'100.00		1'000.00		1'050.30	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	600.00		2'000.00			
3099.01	Übriger Personalaufwand	650.00		650.00		450.00	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	15'000.00		15'000.00		12'169.20	
3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'400.00				7'488.30	
3119.01	Übrige Anschaffungen	7'000.00		7'000.00		2'495.55	
3120.01	Heizmaterial, Energie, Wasser, Abwasser, Kehricht	48'000.00		48'000.00		44'704.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	300.00		200.00		290.80	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	12'600.00		14'000.00		12'669.95	
3137.01	Steuern und Abgaben					20.40	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	73'800.00		12'800.00		29'945.05	
3150.01	Unterhalt Büromobiliar und -geräte	1'000.00		1'000.00			
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	4'000.00		4'000.00		1'464.65	
3159.01	Unterhalt übrige Mobilien	2'500.00		2'500.00		176.65	
3170.01	Reisekosten und Spesen	200.00		200.00		200.00	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	61'000.00		61'000.00		60'949.70	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	10'500.00		10'500.00		10'515.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'000.00				3'199.50	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'000.00		2'000.00		4'190.00
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		2'800.00		1'000.00		540.00
4900.01	Interne Verrechnung von Material und Warenbezügen		300.00		300.00		300.00
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>52'450.00</b>	<b>47'300.00</b>	<b>55'550.00</b>	<b>48'600.00</b>	<b>33'789.35</b>	<b>25'733.65</b>
	Nettoaufwand		5'150.00		6'950.00		8'055.70
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>52'450.00</b>	<b>47'300.00</b>	<b>55'550.00</b>	<b>48'600.00</b>	<b>33'789.35</b>	<b>25'733.65</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	30'000.00		27'500.00		17'925.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'800.00		1'800.00		1'080.35	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'000.00		2'300.00		799.50	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00		250.00		104.00	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00		500.00		274.50	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	150.00		100.00		45.55	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	300.00		300.00			
3104.01	Schulmaterial und Lehrmittel	500.00		1'000.00		139.40	
3105.01	Lebensmittel	11'500.00		14'500.00		9'267.90	
3113.01	Anschaffung IT-Geräte und Drucker (Hardware)			1'000.00			
3119.01	Übrige Anschaffungen	400.00		1'200.00		149.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	200.00		200.00		40.00	
3159.01	Unterhalt übrige Mobilien	100.00		200.00			
3930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	4'700.00		4'700.00		3'963.20	
4230.01	Elternbeiträge		31'800.00		35'000.00		17'772.80
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		15'500.00		13'600.00		7'960.85
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>74'500.00</b>		<b>68'850.00</b>		<b>60'390.70</b>	
	Nettoaufwand		74'500.00		68'850.00		60'390.70
<b>2190</b>	<b>Schulleitung und Schulverwaltung</b>	<b>47'000.00</b>		<b>41'350.00</b>		<b>35'386.30</b>	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	5'000.00		5'000.00		3'445.60	
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	25'000.00		26'000.00		23'696.45	
3040.01	Kinder- und Ausbildungszulagen	650.00		650.00		648.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'500.00		1'600.00		1'480.95	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'500.00		2'500.00		2'410.20	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	250.00		250.00		224.75	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00		500.00		376.60	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	150.00		150.00		110.40	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'500.00		500.00			
3099.01	Übriger Personalaufwand	3'050.00		1'000.00		1'571.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'500.00		2'500.00		839.85	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	500.00		500.00			
3170.01	Reisekosten und Spesen	2'000.00		200.00		581.60	
<b>2193</b>	<b>Schulveranstaltungen</b>					<b>1'551.70</b>	
3104.01	Schulmaterial und Lehrmittel					1'551.70	
<b>2197</b>	<b>Schulsozialdienst</b>	<b>27'500.00</b>		<b>27'500.00</b>		<b>23'452.70</b>	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	27'500.00		27'500.00		23'452.70	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>950.00</b>		<b>950.00</b>		<b>910.00</b>	
	Nettoaufwand		950.00		950.00		910.00
<b>299</b>	<b>Bildung</b>	<b>950.00</b>		<b>950.00</b>		<b>910.00</b>	
	Nettoaufwand		950.00		950.00		910.00
<b>2991</b>	<b>Erwachsenenbildung</b>	<b>950.00</b>		<b>950.00</b>		<b>910.00</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	950.00		950.00		910.00	
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>346'825.00</b>	<b>71'400.00</b>	<b>347'050.00</b>	<b>71'200.00</b>	<b>215'516.60</b>	<b>74'993.80</b>
	Nettoaufwand		275'425.00		275'850.00		140'522.80
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>1'300.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>1'300.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>1'221.35</b>	<b>3'630.00</b>
	Nettoertrag	2'300.00		2'300.00		2'408.65	
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>1'300.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>1'300.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>1'221.35</b>	<b>3'630.00</b>
	Nettoertrag	2'300.00		2'300.00		2'408.65	
<b>3121</b>	<b>Zehntspeicher</b>	<b>1'300.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>1'300.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>1'221.35</b>	<b>3'630.00</b>
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	700.00		700.00		680.60	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	600.00		600.00		540.75	
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		3'600.00		3'600.00		3'630.00
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>69'075.00</b>	<b>20'500.00</b>	<b>65'600.00</b>	<b>20'800.00</b>	<b>49'100.25</b>	<b>21'497.00</b>
	Nettoaufwand		48'575.00		44'800.00		27'603.25
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>30'425.00</b>	<b>4'900.00</b>	<b>31'950.00</b>	<b>5'200.00</b>	<b>28'251.70</b>	<b>5'690.00</b>
	Nettoaufwand		25'525.00		26'750.00		22'561.70
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>30'425.00</b>	<b>4'900.00</b>	<b>31'950.00</b>	<b>5'200.00</b>	<b>28'251.70</b>	<b>5'690.00</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	11'000.00		10'500.00		10'995.20	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	800.00		700.00		606.30	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	50.00		50.00		16.25	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00		200.00		154.05	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	300.00		300.00			
3100.01	Büromaterial	600.00		600.00		388.00	
3103.01	Bücher, Fachliteratur, Zeitschriften	12'000.00		12'000.00		11'944.50	
3109.01	Übriger Material- und Warenaufwand	200.00		200.00		112.95	
3113.01	Anschaffung IT-Geräte und Drucker (Hardware)			4'500.00			
3119.01	Übrige Anschaffungen	2'200.00				2'459.85	



## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'275.00		2'100.00		1'248.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen					26.60	
3192.01	Abgeltung von Rechten	500.00		500.00			
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	300.00		300.00		300.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'500.00		4'800.00		4'990.00
4632.01	Beiträge von Gemeinden		400.00		400.00		700.00
<b>322</b>	<b>Musik und Theater</b>	<b>7'750.00</b>		<b>2'750.00</b>		<b>2'750.00</b>	
	Nettoaufwand		7'750.00		2'750.00		2'750.00
<b>3220</b>	<b>Musik und Theater</b>	<b>7'750.00</b>		<b>2'750.00</b>		<b>2'750.00</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'750.00		2'750.00		2'750.00	
<b>329</b>	<b>Kultur</b>	<b>30'900.00</b>	<b>15'600.00</b>	<b>30'900.00</b>	<b>15'600.00</b>	<b>18'098.55</b>	<b>15'807.00</b>
	Nettoaufwand		15'300.00		15'300.00		2'291.55
<b>3290</b>	<b>Übrige Kultur</b>	<b>30'900.00</b>	<b>15'600.00</b>	<b>30'900.00</b>	<b>15'600.00</b>	<b>18'098.55</b>	<b>15'807.00</b>
3109.01	Übriger Material- und Warenaufwand	400.00		400.00		163.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	300.00		300.00		157.90	
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	22'900.00		22'900.00		11'518.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'300.00		7'300.00		6'259.50	
4250.01	Verkaufserlöse		100.00		100.00		24.00
4290.01	Übrige Entgelte		15'500.00		15'500.00		15'783.00
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>37'900.00</b>	<b>18'700.00</b>	<b>37'600.00</b>	<b>20'200.00</b>	<b>35'005.40</b>	<b>18'822.50</b>
	Nettoaufwand		19'200.00		17'400.00		16'182.90
<b>332</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>37'900.00</b>	<b>18'700.00</b>	<b>37'600.00</b>	<b>20'200.00</b>	<b>35'005.40</b>	<b>18'822.50</b>
	Nettoaufwand		19'200.00		17'400.00		16'182.90
<b>3320</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>37'900.00</b>	<b>18'700.00</b>	<b>37'600.00</b>	<b>20'200.00</b>	<b>35'005.40</b>	<b>18'822.50</b>
3102.01	Drucksachen, Publikationen	24'000.00		24'500.00		26'392.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	10'900.00		10'500.00		8'613.40	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	3'000.00		2'600.00			
4260.01	Rückerstattungen Dritter		2'700.00		2'700.00		2'722.50
4290.01	Übrige Entgelte		16'000.00		17'500.00		16'100.00
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>238'550.00</b>	<b>28'600.00</b>	<b>242'550.00</b>	<b>26'600.00</b>	<b>130'189.60</b>	<b>31'044.30</b>
	Nettoaufwand		209'950.00		215'950.00		99'145.30

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>232'950.00</b>	<b>28'500.00</b>	<b>237'650.00</b>	<b>26'500.00</b>	<b>121'514.45</b>	<b>30'978.30</b>
	Nettoaufwand		204'450.00		211'150.00		90'536.15
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>5'000.00</b>		<b>4'750.00</b>		<b>4'750.00</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'000.00		4'750.00		4'750.00	
<b>3411</b>	<b>Schwimmbad</b>	<b>227'950.00</b>	<b>28'500.00</b>	<b>232'900.00</b>	<b>26'500.00</b>	<b>116'764.45</b>	<b>30'978.30</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	56'000.00		55'000.00		48'797.15	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'200.00		3'500.00		3'063.35	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'700.00		3'800.00		3'635.70	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	500.00		600.00		468.45	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	800.00		1'000.00		778.45	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	300.00		300.00		232.45	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	400.00		250.00		360.00	
3091.01	Personalwerbung	800.00		800.00			
3099.01	Übriger Personalaufwand	50.00		50.00			
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	13'150.00		12'350.00		11'346.05	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		239.50	
3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'300.00		500.00		1'182.75	
3112.01	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	300.00		300.00		435.20	
3120.01	Heizmaterial, Energie, Wasser, Abwasser, Kehricht	12'300.00		14'300.00		11'326.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'900.00		2'900.00		2'978.20	
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter			10'000.00			
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	1'250.00		1'000.00		1'248.40	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	114'000.00		111'000.00		19'074.45	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'600.00		2'600.00		1'838.30	
3156.01	Unterhalt medizinische Geräte			250.00			
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	900.00		900.00		875.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen					50.00	
3199.03	Übriger Betriebsaufwand	2'000.00		2'000.00		1'632.40	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'000.00		9'000.00		7'201.75	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		20'000.00		18'000.00		22'773.00
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		5'000.00		5'000.00		4'705.30
4632.01	Beiträge von Gemeinden		3'500.00		3'500.00		3'500.00
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>5'600.00</b>	<b>100.00</b>	<b>4'900.00</b>	<b>100.00</b>	<b>8'675.15</b>	<b>66.00</b>
	Nettoaufwand		5'500.00		4'800.00		8'609.15
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>5'600.00</b>	<b>100.00</b>	<b>4'900.00</b>	<b>100.00</b>	<b>8'675.15</b>	<b>66.00</b>
3140.01	Unterhalt Parkanlagen, Plätze	1'000.00		300.00		4'120.60	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'600.00		2'600.00		2'262.80	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'000.00		2'000.00		2'291.75	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		100.00		100.00		66.00
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>10'850.00</b>		<b>10'250.00</b>		<b>7'579.75</b>	
	Nettoaufwand		10'850.00		10'250.00		7'579.75
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>2'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>1'420.50</b>	
	Nettoaufwand		2'000.00		2'000.00		1'420.50
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>2'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>1'420.50</b>	
	Nettoaufwand		2'000.00		2'000.00		1'420.50
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>2'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>1'420.50</b>	
3130.03	Mahlzeitendienst Spitex	1'500.00		1'500.00		920.50	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	500.00		500.00		500.00	
<b>43</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>8'850.00</b>		<b>8'250.00</b>		<b>6'159.25</b>	
	Nettoaufwand		8'850.00		8'250.00		6'159.25
<b>432</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>450.00</b>		<b>450.00</b>			
	Nettoaufwand		450.00		450.00		
<b>4320</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>450.00</b>		<b>450.00</b>			
3156.01	Unterhalt medizinische Geräte	450.00		450.00			
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>8'400.00</b>		<b>7'800.00</b>		<b>6'159.25</b>	
	Nettoaufwand		8'400.00		7'800.00		6'159.25
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>2'800.00</b>		<b>2'700.00</b>		<b>1'078.80</b>	
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'600.00		2'500.00		999.60	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	150.00		150.00		63.20	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	50.00		50.00		16.00	
<b>4331</b>	<b>Schulzahnpflege</b>	<b>5'600.00</b>		<b>5'100.00</b>		<b>5'080.45</b>	
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	800.00		800.00		1'150.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					1.70	
3106.01	Medizinisches Material, Vorbeugungsmassnahmen	200.00		300.00		28.75	
3136.01	Honorare privatärztliche Tätigkeit	4'600.00		4'000.00		3'900.00	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>1'630'400.00</b>	<b>53'300.00</b>	<b>1'636'050.00</b>	<b>124'800.00</b>	<b>1'420'696.85</b>	<b>4'452.00</b>
	Nettoaufwand		1'577'100.00		1'511'250.00		1'416'244.85
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>487'350.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>472'800.00</b>	<b>4'800.00</b>	<b>457'044.00</b>	<b>4'452.00</b>
	Nettoaufwand		482'850.00		468'000.00		452'592.00
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>50'100.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>50'100.00</b>	<b>4'800.00</b>	<b>50'038.20</b>	<b>4'452.00</b>
	Nettoaufwand		45'600.00		45'300.00		45'586.20
<b>5310</b>	<b>Alters- u.Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>50'100.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>50'100.00</b>	<b>4'800.00</b>	<b>50'038.20</b>	<b>4'452.00</b>
3170.01	Reisekosten und Spesen	100.00		100.00		38.20	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	50'000.00		50'000.00		50'000.00	
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		4'500.00		4'800.00		4'452.00
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>	<b>434'300.00</b>		<b>420'600.00</b>		<b>405'946.00</b>	
	Nettoaufwand		434'300.00		420'600.00		405'946.00
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>	<b>434'300.00</b>		<b>420'600.00</b>		<b>405'946.00</b>	
3631.02	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	434'300.00		420'600.00		405'946.00	
<b>535</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>2'950.00</b>		<b>2'100.00</b>		<b>1'059.80</b>	
	Nettoaufwand		2'950.00		2'100.00		1'059.80
<b>5350</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>2'950.00</b>		<b>2'100.00</b>		<b>1'059.80</b>	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	600.00		600.00		180.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	850.00					
3199.02	Seniorenratskredit	1'500.00		1'500.00		879.80	
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>84'750.00</b>	<b>48'800.00</b>	<b>195'650.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>41'568.10</b>	
	Nettoaufwand		35'950.00		75'650.00		41'568.10
<b>541</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>9'200.00</b>		<b>10'800.00</b>		<b>10'880.00</b>	
	Nettoaufwand		9'200.00		10'800.00		10'880.00
<b>5410</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>9'200.00</b>		<b>10'800.00</b>		<b>10'880.00</b>	
3631.02	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	9'200.00		10'800.00		10'880.00	
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>13'300.00</b>		<b>13'100.00</b>		<b>13'450.45</b>	
	Nettoaufwand		13'300.00		13'100.00		13'450.45

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz allgemein</b>	<b>300.00</b>		<b>300.00</b>			
3102.01	Drucksachen, Publikationen	300.00		300.00			
<b>5444</b>	<b>Offene Kinder- und Jugendarbeit</b>	<b>13'000.00</b>		<b>12'800.00</b>		<b>13'450.45</b>	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	12'000.00		11'800.00		12'791.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'000.00		1'000.00		659.45	
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>62'250.00</b>	<b>48'800.00</b>	<b>171'750.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>17'237.65</b>	
	Nettoaufwand		13'450.00		51'750.00		17'237.65
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien allgemein</b>	<b>61'000.00</b>	<b>48'800.00</b>	<b>150'000.00</b>	<b>120'000.00</b>		
3637.01	Beiträge an private Haushalte	61'000.00		150'000.00			
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		48'800.00		120'000.00		
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>1'250.00</b>		<b>1'250.00</b>		<b>1'250.00</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'250.00		1'250.00		1'250.00	
<b>5458</b>	<b>Tageselternverein</b>			<b>20'500.00</b>		<b>15'987.65</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			20'500.00		15'987.65	
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>1'058'300.00</b>		<b>967'600.00</b>		<b>922'084.75</b>	
	Nettoaufwand		1'058'300.00		967'600.00		922'084.75
<b>579</b>	<b>Sozialhilfe</b>	<b>1'058'300.00</b>		<b>967'600.00</b>		<b>922'084.75</b>	
	Nettoaufwand		1'058'300.00		967'600.00		922'084.75
<b>5796</b>	<b>Regionaler Sozialdienst</b>	<b>22'400.00</b>		<b>20'000.00</b>		<b>10'562.00</b>	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	22'400.00		20'000.00		10'562.00	
<b>5799</b>	<b>Lastenausgleich Sozialhilfe</b>	<b>1'035'900.00</b>		<b>947'600.00</b>		<b>911'522.75</b>	
3611.02	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	1'035'900.00		947'600.00		911'522.75	
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>468'700.00</b>	<b>89'750.00</b>	<b>480'750.00</b>	<b>89'750.00</b>	<b>453'590.05</b>	<b>93'178.50</b>
	Nettoaufwand		378'950.00		391'000.00		360'411.55
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>226'700.00</b>	<b>34'750.00</b>	<b>241'550.00</b>	<b>34'750.00</b>	<b>228'733.80</b>	<b>36'037.50</b>
	Nettoaufwand		191'950.00		206'800.00		192'696.30
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>226'700.00</b>	<b>34'750.00</b>	<b>241'550.00</b>	<b>34'750.00</b>	<b>228'733.80</b>	<b>36'037.50</b>



## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
Nettoaufwand		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Nettoaufwand			191'950.00		206'800.00		192'696.30
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>220'550.00</b>	<b>29'750.00</b>	<b>235'400.00</b>	<b>29'750.00</b>	<b>221'525.35</b>	<b>31'287.50</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	82'000.00		84'500.00		77'451.45	
3040.01	Kinder- und Ausbildungszulagen	2'200.00		2'200.00		2'160.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'000.00		5'400.00		4'825.80	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'200.00		5'200.00		5'090.40	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	800.00		850.00		725.90	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'300.00		1'600.00		1'226.05	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	400.00		400.00		358.55	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		500.00		1'160.00	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	9'500.00		9'100.00		8'136.00	
3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'300.00		300.00		30'000.00	
3112.01	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	350.00		450.00		125.05	
3120.01	Heizmaterial, Energie, Wasser, Abwasser, Kehricht	12'000.00		12'400.00		11'688.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	300.00		300.00		1'715.15	
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter	4'000.00		1'000.00		1'198.25	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	4'400.00		4'700.00		4'397.80	
3137.01	Steuern und Abgaben	1'900.00		1'900.00		2'029.95	
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	24'700.00		51'700.00		20'324.75	
3141.02	Schneeräumung	11'000.00		11'000.00		10'698.70	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00		500.00		1'417.10	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	9'300.00		7'000.00		6'836.05	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	3'700.00		3'700.00		3'673.40	
3161.01	Miete, Benützungskosten Anlagen	500.00		500.00		3'210.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	300.00		300.00		447.00	
3300.11	Planmässige Abschreibungen Strassen	35'100.00		26'000.00		18'387.20	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	4'300.00		3'900.00		4'242.70	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'000.00		3'000.00		5'210.50
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		250.00		250.00		240.00
4612.02	Entschädigungen gemeindeintern (Verrechnungen SF/IR)		6'500.00		6'500.00		7'237.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		20'000.00		20'000.00		18'600.00
<b>6155</b>	<b>Parkplätze</b>	<b>6'150.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>6'150.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>7'208.45</b>	<b>4'750.00</b>
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	1'000.00		1'000.00		2'008.45	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	5'150.00		5'150.00		5'200.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'000.00		5'000.00		4'750.00
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>242'000.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>239'200.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>224'856.25</b>	<b>57'141.00</b>
	Nettoaufwand		187'000.00		184'200.00		167'715.25

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>622</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>400.00</b>		<b>400.00</b>		<b>397.00</b>	
	Nettoaufwand		400.00		400.00		397.00
<b>6220</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>400.00</b>		<b>400.00</b>		<b>397.00</b>	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	400.00		400.00		397.00	
<b>629</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>241'600.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>238'800.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>224'459.25</b>	<b>57'141.00</b>
	Nettoaufwand		186'600.00		183'800.00		167'318.25
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>56'000.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>56'000.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>56'163.25</b>	<b>57'141.00</b>
3101.02	Tageskarten SBB	56'000.00		56'000.00		56'000.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände					163.25	
4250.01	Verkaufserlöse		53'000.00		53'000.00		57'141.00
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		2'000.00		2'000.00		
<b>6291</b>	<b>Gemeindeanteil Öffentlicher Verkehr</b>	<b>185'600.00</b>		<b>182'800.00</b>		<b>168'296.00</b>	
3631.02	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	185'600.00		182'800.00		168'296.00	
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>960'680.00</b>	<b>851'630.00</b>	<b>1'020'225.00</b>	<b>909'425.00</b>	<b>1'094'111.90</b>	<b>987'505.00</b>
	Nettoaufwand		109'050.00		110'800.00		106'606.90
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>217'375.00</b>	<b>217'375.00</b>	<b>248'200.00</b>	<b>248'200.00</b>	<b>286'224.80</b>	<b>286'224.80</b>
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>217'375.00</b>	<b>217'375.00</b>	<b>248'200.00</b>	<b>248'200.00</b>	<b>286'224.80</b>	<b>286'224.80</b>
<b>7101</b>	<b>Wasserversorgung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>217'375.00</b>	<b>217'375.00</b>	<b>248'200.00</b>	<b>248'200.00</b>	<b>286'224.80</b>	<b>286'224.80</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	20'000.00		20'000.00		15'109.35	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'300.00		1'300.00		912.90	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00		400.00		227.15	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00		400.00		231.95	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00		100.00		63.30	
3101.11	Betriebs- und Verbrauchsmaterial WW	4'500.00		1'500.00			
3120.11	Heizmaterial, Energie, Wasser, Abwasser, Kehricht WW	10'000.00		10'100.00		8'338.30	
3130.11	Dienstleistungen Dritter WW	12'700.00		8'900.00		3'906.25	
3131.11	Planungen und Projektierungen Dritter WW	3'000.00		3'000.00		5'724.90	
3133.11	Informatik-Nutzungsaufwand WW	4'750.00		3'200.00		6'726.70	
3134.11	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien WW	1'200.00		1'200.00		1'106.20	
3143.11	Unterhalt übrige Tiefbauten WW	25'000.00		35'000.00		11'764.10	
3144.11	Unterhalt Hochbauten, Gebäude WW	500.00		2'000.00			

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.11	Unterhalt Maschinen, Geräte und Fahrzeuge WW	500.00		500.00			
3170.11	Reisekosten und Spesen WW	400.00		300.00		340.00	
3192.11	Abgeltung von Rechten WW	3'000.00		3'000.00		2'660.00	
3199.11	Vorsteuerminderungen MWST, übriger Betriebsaufwand WW	1'250.00		1'250.00		909.30	
3300.31	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten	24'800.00		21'600.00		16'536.20	
3320.91	Planmässige Abschreibungen übrige imm. Anlagen					677.30	
3510.11	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt WW	54'500.00		24'200.00			
3510.51	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt WW (Anschlussgebühren)	18'300.00		47'700.00		118'932.00	
3612.11	Verrechnung von Dienstleistungen gemeindeintern WW	30'875.00		30'875.00		30'375.00	
4240.11	Grundgebühren WW		47'700.00		57'000.00		55'076.15
4240.12	Benützungsgebühren WW		83'900.00		121'700.00		95'210.80
4240.51	Anschlussgebühren WW		18'300.00		47'700.00		118'932.00
4260.11	Rückerstattungen Dritter WW						232.65
4409.11	Verrechnete Aktivzinsen WW				200.00		122.00
4510.11	Entnahme aus Spezialfinanzierung Werterhalt WW		24'800.00		21'600.00		16'651.20
9010.11	Ertragsüberschuss WW			31'675.00		61'683.90	
9011.11	Aufwandüberschuss WW		42'675.00				
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>375'805.00</b>	<b>375'805.00</b>	<b>408'575.00</b>	<b>408'575.00</b>	<b>442'729.10</b>	<b>442'729.10</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>375'805.00</b>	<b>375'805.00</b>	<b>408'575.00</b>	<b>408'575.00</b>	<b>442'729.10</b>	<b>442'729.10</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>375'805.00</b>	<b>375'805.00</b>	<b>408'575.00</b>	<b>408'575.00</b>	<b>442'729.10</b>	<b>442'729.10</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	5'000.00		5'000.00		4'775.90	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00		300.00		300.70	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	50.00		20.00		13.00	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	80.00		80.00		76.45	
3101.21	Betriebs- und Verbrauchsmaterial AW	100.00		100.00			
3130.21	Dienstleistungen Dritter AW	10'300.00		10'300.00		7'651.45	
3131.21	Planungen und Projektierungen Dritter AW	3'000.00		3'000.00		719.85	
3133.21	Informatik-Nutzungsaufwand AW	1'000.00		1'900.00		2'069.25	
3143.21	Unterhalt übrige Tiefbauten AW	30'000.00		30'000.00		17'506.45	
3169.21	Abwassergebühren andere Gemeinden	800.00		800.00		822.25	
3170.21	Reisekosten und Spesen AW	100.00		100.00		137.80	
3181.21	Tatsächliche Forderungsverluste AW	500.00		500.00			
3199.21	Vorsteuerminderungen MWST, übriger Betriebsaufwand AW	1'500.00		1'500.00		1'287.60	
3300.31	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten	17'500.00		13'600.00		3'658.10	
3510.12	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt AW	54'600.00		27'900.00			

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3510.52	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt AW (Anschlussgebühren)	17'300.00		71'300.00		122'040.00	
3612.21	Verrechnung von Dienstleistungen gemeindeintern AW	30'875.00		30'875.00		30'868.75	
3632.21	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände AW	202'800.00		211'300.00		197'894.25	
4240.21	Grundgebühren AW		83'600.00		105'500.00		107'359.35
4240.22	Benützungsgebühren AW		143'900.00		199'800.00		190'441.20
4240.52	Anschlussgebühren AW		17'300.00		71'300.00		122'040.00
4260.21	Rückerstattungen Dritter AW						400.00
4409.21	Verrechnete Aktivzinsen AW		2'100.00		2'600.00		1'324.00
4510.21	Entnahme aus Spezialfinanzierung Werterhalt AW		17'500.00		13'600.00		21'164.55
9010.21	Ertragsüberschuss AW					52'907.30	
9011.21	Aufwandüberschuss AW		111'405.00		15'775.00		
<b>73</b>	<b>Abfall</b>	<b>187'900.00</b>	<b>187'900.00</b>	<b>188'400.00</b>	<b>188'400.00</b>	<b>169'325.25</b>	<b>169'325.25</b>
<b>730</b>	<b>Abfall</b>	<b>187'900.00</b>	<b>187'900.00</b>	<b>188'400.00</b>	<b>188'400.00</b>	<b>169'325.25</b>	<b>169'325.25</b>
<b>7301</b>	<b>Abfall [Gemeindebetrieb]</b>	<b>187'900.00</b>	<b>187'900.00</b>	<b>188'400.00</b>	<b>188'400.00</b>	<b>169'325.25</b>	<b>169'325.25</b>
3101.31	Betriebs- und Verbrauchsmaterial Abfall	3'000.00		3'000.00		1'922.55	
3130.31	Dienstleistungen Dritter Abfall	200.00		200.00		147.80	
3130.32	Abfuhrkosten Hauskehricht / Sperrgut	41'000.00		41'000.00		38'859.60	
3130.33	Abfuhrkosten Spezialsammlungen (Glas/Blech/Papier etc.)	8'900.00		9'400.00		7'109.00	
3130.34	Abfuhrkosten Grüngut	26'000.00		26'000.00		24'560.00	
3160.31	Miete und Pacht Liegenschaften Abfall	600.00		600.00		600.00	
3181.31	Tatsächliche Forderungsverluste Abfall	200.00		200.00		94.45	
3199.31	Vorsteuerminderungen MWST, übriger Betriebsaufwand Abfall	600.00		600.00		35.00	
3612.31	Verrechnung von Dienstleistungen gemeindeintern Abfall	20'000.00		20'000.00		21'743.25	
3632.31	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände Abfall	5'500.00		5'500.00		5'444.15	
3635.31	Beiträge an private Unternehmungen Abfall	81'900.00		81'900.00		68'809.45	
4240.31	Grundgebühren Abfall		73'900.00		74'800.00		72'877.70
4240.32	Markenverkauf Abfall		95'000.00		95'000.00		92'491.30
4260.31	Rückerstattungen Dritter Abfall		600.00		5'000.00		554.95
4409.31	Verrechnete Aktivzinsen Abfall		100.00		100.00		70.00
9011.31	Aufwandüberschuss Abfall		18'300.00		13'500.00		3'331.30
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>32'500.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>22'500.00</b>		<b>2'557.90</b>	
	Nettoaufwand		23'500.00		22'500.00		2'557.90
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>10'000.00</b>		<b>18'000.00</b>		<b>2'557.90</b>	
	Nettoaufwand		10'000.00		18'000.00		2'557.90

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>10'000.00</b>		<b>18'000.00</b>		<b>2'557.90</b>	
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter	3'000.00		3'000.00			
3142.01	Unterhalt Wasserbau	5'000.00		10'000.00		473.90	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'000.00		5'000.00		2'084.00	
<b>745</b>	<b>Naturgefahren</b>	<b>22'500.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>4'500.00</b>			
	Nettoaufwand		13'500.00		4'500.00		
<b>7450</b>	<b>Naturgefahren</b>	<b>22'500.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>4'500.00</b>			
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter	18'000.00					
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	4'500.00		4'500.00			
4630.01	Beiträge vom Bund		9'000.00				
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>8'500.00</b>		<b>8'500.00</b>		<b>8'549.15</b>	
	Nettoaufwand		8'500.00		8'500.00		8'549.15
<b>750</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>8'500.00</b>		<b>8'500.00</b>		<b>8'549.15</b>	
	Nettoaufwand		8'500.00		8'500.00		8'549.15
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>8'500.00</b>		<b>8'500.00</b>		<b>8'549.15</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter					161.55	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	8'500.00		8'500.00		8'387.60	
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>						<b>460.00</b>
	Nettoertrag					460.00	
<b>769</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>						<b>460.00</b>
	Nettoertrag					460.00	
<b>7690</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutz.</b>						<b>460.00</b>
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						460.00
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>101'200.00</b>	<b>46'550.00</b>	<b>103'050.00</b>	<b>49'250.00</b>	<b>119'988.90</b>	<b>58'308.65</b>
	Nettoaufwand		54'650.00		53'800.00		61'680.25
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>86'400.00</b>	<b>39'550.00</b>	<b>95'450.00</b>	<b>42'250.00</b>	<b>111'361.70</b>	<b>50'748.65</b>
	Nettoaufwand		46'850.00		53'200.00		60'613.05
<b>7716</b>	<b>Regionale Friedhoforganisation</b>	<b>86'400.00</b>	<b>39'550.00</b>	<b>95'450.00</b>	<b>42'250.00</b>	<b>111'361.70</b>	<b>50'748.65</b>



## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'100.00		2'100.00		1'430.20	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	150.00		150.00		90.05	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	10.00		10.00		2.10	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	40.00		40.00		22.95	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'200.00		950.00		625.75	
3118.01	Anschaffung Software und Lizenzen			8'150.00			
3120.01	Heizmaterial, Energie, Wasser, Abwasser, Kehricht	3'550.00		3'550.00		2'575.55	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'350.00		1'350.00		1'376.65	
3130.04	Dienstleistungen Dritter für Grabunterhalt	5'000.00		4'500.00		4'745.75	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	550.00		800.00		493.40	
3140.01	Unterhalt Parkanlagen, Plätze	53'500.00		58'800.00		90'334.95	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'100.00		1'100.00		794.85	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	900.00					
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	3'850.00		3'850.00			
3900.01	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	300.00		300.00		300.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'800.00		9'800.00		8'569.50	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		6'500.00		6'500.00		7'635.00
4240.02	Gebühr für Grabunterhalt		3'850.00		3'850.00		
4632.01	Beiträge von Gemeinden		24'200.00		27'400.00		30'991.10
4893.01	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		5'000.00		4'500.00		12'122.55
<b>779</b>	<b>Umweltschutz</b>	<b>14'800.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>7'600.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>8'627.20</b>	<b>7'560.00</b>
	Nettoaufwand		7'800.00		600.00		1'067.20
<b>7791</b>	<b>Öffentliche Toilettenanlagen</b>	<b>7'000.00</b>					
3320.91	Planmässige Abschreibungen übrige imm. Anlagen	7'000.00					
<b>7792</b>	<b>Hundetoiletten</b>	<b>7'800.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>7'600.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>8'627.20</b>	<b>7'560.00</b>
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	800.00		600.00		573.70	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'000.00		7'000.00		8'053.50	
4033.01	Hundetaxe		7'000.00		7'000.00		7'560.00
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>37'400.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>41'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>64'736.80</b>	<b>30'457.20</b>
	Nettoaufwand		22'400.00		26'000.00		34'279.60
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>37'400.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>41'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>64'736.80</b>	<b>30'457.20</b>
	Nettoaufwand		22'400.00		26'000.00		34'279.60
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>28'400.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>32'500.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>57'150.55</b>	<b>26'092.15</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'400.00		5'500.00		378.95	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter	25'000.00		27'000.00		56'771.60	
4510.01	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK		15'000.00		15'000.00		26'092.15
<b>7906</b>	<b>Regionale Planungsgruppen</b>						<b>4'365.05</b>
4636.01	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck						4'365.05
<b>7907</b>	<b>Regionalkonferenzen</b>	<b>9'000.00</b>		<b>8'500.00</b>		<b>7'586.25</b>	
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	9'000.00		8'500.00		7'586.25	
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>1'385'465.00</b>	<b>1'546'815.00</b>	<b>1'444'690.00</b>	<b>1'607'540.00</b>	<b>1'330'935.90</b>	<b>1'491'209.60</b>
	Nettoertrag	161'350.00		162'850.00		160'273.70	
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>2'700.00</b>		<b>1'900.00</b>	<b>750.00</b>	<b>986.00</b>	<b>477.00</b>
	Nettoaufwand		2'700.00		1'150.00		509.00
<b>811</b>	<b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>	<b>2'700.00</b>		<b>1'900.00</b>	<b>750.00</b>	<b>986.00</b>	<b>477.00</b>
	Nettoaufwand		2'700.00		1'150.00		509.00
<b>8110</b>	<b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>	<b>2'700.00</b>		<b>1'900.00</b>	<b>750.00</b>	<b>986.00</b>	<b>477.00</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'600.00		1'800.00		926.75	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30.00		30.00		23.95	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	10.00		10.00		1.20	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10.00		10.00		6.10	
3170.01	Reisekosten und Spesen	50.00		50.00		28.00	
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				750.00		477.00
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>		<b>2'600.00</b>		<b>2'600.00</b>		<b>2'595.50</b>
	Nettoertrag	2'600.00		2'600.00		2'595.50	
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>		<b>2'600.00</b>		<b>2'600.00</b>		<b>2'595.50</b>
	Nettoertrag	2'600.00		2'600.00		2'595.50	
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>		<b>2'600.00</b>		<b>2'600.00</b>		<b>2'595.50</b>
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		2'600.00		2'600.00		2'595.50
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>	<b>1'382'765.00</b>	<b>1'544'215.00</b>	<b>1'442'790.00</b>	<b>1'604'190.00</b>	<b>1'329'949.90</b>	<b>1'488'137.10</b>
	Nettoertrag	161'450.00		161'400.00		158'187.20	
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>	<b>1'374'215.00</b>	<b>1'544'215.00</b>	<b>1'434'190.00</b>	<b>1'604'190.00</b>	<b>1'319'123.45</b>	<b>1'479'327.10</b>
	Nettoertrag	170'000.00		170'000.00		160'203.65	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>8710</b>	<b>Elektrizität allgemein</b>		<b>170'000.00</b>		<b>170'000.00</b>		<b>160'203.65</b>
4602.01	Konzessionsabgaben		170'000.00		170'000.00		160'203.65
<b>8711</b>	<b>Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb]</b>	<b>866'100.00</b>	<b>866'100.00</b>	<b>888'000.00</b>	<b>888'000.00</b>	<b>861'821.90</b>	<b>861'821.90</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	19'000.00		18'000.00		18'689.50	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'200.00		1'200.00		1'176.65	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		102.20	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	350.00		350.00		299.05	
3090.41	Aus- und Weiterbildung des Personals EV	1'500.00		800.00		1'372.00	
3101.41	Betriebs- und Verbrauchsmaterial EV	700.00		500.00		206.70	
3101.42	Netznutzungsentgelt Vorlieferant	280'000.00		280'500.00		276'733.25	
3101.45	Swissgrid Systemdienstleistungen SDL	13'300.00		13'500.00		19'937.90	
3101.46	Netzzuschlag (Art. 35 EnG)	192'000.00		193'400.00		191'694.04	
3102.41	Drucksachen, Publikationen EV	350.00		350.00		330.00	
3111.41	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge EV	1'400.00				380.50	
3118.41	Anschaffung Software und Lizenzen EV					2'600.00	
3130.41	Dienstleistungen Dritter EV	25'300.00		31'000.00		29'931.05	
3131.41	Planungen und Projektierungen Dritter EV					916.25	
3132.42	Hausinstallationskontrolle					9'750.05	
3132.43	Dienstleistungen Messwesen	7'000.00					
3134.41	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien EV	3'900.00		3'900.00		3'726.15	
3143.41	Unterhalt Leitungsnetz NE7 (lokales Verteilnetz)	21'000.00		15'000.00		21'348.75	
3143.42	Unterhalt Leitungsnetz NE5 (reg. Verteilnetz)	2'000.00		2'000.00		988.15	
3144.41	Unterhalt Hochbauten, Gebäude EV (Trafo)	1'000.00		1'000.00			
3151.41	Unterhalt Maschinen, Geräte und Fahrzeuge EV			3'000.00		2'143.60	
3151.42	Unterhalt Zähler/Messwesen	3'000.00					
3151.43	Unterhalt Rundsteueranlagen	1'000.00					
3158.41	Unterhalt immaterielle Anlagen EV (Software)	9'500.00		4'100.00		9'487.35	
3170.41	Reisekosten und Spesen EV	600.00		600.00		433.40	
3180.41	Wertberichtigung auf Forderungen EV					5'000.00	
3181.41	Tatsächliche Forderungsverluste EV	500.00		500.00		1'205.30	
3199.41	Vorsteuerkürzungen MWST, übriger Betriebsaufwand EV	2'400.00		2'400.00		1'252.70	
3300.31	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten	21'400.00		17'900.00		7'642.35	
3602.41	Konzessionsabgabe	170'000.00		170'000.00		160'203.65	
3612.41	Verrechnung von Dienstleistungen gemeindeintern EV	50'000.00		50'000.00		50'000.00	
3893.41	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt EV	10'500.00		28'000.00		17'000.00	
4240.40	Netznutzungsentgelt NE 5		109'200.00				
4240.41	Netznutzungsentgelt NE 7		348'600.00		464'900.00		459'143.05
4240.45	Ertrag Systemdienstleistungen SDL		13'300.00		13'300.00		19'928.20

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.46	Netzzuschlag (Art. 35 EnG)		191'000.00		191'500.00		190'988.65
4240.48	Ertrag Konzessionsabgaben		170'000.00		170'000.00		160'203.65
4240.49	Übrige Benützungsgebühren						5'700.00
4240.54	Netzkostenbeiträge (Anschlussgebühren) EV		10'500.00		28'000.00		17'000.00
4409.41	Verrechnete Aktivzinsen		2'100.00		2'400.00		1'216.00
4893.41	Entnahme aus Spezialfinanzierung Werterhalt		21'400.00		17'900.00		7'642.35
9010.41	Ertragsüberschuss EV	27'100.00		49'900.00		27'271.36	
<b>8712</b>	<b>Elektrizitätswerk [Gemeindebetrieb]</b>	<b>473'765.00</b>	<b>473'765.00</b>	<b>507'440.00</b>	<b>507'440.00</b>	<b>441'454.85</b>	<b>441'454.85</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	4'750.00		4'500.00		5'068.35	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00		300.00		319.30	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	50.00		50.00		27.70	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		81.05	
3090.41	Aus- und Weiterbildung des Personals EV	375.00		200.00		343.00	
3101.43	Energieeinkauf Vorlieferant	380'500.00		410'900.00		342'088.25	
3101.44	Energieeinkauf HKN	19'500.00		25'000.00		25'560.00	
3102.41	Drucksachen, Publikationen EV	240.00		240.00		220.00	
3111.41	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge EV					380.50	
3130.41	Dienstleistungen Dritter EV	10'150.00		11'950.00		8'698.80	
3158.41	Unterhalt immaterielle Anlagen EV (Software)	6'300.00		2'700.00		6'324.90	
3170.41	Reisekosten und Spesen EV	400.00		400.00		130.00	
3181.41	Tatsächliche Forderungsverluste EV	500.00		500.00		806.75	
3199.41	Vorsteuerkürzungen MWST, übriger Betriebsaufwand EV	600.00		600.00		1'406.25	
3612.41	Verrechnung von Dienstleistungen gemeindeintern EV	50'000.00		50'000.00		50'000.00	
4240.42	Energieverkauf GV		379'800.00		436'900.00		425'065.50
4240.43	Energieverkauf MV		17'800.00				
9011.41	Aufwandüberschuss EV		76'165.00		70'540.00		16'389.35
<b>8714</b>	<b>Elektrizität (Dienstleistungen an Dritte)</b>	<b>34'350.00</b>	<b>34'350.00</b>	<b>38'750.00</b>	<b>38'750.00</b>	<b>15'846.70</b>	<b>15'846.70</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'500.00		1'500.00			
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00		100.00			
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	20.00		20.00			
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	30.00		30.00			
3090.41	Aus- und Weiterbildung des Personals EV	1'000.00		1'000.00			
3130.42	DL Dritter für öffentliche Beleuchtung	6'600.00		11'000.00		6'585.10	
3130.43	DL Dritter für Ökostrom-Produkte	600.00		600.00			
3132.42	Hausinstallationskontrolle	18'000.00		18'000.00			
3143.43	Unterhalt öffentliche Beleuchtung	6'000.00		6'000.00		1'435.10	
3199.41	Vorsteuerkürzungen MWST, übriger Betriebsaufwand EV					190.95	
3612.41	Verrechnung von Dienstleistungen gemeindeintern EV	500.00		500.00			

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.44	Ertrag Ökostrom-Produkte		700.00		1'200.00		693.00
4240.49	Übrige Benützungsgebühren		3'800.00		3'800.00		3'800.00
4611.41	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten EV		8'000.00		8'000.00		7'111.00
4612.41	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		4'000.00		4'000.00		4'242.70
9010.41	Ertragsüberschuss EV					7'635.55	
9011.41	Aufwandüberschuss EV		17'850.00		21'750.00		
<b>879</b>	<b>Energie</b>	<b>8'550.00</b>		<b>8'600.00</b>		<b>10'826.45</b>	<b>8'810.00</b>
	Nettoaufwand		8'550.00		8'600.00		2'016.45
<b>8790</b>	<b>Energie allgemein</b>	<b>8'550.00</b>		<b>8'600.00</b>		<b>10'826.45</b>	<b>8'810.00</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'650.00		4'700.00		9'317.75	
3199.03	Übriger Betriebsaufwand	3'900.00		3'900.00		1'508.70	
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						8'810.00
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>749'305.00</b>	<b>5'084'000.00</b>	<b>752'050.00</b>	<b>4'994'100.00</b>	<b>894'362.79</b>	<b>4'751'855.80</b>
	Nettoertrag	4'334'695.00		4'242'050.00		3'857'493.01	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>48'000.00</b>	<b>4'402'600.00</b>	<b>46'000.00</b>	<b>4'482'400.00</b>	<b>27'896.35</b>	<b>4'289'265.10</b>
	Nettoertrag	4'354'600.00		4'436'400.00		4'261'368.75	
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>48'000.00</b>	<b>4'402'600.00</b>	<b>46'000.00</b>	<b>4'482'400.00</b>	<b>27'896.35</b>	<b>4'289'265.10</b>
	Nettoertrag	4'354'600.00		4'436'400.00		4'261'368.75	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>47'000.00</b>	<b>3'868'200.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>3'876'400.00</b>	<b>16'702.25</b>	<b>3'817'161.90</b>
3180.01	Wertberichtigungen auf Forderungen	20'000.00		20'000.00		-9'600.00	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	27'000.00		25'000.00		26'302.25	
4000.01	Einkommenssteuern		3'454'500.00		3'466'800.00		3'462'678.20
4000.21	Nachsteuern und Bussen		5'000.00		5'000.00		778.55
4000.41	Aktive Steuerauscheidungen Einkommen		100'000.00		130'600.00		89'220.35
4000.51	Passive Steuerauscheidungen Einkommen		-125'000.00		-167'200.00		-121'312.75
4000.61	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-6'000.00		-2'700.00		-6'299.10
4001.01	Vermögenssteuern		290'100.00		257'300.00		244'997.70
4001.41	Aktive Steuerauscheidungen Vermögen		18'000.00		21'000.00		15'487.25
4001.51	Passive Steuerauscheidungen Vermögen		-12'000.00		-13'800.00		-12'761.15
4002.01	Quellensteuern		26'000.00		26'000.00		27'384.35
4002.11	Quellensteuern ausserhalb der Ertragsabrechnung (BGSA)		1'000.00		700.00		1'009.05
4010.01	Gewinnsteuern		217'000.00		242'000.00		251'981.00
4010.41	Aktive Steuerauscheidung Gewinnsteuern		40'000.00		35'000.00		18'647.25
4010.51	Passive Steuerauscheidung Gewinnsteuern		-140'000.00		-136'000.00		-147'200.70



## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4010.71	Rückstellungen für Steuerteilungen juristische Personen		-13'000.00		-20'000.00		-13'000.00
4011.01	Kapitalsteuern		5'100.00		12'000.00		1'449.30
4011.41	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern		600.00		12'000.00		625.00
4011.51	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern		-100.00		-300.00		-2.95
4019.01	Holdingssteuern						1'229.65
4029.01	Eingang abgeschriebene Steuern		7'000.00		8'000.00		2'250.90
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>1'000.00</b>	<b>130'000.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>180'000.00</b>	<b>11'153.50</b>	<b>108'478.70</b>
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	1'000.00		1'000.00		11'153.50	
4022.01	Grundstückgewinnsteuern		50'000.00		120'000.00		28'838.80
4022.11	Sonderveranlagungen		80'000.00		60'000.00		79'639.90
<b>9102</b>	<b>Liegenschaftssteuern</b>		<b>404'400.00</b>		<b>426'000.00</b>	<b>40.60</b>	<b>363'624.50</b>
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste					40.60	
4021.01	Liegenschaftssteuern		404'400.00		426'000.00		363'624.50
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>336'720.00</b>	<b>365'200.00</b>	<b>333'900.00</b>	<b>382'200.00</b>	<b>341'077.00</b>	<b>362'971.00</b>
	Nettoertrag	28'480.00		48'300.00		21'894.00	
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>336'720.00</b>	<b>365'200.00</b>	<b>333'900.00</b>	<b>382'200.00</b>	<b>341'077.00</b>	<b>362'971.00</b>
	Nettoertrag	28'480.00		48'300.00		21'894.00	
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>336'720.00</b>	<b>365'200.00</b>	<b>333'900.00</b>	<b>382'200.00</b>	<b>341'077.00</b>	<b>362'971.00</b>
3621.61	Lastenausgleich neue Aufgabenteilung	336'720.00		333'900.00		341'077.00	
4621.63	Zuschuss soziodemografische Lasten		15'000.00		15'000.00		14'997.00
4622.71	Zuschuss Disparitätenabbau		346'000.00		363'000.00		343'618.00
4930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		4'200.00		4'200.00		4'356.00
<b>95</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>8'500.00</b>		<b>5'000.00</b>		
	Nettoertrag	8'500.00		5'000.00			
<b>950</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>8'500.00</b>		<b>5'000.00</b>		
	Nettoertrag	8'500.00		5'000.00			
<b>9500</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>8'500.00</b>		<b>5'000.00</b>		
4024.01	Erbschafts- und Schenkungssteuer				5'000.00		
4600.01	Ertragsanteile an Direkter Bundessteuer		8'500.00				
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>76'200.00</b>	<b>92'300.00</b>	<b>110'900.00</b>	<b>123'100.00</b>	<b>71'917.18</b>	<b>98'398.00</b>
	Nettoertrag	16'100.00		12'200.00		26'480.82	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>22'800.00</b>	<b>24'500.00</b>	<b>30'200.00</b>	<b>25'200.00</b>	<b>21'967.04</b>	<b>24'487.85</b>
	Nettoaufwand				5'000.00		
	Nettoertrag	1'700.00				2'520.81	
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>22'800.00</b>	<b>24'500.00</b>	<b>30'200.00</b>	<b>25'200.00</b>	<b>21'967.04</b>	<b>24'487.85</b>
3181.02	Abschreibungen Verzugszinse Steuern	1'000.00		1'000.00		1'385.65	
3400.01	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten					0.49	
3401.01	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten			400.00			
3406.01	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	13'500.00		13'500.00		13'500.00	
3409.01	Verrechnete Passivzinsen	4'300.00		5'300.00		3'016.00	
3499.01	Vergütungszinsen auf Steuern	4'000.00		10'000.00		4'064.90	
4401.01	Zinsen Forderungen und Kontokorrente						0.65
4401.02	Verzugszinsen auf Steuern		19'000.00		19'700.00		18'671.45
4407.01	Zinsen langfristige Finanzanlagen (Sachgruppe 107)						312.50
4940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		5'500.00		5'500.00		5'503.25
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>50'900.00</b>	<b>64'200.00</b>	<b>78'200.00</b>	<b>94'300.00</b>	<b>47'998.35</b>	<b>63'810.15</b>
	Nettoertrag	13'300.00		16'100.00		15'811.80	
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>50'900.00</b>	<b>64'200.00</b>	<b>78'200.00</b>	<b>94'300.00</b>	<b>47'998.35</b>	<b>63'810.15</b>
3430.01	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	2'000.00		32'000.00		2'042.75	
3431.01	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	900.00		900.00		751.80	
3439.01	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	1'500.00		1'300.00		1'434.55	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	32'000.00		29'500.00		31'964.00	
3930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	9'000.00		9'000.00		6'302.00	
3940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	5'500.00		5'500.00		5'503.25	
4430.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		55'000.00		55'100.00		55'063.00
4439.01	Übriger Liegenschaftsertrag FV		7'200.00		7'200.00		6'704.40
4893.01	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		2'000.00		32'000.00		2'042.75
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>2'500.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>1'951.79</b>	<b>10'100.00</b>
	Nettoertrag	1'100.00		1'100.00		8'148.21	
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>2'500.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>1'951.79</b>	<b>10'100.00</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'500.00		2'500.00		1'951.79	
4420.01	Dividenden Finanzvermögen		3'600.00		3'600.00		3'600.00
4440.01	Marktwertanpassungen Wertschriften						6'500.00
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>1'200.00</b>		<b>1'400.00</b>		<b>1'221.70</b>

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag
	Nettoertrag	1'200.00		1'400.00		1'221.70	
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>1'200.00</b>		<b>1'400.00</b>		<b>1'221.70</b>
	Nettoertrag	1'200.00		1'400.00		1'221.70	
<b>9710</b>	<b>Rückverteilung aus CO2-Abgabe</b>		<b>1'200.00</b>		<b>1'400.00</b>		<b>1'221.70</b>
4699.11	CO2-Abgabe		1'200.00		1'400.00		1'221.70
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>288'385.00</b>	<b>214'200.00</b>	<b>261'250.00</b>		<b>453'472.26</b>	
	Nettoaufwand		74'185.00		261'250.00		453'472.26
<b>990</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>188'385.00</b>		<b>261'250.00</b>		<b>379'082.15</b>	
	Nettoaufwand		188'385.00		261'250.00		379'082.15
<b>9900</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>8'135.00</b>		<b>81'000.00</b>		<b>198'862.15</b>	
3894.01	Einlagen in finanzpolitische Reserven (zusätzliche Abschreibungen Art. 84 GV)	8'135.00		81'000.00		198'862.15	
<b>9901</b>	<b>Abschreibung bestehendes Verwaltungsvermögen</b>	<b>180'250.00</b>		<b>180'250.00</b>		<b>180'220.00</b>	
3300.92	Planm. Abschr. Übr. Sachanlagen VV (bish. VV, 8 Jahre)	180'250.00		180'250.00		180'220.00	
<b>995</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>	<b>100'000.00</b>	<b>214'200.00</b>				
	Nettoertrag	114'200.00					
<b>9950</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>	<b>100'000.00</b>	<b>214'200.00</b>				
3896.01	Einlage in die Schwankungsreserve	100'000.00					
4896.01	Entnahmen aus Neubewertungsreserve		214'200.00				
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>					<b>74'390.11</b>	
	Nettoaufwand						74'390.11
<b>9990</b>	<b>Abschluss</b>					<b>74'390.11</b>	
9000.01	Ertragsüberschuss					74'390.11	

## Sachgruppen Investitionsrechnung

		Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen
<b>Investitionsrechnung</b>		<b>1'191'700.00</b>	<b>1'191'700.00</b>	<b>1'857'000.00</b>	<b>1'857'000.00</b>	<b>783'464.30</b>	<b>783'464.30</b>
<b>Investitionsausgaben</b>		<b>1'191'700.00</b>		<b>1'857'000.00</b>		<b>783'464.30</b>	
<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>1'027'700.00</b>		<b>1'792'000.00</b>		<b>771'918.40</b>	
5010	Strassen/Verkehrswege	367'300.00		275'000.00		405'770.35	
5031	Tiefbauten Wasserversorgung	247'750.00		308'000.00		153'302.45	
5032	Tiefbauten Abwasserentsorgung	325'650.00		744'000.00		106'394.35	
5034	Tiefbauten Elektrizität	55'000.00		355'000.00		51'021.55	
5040	Hochbauten	21'000.00		110'000.00		55'429.70	
5060	Mobilien	11'000.00					
<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>163'000.00</b>		<b>63'000.00</b>		<b>8'545.90</b>	
5290	Übrige immaterielle Anlagen	110'000.00		20'000.00			
5291	Wasserversorgung	33'000.00		33'000.00		8'545.90	
5292	Abwasserentsorgung	20'000.00		10'000.00			
<b>59</b>	<b>Übertrag an Bilanz</b>	<b>1'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>3'000.00</b>	
5900	Passivierte Einnahmen	1'000.00		2'000.00		3'000.00	
<b>Investitionseinnahmen</b>			<b>1'191'700.00</b>		<b>1'857'000.00</b>		<b>783'464.30</b>
<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge f.eigene Rechnung</b>						<b>3'000.00</b>
6310	Investitionsbeiträge von Kantonen u.Konkordaten						3'000.00
<b>64</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen</b>		<b>1'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		
6460	Rückz.v.Darlehen an priv.Org.o.Erwerbsz.		1'000.00		2'000.00		
<b>69</b>	<b>Übertrag an Bilanz</b>		<b>1'190'700.00</b>		<b>1'855'000.00</b>		<b>780'464.30</b>
6900	Aktivierte Ausgaben		1'190'700.00		1'855'000.00		780'464.30
<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>1'189'700.00</b>		<b>1'853'000.00</b>		<b>777'464.30</b>	

## Investitionsrechnung (funktionale Gliederung)

		Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2019 Ausgaben
	<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>1'191'700.00</b>	<b>1'191'700.00</b>	<b>1'857'000.00</b>	<b>1'857'000.00</b>	<b>783'464.30</b>	<b>783'464.30</b>
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>21'000.00</b>		<b>110'000.00</b>		<b>55'429.70</b>	
	Nettoausgaben		21'000.00		110'000.00		55'429.70
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>21'000.00</b>		<b>110'000.00</b>		<b>55'429.70</b>	
	Nettoausgaben		21'000.00		110'000.00		55'429.70
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>21'000.00</b>		<b>110'000.00</b>		<b>55'429.70</b>	
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>21'000.00</b>		<b>110'000.00</b>		<b>55'429.70</b>	
5040.01	Altes Sekundarschulhaus - Gesamtsanierung					1'579.70	
5040.02	Turnhallen/MZR - Ersatzneubau	21'000.00		110'000.00		53'850.00	
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>		<b>1'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		
	Nettoeinnahmen	1'000.00		2'000.00			
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>		<b>1'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		
	Nettoeinnahmen	1'000.00		2'000.00			
<b>341</b>	<b>Sport</b>		<b>1'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		
<b>3410</b>	<b>Sport</b>		<b>1'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		
6460.02	Hornussergesellschaft Biglen-Arni - Darlehen		1'000.00		2'000.00		
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>367'300.00</b>		<b>275'000.00</b>		<b>405'770.35</b>	
	Nettoausgaben		367'300.00		275'000.00		405'770.35
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>367'300.00</b>		<b>275'000.00</b>		<b>405'770.35</b>	
	Nettoausgaben		367'300.00		275'000.00		405'770.35
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>367'300.00</b>		<b>275'000.00</b>		<b>405'770.35</b>	
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>367'300.00</b>		<b>275'000.00</b>		<b>405'770.35</b>	
5010.01	Rohrstrasse - Erneuerung der Werkleitungen	130'000.00					
5010.04	Arnistrasse - Gemeindeanteil Anpassung			50'000.00			
5010.06	Gesamtprojekt "Enetbach" (Abschnitt A)	177'300.00					
5010.07	Lauelen/Hofacker - Sanierung Gemeindestrasse					332'688.10	
5010.09	Hutmatte - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen			20'000.00		49'675.30	



## Investitionsrechnung (funktionale Gliederung)

		Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2019 Ausgaben
5010.10	Mühlestrasse - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen	60'000.00		180'000.00		10'099.45	
5010.11	Rybiweg - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen					8'007.50	
5010.12	Verkehrsberuhigungsmassnahmen (Phase 2)			25'000.00		5'300.00	
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>686'400.00</b>		<b>1'105'000.00</b>		<b>268'242.70</b>	<b>3'000.00</b>
	Nettoausgaben		686'400.00		1'105'000.00		265'242.70
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>280'750.00</b>		<b>341'000.00</b>		<b>161'848.35</b>	<b>3'000.00</b>
	Nettoausgaben		280'750.00		341'000.00		158'848.35
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>280'750.00</b>		<b>341'000.00</b>		<b>161'848.35</b>	<b>3'000.00</b>
<b>7101</b>	<b>Wasserversorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>280'750.00</b>		<b>341'000.00</b>		<b>161'848.35</b>	<b>3'000.00</b>
5031.01	Rohrstrasse - Erneuerung der Werkleitungen	50'000.00					
5031.05	UeO Arnistrasse - Erschliessung			78'000.00			
5031.06	Gesamtprojekt "Enetbach" (Abschnitt A)	187'750.00					
5031.08	Baugebiet Oberfeldstrasse - Erschliessung					3'091.50	
5031.09	Hutmatte - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen					139'443.55	
5031.10	Mühlestrasse - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen			220'000.00		3'197.45	
5031.12	Rybiweg - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen					986.05	
5031.64	Hydranten - Ersatz 2020			5'000.00			
5031.65	Hydranten - Ersatz 2021	5'000.00					
5031.83	Wasserzähler - Anschaffung 2019					6'583.90	
5031.84	Wasserzähler - Anschaffung 2020			5'000.00			
5031.85	Wasserzähler - Anschaffungen 2021	5'000.00					
5291.01	Generelle Wasserversorgungsplanung (GWP)	33'000.00		33'000.00		4'313.90	
5291.02	Ablösung Gratiswasserbezugsrechte					4'232.00	
6310.08	Baugebiet Oberfeldstrasse - Erschliessung						3'000.00
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>345'650.00</b>		<b>754'000.00</b>		<b>106'394.35</b>	
	Nettoausgaben		345'650.00		754'000.00		106'394.35
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>345'650.00</b>		<b>754'000.00</b>		<b>106'394.35</b>	
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>345'650.00</b>		<b>754'000.00</b>		<b>106'394.35</b>	
5032.01	Rohrstrasse - Erneuerung der Werkleitungen	90'000.00					
5032.05	UeO Arnistrasse - Erschliessung			50'000.00			
5032.06	Gesamtprojekt "Enetbach" (Abschnitt A)	235'650.00					

## Investitionsrechnung (funktionale Gliederung)

		Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2019 Ausgaben
5032.08	Sanierung/Übergabe Verbandskanal			444'000.00		33'559.60	
5032.09	Hutmatte - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen					69'184.75	
5032.10	Mühlestrasse - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen			250'000.00		3'650.00	
5292.01	GEP - Überarbeitung	20'000.00		10'000.00			
<b>79</b>	<b>Raumordnung Nettoausgaben</b>	<b>60'000.00</b>	<b>60'000.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>10'000.00</b>		
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>60'000.00</b>		<b>10'000.00</b>			
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>60'000.00</b>		<b>10'000.00</b>			
5290.01	Ortsplanungsrevision	60'000.00		10'000.00			
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft Nettoausgaben</b>	<b>116'000.00</b>	<b>116'000.00</b>	<b>365'000.00</b>	<b>365'000.00</b>	<b>51'021.55</b>	<b>51'021.55</b>
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie Nettoausgaben</b>	<b>116'000.00</b>	<b>116'000.00</b>	<b>365'000.00</b>	<b>365'000.00</b>	<b>51'021.55</b>	<b>51'021.55</b>
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>	<b>66'000.00</b>		<b>355'000.00</b>		<b>51'021.55</b>	
<b>8711</b>	<b>Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb]</b>	<b>66'000.00</b>		<b>355'000.00</b>		<b>51'021.55</b>	
5034.05	UeO Arnistrasse - Erschliessung			76'000.00			
5034.09	Hutmatte - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen					30'953.30	
5034.10	Mühlestrasse - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen			249'000.00		2'880.65	
5034.11	Trafostation Lochmatt - Ersatz Trafo	25'000.00					
5034.63	Neue Hausanschlussleitungen 2019					9'662.70	
5034.64	Neue Hausanschlussleitungen 2020			15'000.00			
5034.65	Neue Hausanschlussleitungen 2021	15'000.00					
5034.83	Messinstrumente EV - Anschaffung 2019					7'524.90	
5034.84	Messinstrumente EV - Anschaffung 2020			15'000.00			
5034.85	Messinstrumente EV - Anschaffung 2021	15'000.00					
5064.01	GNSS Vermessungsgerät	11'000.00					
<b>879</b>	<b>Energie</b>	<b>50'000.00</b>		<b>10'000.00</b>			
<b>8790</b>	<b>Energie allgemein</b>	<b>50'000.00</b>		<b>10'000.00</b>			
5290.01	Energiepolitik - Planungen / Projektbegleitungen			10'000.00			

## Investitionsrechnung (funktionale Gliederung)

		Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2019 Ausgaben
5290.03	Energiepolitik - Umsetzung BEAKOM	50'000.00					
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>1'000.00</b>	<b>1'190'700.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>1'855'000.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>780'464.30</b>
	Nettoeinnahmen	1'189'700.00		1'853'000.00		777'464.30	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>1'000.00</b>	<b>1'190'700.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>1'855'000.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>780'464.30</b>
	Nettoeinnahmen	1'189'700.00		1'853'000.00		777'464.30	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>1'000.00</b>	<b>1'190'700.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>1'855'000.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>780'464.30</b>
<b>9990</b>	<b>Abschluss</b>	<b>1'000.00</b>	<b>1'190'700.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>1'855'000.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>780'464.30</b>
5900.01	Passivierte Einnahmen	1'000.00		2'000.00		3'000.00	
6900.01	Aktivierte Ausgaben		1'190'700.00		1'855'000.00		780'464.30