



## Inhalt

<b>Auf einen Blick (Management Summary)</b> .....	<b>5</b>
<b>0 Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2)</b> .....	<b>6</b>
1.1 Allgemeines .....	6
1.2 Abschreibungen .....	6
1.2.1 Bestehendes Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.1.1 bis 4.1.4 GV).....	6
1.2.2 Sonderfälle Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.2.1 bis 4.2.3 GV).....	6
1.2.3 Neues Verwaltungsvermögen.....	6
1.2.4 Zusätzliche Abschreibungen (Art. 84 GV) .....	6
1.3 Investitionsrechnung / Aktivierungsgrenze .....	7
<b>2 Erläuterungen</b> .....	<b>7</b>
2.1 Allgemeines / Ausgangslage .....	7
2.2 Erfolgsrechnung.....	7
2.2.1 Entwicklung der Aufgabenbereiche nach Funktionen (Veränderung gegenüber Vorjahr).....	7
2.2.2 Übersicht nach Sachgruppen (ohne Abschlusskonten) .....	10
2.2.3 Erläuterung zur Entwicklung des Personalaufwandes .....	10
2.2.4 Erläuterung zur Entwicklung des Sachaufwandes .....	10
2.2.5 Erläuterung zur Entwicklung des Steuerertrages .....	11
2.2.6 Erläuterung zur Entwicklung des Finanz- und Lastenausgleichs .....	11
2.2.7 Spezialfinanzierungen .....	12
2.3 Investitionen.....	12
2.4 Finanzplanung 2020 – 2028 .....	13
<b>3 Ergebnis</b> .....	<b>16</b>
3.1 Allgemeine Übersicht.....	16
3.2 Übersicht Gesamtergebnis Gemeinde .....	17
3.2.1 Erfolgsrechnung.....	17
3.2.2 Investitionsrechnung.....	17

3.2.3	Finanzierungsergebnis .....	18
3.3	Ergebnis Allgemeiner Haushalt .....	19
3.4	Ergebnis Wasserversorgung .....	20
3.5	Ergebnis Abwasserentsorgung.....	21
3.6	Ergebnis Abfall.....	22
3.7	Ergebnis Elektrizitätsversorgung .....	23
<b>4</b>	<b>Erfolgsrechnung .....</b>	<b>24</b>
4.1	Zusammenzug Gliederung nach Sachgruppen Erfolgsrechnung (mind. 2-stellige Kontenstufe) .....	24
4.2	Zusammenzug Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung (1-stellige Kontenstufe) .....	25
<b>5</b>	<b>Investitionsrechnung .....</b>	<b>26</b>
5.1	Zusammenzug Investitionsrechnung nach funktionaler Gliederung (1-stellige Kontenstufe) .....	26
<b>6</b>	<b>Eigenkapitalnachweis .....</b>	<b>27</b>
6.1	Auswertungen.....	27
6.2	Kommentare zu den Auswertungen .....	28
6.2.1	Verpflichtungen / Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen (SG 290) .....	28
6.2.2	Vorfinanzierungen (SG 293).....	28
6.2.3	Reserven (SG 294).....	28
6.2.4	Neubewertungsreserve Finanzvermögen (SG 296).....	28
6.2.5	Bilanzüberschuss / -fehlbetrag (SG 299).....	28
<b>7</b>	<b>Finanzkennzahlen .....</b>	<b>29</b>
7.1	Gesamthaushalt.....	29
<b>8</b>	<b>Stellungnahme und Antrag der Finanz- und Volkswirtschaftskommission.....</b>	<b>30</b>
<b>9</b>	<b>Antrag des Gemeinderates .....</b>	<b>30</b>
<b>10</b>	<b>Genehmigung der Einwohnergemeindeversammlung .....</b>	<b>31</b>

<b>Sachgruppen Erfolgsrechnung .....</b>	<b>32 – 39</b>
<b>Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung).....</b>	<b>40 – 66</b>
<b>Sachgruppen Investitionsrechnung.....</b>	<b>67</b>
<b>Investitionsrechnung (funktionale Gliederung).....</b>	<b>68 – 71</b>

## Vorbericht Budget 2020

### Auf einen Blick (Management Summary)

Das vorliegende Budget geht von einer unveränderten Steueranlage von 1.75 Einheiten und einer unveränderten Liegenschaftssteuer von 1.2 ‰ der amtlichen Werte aus. Die Ergebnisse des Budgets für das Jahr 2020 sehen wie folgt aus:

	Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
Allgemeiner Haushalt	CHF	0.00	CHF	- 54'900.00	CHF	0.00
Wasserversorgung	CHF	31'675.00	CHF	16'075.00	CHF	96'414.85
Abwasserentsorgung	CHF	- 15'775.00	CHF	17'325.00	CHF	106'420.50
Abfall	CHF	- 13'500.00	CHF	- 11'400.00	CHF	- 6'721.45
Elektrizität	CHF	- 42'390.00	CHF	- 20'790.00	CHF	285'113.65
<b>Gesamthaushalt</b>	<b>CHF</b>	<b>- 39'990.00</b>	<b>CHF</b>	<b>- 53'690.00</b>	<b>CHF</b>	<b>481'227.55</b>

Beim Allgemeinen Haushalt sind zwingend vorgeschriebene „zusätzliche Abschreibungen“ von CHF 81'000.— enthalten. Um für zukünftige neue Aufgaben eine ausreichende Selbstfinanzierungsbasis zu erwirken, sieht die Gemeindeverordnung Art. 84 vor, dass zusätzliche Abschreibungen zwingend vorzunehmen sind, wenn ein Ertragsüberschuss ausgewiesen wird und die ordentlichen Abschreibungen kleiner als die Nettoinvestitionen sind. Diese Voraussetzung ist im vorliegenden Budget gegeben und somit muss der eigentliche Ertragsüberschuss von CHF 81'000.— des Allgemeinen Haushaltes als zusätzliche Reserve auf ein separates Bilanzkonto eingelegt werden.

Der Personalaufwand sinkt im 2020 gesamthaft um 0.5 % (- CHF 6'300.—). Den Sach- und übrigen Betriebsaufwand haben die Budgetverantwortlichen individuell nach Bedarf budgetiert. Dieser liegt total CHF 21'950.— oder 0.9 % unter dem Budget 2019. Es sind diverse grössere Unterhaltsarbeiten enthalten, welche auf den Seiten 8 – 9 erläutert sind. Das Total der Lastenausgleichsbeiträge pro Einwohner (ohne Lehrergehälter) bewegt sich im Bereich des Vorjahres (CHF 1'089.— pro Einwohner). Der Lastenausgleich „Lehrergehaltskosten“ steigt gegenüber 2019 um 4.2 %, was auf die Eröffnung einer zusätzlichen Klasse in der Primarstufe zurückzuführen ist. Bei den Einkommenssteuern wird auf der Basis von 2018 mit einem Bruttozuwachs von 3.5 % für 2019 und mit einem weiteren Zuwachs von 2.1 % für 2020 gerechnet. Es wird mit einer weiteren Zunahme der Steuerpflichtigen gerechnet.

Im 2020 sind Investitionsausgaben von gesamthaft 1.853 Mio. Franken geplant. Insbesondere wird weiter an der Projektierung des „Ersatzneubaus Turnhallen“ gearbeitet. Zudem sollen die Mühlestrasse und die darin befindlichen Werkleitungen saniert werden. Die Sanierung und Übergabe von Abwasserleitungen mit Verbandscharakter an den ARA-Verband soll im 2020 realisiert werden.

Bei einer erwirtschafteten Selbstfinanzierung von CHF 492'010.— beträgt der Finanzierungsfehlbetrag (fehlender „Cashflow“) für den gesamten Haushalt CHF 1'360'990. Im Moment müssen keine zusätzlichen Fremdmittel aufgenommen werden. Per 01.01.2019 betragen die langfristigen Finanzverbindlichkeiten 1.4 Mio. Franken.

Die Finanzplanung 2020 – 2028 zeigt klar, dass Investitionen im Umfang von gesamthaft über 16 Mio. Franken mit einer gleichbleibenden Steueranlage von 1.75 nicht realisiert werden können. Der stättliche Bilanzüberschuss von rund 2.8 Mio. Franken wäre bis 2029 aufgebraucht. Die geplanten Investitionen können nicht



annähernd aus selber erwirtschafteten Mitteln finanziert werden und führen zu einer Neuverschuldung. Es stellt sich die Frage, ob mit den geplanten Investitionen in der Planperiode nicht zu hohe Folgekosten für die zukünftigen Jahre provoziert werden.

Sollten die Investitionen wie geplant realisiert werden, müssen gleichzeitig geeignete und mehrheitsfähige Massnahmen zur Verbesserung des Finanzhaushaltsgleichgewichtes gefunden werden. Folgende Möglichkeiten, welche als Stellschrauben dienen, können dafür in Betracht gezogen werden: Erhöhung der Steueranlage, Verzicht auf freiwillig gewählte Aufgaben, Reduktion oder Redimensionierung der Investitionsprojekte, Sparmassnahmen beim Konsumaufwand, zusätzliche Einnahmen (z.B. Vermietung Turnhallen) generieren.

## **0 Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2)**

### **1.1 Allgemeines**

Das Budget 2020 wurde nach dem Rechnungslegungsmodell HRM2 gemäss Art. 70 Gemeindegesetz (GG, [BSG 170.11]), erstellt. Als Grundlage dienen die Rechnung 2018 sowie das Budget 2019.

### **1.2 Abschreibungen**

#### **1.2.1 Bestehendes Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.1.1 bis 4.1.4 GV)**

Das am 1. Januar 2016 beim Übergang auf HRM2 bestehende Verwaltungsvermögen wurde zu Buchwerten übernommen und betrug CHF 1'441'760.—. Dieses wird gemäss Beschluss der Gemeindeversammlung vom 1. Dezember 2015 innert **8 Jahren** (2016 bis 2023) linear abgeschrieben. Dies ergibt eine jährliche Abschreibung von CHF 180'220.— (12.5 %).

#### **1.2.2 Sonderfälle Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.2.1 bis 4.2.3 GV)**

Das Verwaltungsvermögen in den Bereichen Wasser und Abwasser wird linear abgeschrieben in der Höhe der Einlage in die Spezialfinanzierung im Jahr vor der Einführung von HRM2. In Biglen bestand in beiden Bereichen beim Übergang auf HRM2 kein Verwaltungsvermögen.

#### **1.2.3 Neues Verwaltungsvermögen**

Auf neuen Vermögenswerten, d.h. nach Einführung von HRM2, werden die planmässigen Abschreibungen nach Anlagekategorien (Anhang 2 GV) und Nutzungsdauern (gemäss Anhang 2 GV) berechnet. Bei der Elektrizität gelten die Branchenregelungen. Die Abschreibungen erfolgen linear nach Nutzungsdauern.

#### **1.2.4 Zusätzliche Abschreibungen (Art. 84 GV)**

Zusätzliche Abschreibungen betreffen nur den **Allgemeinen Haushalt** und werden vorgenommen, wenn im Rechnungsjahr

- a) in der Erfolgsrechnung ein Ertragsüberschuss ausgewiesen wird und
- b) die ordentlichen Abschreibungen kleiner als die Nettoinvestitionen sind.

Die beiden Bedingungen sind im vorliegenden Budget erfüllt, weshalb zusätzliche Abschreibungen von CHF 81'000.— (höchstens im Betrag des Ertragsüberschusses) zu budgetieren sind.

### 1.3 Investitionsrechnung / Aktivierungsgrenze

Die Investitionsrechnung erfasst jene Ausgaben und Einnahmen, die eigene oder subventionierte **Vermögenswerte** Dritter mit **mehrfähriger Nutzungsdauer schaffen oder verbessern** (Art. 79 GV). Der Gemeinderat belastet einzelne Investitionen des Allgemeinen Haushaltes bis zum Betrag von < CHF 50'000.— (= maximale Aktivierungsgrenze gemäss Art. 79a GV) der Erfolgsrechnung. Bei den Spezialfinanzierungen „Wasser, Abwasser, Abfall und Elektrizität“ werden Investitionen bereits ab CHF 5'000.— in der Investitionsrechnung aktiviert. Der Gemeinderat verfolgt dabei eine konstante Praxis.

## 2 Erläuterungen

### 2.1 Allgemeines / Ausgangslage

Die Rechnung 2018 schloss mit CHF 481'227.55 (Gesamthaushalt) um CHF 40'217.55 besser ab als budgetiert. Dies war möglich, weil auf der einen Seite der betriebliche Aufwand gesamthaft rund CHF 145'000.— unter den Budgetwerten blieb und auf der anderen Seite der betriebliche Ertrag rund CHF 268'000.— höher als erwartet ausfiel. Insbesondere wurden wegen Projektverzögerungen auch rund 1.6 Mio. Franken weniger investiert als im Budget vorgesehen.

### 2.2 Erfolgsrechnung

#### 2.2.1 Entwicklung der Aufgabenbereiche nach Funktionen (Veränderung gegenüber Vorjahr)

Aufgabenbereiche	Budget 2020		Budget 2019		Abweichung in %
	Nettoaufwand	Nettoertrag	Nettoaufwand	Nettoertrag	
0 Allgemeine Verwaltung	CHF 616'100.—		CHF 684'250.—		- 10.0 %
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	CHF 31'850.—		CHF 71'950.—		- 55.7 %
2 Bildung	CHF 1'457'800.—		CHF 1'416'750.—		+ 2.9 %
3 Kultur, Sport und Freizeit	CHF 275'850.—		CHF 165'600.—		+ 66.6 %
4 Gesundheit	CHF 10'250.—		CHF 11'400.—		- 10.1 %
5 Soziale Sicherheit	CHF 1'511'250.—		CHF 1'470'900.—		+ 2.7 %
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	CHF 391'000.—		CHF 394'350.—		- 0.8 %
7 Umweltschutz und Raumordnung	CHF 110'800.—		CHF 140'000.—		- 20.9 %
8 Volkswirtschaft		CHF 162'850.—		CHF 152'800.—	+ 6.6 %
9 Steuern und Finanzen		CHF 4'242'050.—		CHF 4'202'400.—	+ 0.9 %

**Allgemeine Verwaltung****Nettoaufwand CHF 616'100.—**

Der Nettoaufwand der Allgemeinen Verwaltung sinkt gegenüber dem Budget 2019 um CHF 68'150.— oder 10 %. Bei der Legislative sind die Kosten tiefer, da keine Wahlen stattfinden. Der Aufwand der Exekutive steigt gegenüber dem Vorjahr um 20 %, da ab 1.1.2020 die Entschädigungen und Sitzungsgelder erhöht werden sollen und die Behördenmitglieder z.T. mit iPads ausgerüstet werden. Bei der Verwaltung sinken die Personalkosten gegenüber 2019 um 3.4 %. Auch der Sachaufwand liegt 10.7 % unter dem von 2019. Beim Gemeindehaus sind keine grösseren Unterhaltsarbeiten geplant.

**Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung****Nettoaufwand CHF 31'850.—**

Der Nettoaufwand der Öffentlichen Ordnung und Sicherheit, Verteidigung sinkt gegenüber 2019 um CHF 40'100.—. Der im 2019 enthaltene Restbetrag an die Neuvermessung Los 5 (CHF 40'000.—), fällt ab 2020 weg. Im Übrigen entsprechen die Aufwendungen ungefähr dem Vorjahr.

**Bildung****Nettoaufwand CHF 1'457'800.—**

Der Kindergarten wird mit 30 Kindern in 2 Klassen geführt. In der Primarstufe (1. – 6. Klasse) werden 106 Schülerinnen und Schüler in neu 6 Klassen (ab 2019/20) unterrichtet. In der Sekundarstufe (7. – 9 Klasse) werden 63 Schülerinnen und Schüler (wovon 40 aus Biglen) in 3 Klassen unterrichtet. Der gesamte Sachaufwand der drei Schulstufen ist rund 9 % höher als im Vorjahr. Insbesondere sind in der Primarstufe die Anschaffung von IT-Geräten im Gesamtbetrag von Fr. 27'200.— geplant. Zudem sollen die Klassenzimmer mit drei weiteren elektronischen Wandtafeln ergänzt werden (CHF 37'200.—). Im vorliegenden Budget ist der Anteil an den Lehrergehaltskosten mit CHF 1'102'600.— budgetiert, was um CHF 44'000.— höher ist als im 2019. Dies ist insbesondere auf die zusätzliche Klasse in der Primarstufe zurückzuführen. Bei den Schulliegenschaften sind keine grösseren Unterhaltsarbeiten geplant. Die Abschreibungen im Bereich der Schulliegenschaften betragen CHF 61'000.—.

An die Musikschulen bezahlt die Gemeinde CHF 35'000.—. Bei der Tagesschule wird weiterhin mit einem fixen Angebot an 2 Tagen (montags und dienstags) gerechnet (Nettoaufwand CHF 6'950.—). Beim Schulsozialdienst ist mit jährlichen Kosten von CHF 27'500.— zu rechnen.

**Kultur, Sport und Freizeit****Nettoaufwand CHF 275'850.—**

Der Nettoaufwand für die übrige Kultur inkl. der Schul- und Gemeindebibliothek liegt über dem Vorjahr. Bei der Schul- und Gemeindebibliothek muss der Ausleihcomputer ersetzt werden. Der Beitrag an die Kulturinstitutionen von regionaler Bedeutung erhöht sich auf CHF 22'900.— wegen dem neuen Kostenverteilungsschlüssel der Regionalkonferenz Bern-Mittelland. Beim Schwimmbad müssen die Mess- und Regelanlage sowie der Steuerschrank im Gesamtbetrag von CHF 100'000.— ersetzt werden. Deshalb verdoppelt sich das Defizit des Schwimmbades fast (CHF 206'400.—).

**Gesundheit****Nettoaufwand CHF 10'250.—**

Für den Schulgesundheitsdienst sowie die Schulzahnpflege werden Ausgaben von CHF 9'900.— erwartet.



**Soziale Sicherheit****Nettoaufwand CHF 1'511'250.—**

Die Lastenausgleichsbeiträge an die Ergänzungsleistungen liegen im Bereich des Vorjahres und betragen CHF 420'600.—. In den Lastenausgleich der Sozialhilfe fliessen mit CHF 947'600.— etwas weniger als im 2019 (- CHF 6'200.—). Die beiden Lastenausgleichssysteme werden je zur Hälfte durch den Kanton und die Gemeinden finanziert. Der Anteil der Gemeinde Biglen an den nicht lastenausgleichsberechtigten Kosten des Sozialdienstes Region Konolfingen beträgt CHF 20'000.—.

Im Bereich der familienergänzenden Kinderbetreuung (Kitas / Tagesfamilien) wird ab 1. Januar 2020 auf das Betreuungsgutscheinsystem umgestellt. Auf eine Beschränkung der Ausgabe von Betreuungsgutscheinen wurde vorläufig verzichtet, d.h. die Gemeinde gewährt allen, die einen Betreuungsgutschein nachfragen, einen Rechtsanspruch, soweit diese die gesetzlichen Voraussetzungen erfüllen. Der Kanton übernimmt 80 % der Kosten, der Selbstbehalt der Gemeinde beträgt 20 %. Da das bisherige System (Gebührensysteem) bis 31.12.2019 erst im Frühling 2020 abgerechnet wird, führt dies im 2020 zu einer Doppelbelastung. Die Gesamtkosten im 2020 betragen deshalb CHF 50'500.—.

**Verkehr und Nachrichtenübermittlung****Nettoaufwand CHF 391'000.—**

Die Gemeindestrassen verursachen einen Nettoaufwand von CHF 206'800.—, was etwas unter dem Vorjahr liegt. Zusammen mit dem Belagseinbau auf der Rohrstrasse (Kantonsstrasse) soll auch das Teilstück Bahnhofstrasse (Kreisel bis Coop) mit einem neuen Deckbelag versehen werden (CHF 30'000.—). Im Bereich „Strassen“ betragen die Abschreibungen CHF 26'000.—.

Der Anteil am Lastenausgleich „Öffentlicher Verkehr“ beträgt CHF 182'800.—, was etwas über dem Vorjahr liegt. Die Gemeinde Biglen wird auch im 2020 zusammen mit den Gemeinden Arni, Landiswil und Walkringen vier Tageskarten Gemeinden zur Verfügung stellen.

**Umweltschutz und Raumordnung****Nettoaufwand CHF 110'800.—**

Die Hinweise zu den Spezialfinanzierungen „Wasser“, „Abwasser“ und „Abfall“ finden Sie unter Ziffer 2.2.7 auf Seite 12. Zu erwähnen ist hier insbesondere, dass die jährlichen Wasser-, Abwasser- und Abfallgebühren gleich bleiben.

Für den Unterhalt von Gewässern und Gewässerverbauungen wurde ein Nettoaufwand von CHF 18'000.— eingestellt. Die Nettoaufwendungen des Friedhofs betragen (nach Abzug des Anteils der Gemeinde Arni) total CHF 53'200.—. Im 2020 soll ein Friedhofverwaltungsprogramm eingeführt werden (CHF 8'000.—).

**Volkswirtschaft****Nettoertrag CHF 162'850.—**

Der Sachaufwand in der Spezialfinanzierung „Elektrizitätsversorgung“ beträgt CHF 1'039'640.— und liegt 1 % unter dem Vorjahr. Insbesondere ist der Unterhalt des Leitungsnetzes um CHF 26'000.— tiefer als im 2019. Die Stromtarife bleiben gleich. Die Spezialfinanzierung „Elektrizitätsversorgung“ weist mit einem kleinen Aufwandüberschuss von CHF 42'390.— einen Kostendeckungsgrad von 96.9 % auf. Die Konzessionsabgaben an die Gemeinde bleiben gleich wie in den Vorjahren (CHF 170'000.—).

**Steuern und Finanzen****Nettoertrag CHF 4'242'050.—**

Die Hinweise zum Steuerertrag finden Sie auf Seite 11 unter Ziffer 2.2.5. Die Zuschüsse aus dem Finanzausgleichsfonds nehmen gemäss Finanzplanungshilfe wieder etwas zu. Der Zuschuss „Disparitätenabbau“ (horizontaler Finanzausgleich zwischen den Gemeinden) beträgt CHF 363'000.—. Mindestausstattung (Zuschuss wenn HEI < 86) wird keine mehr erwartet. Der Lastenausgleich „Neue Aufgabenteilung“ bleibt ungefähr gleich (CHF 333'900.—). Aus den Liegenschaften des Finanzvermögens wird ein Ertragsüberschuss von CHF 16'100.— erwartet. In der 4 ½-Zimmerwohnung im Gemeindehaus soll das Bad saniert werden. Die Kosten von CHF 30'000.— dafür können der Vorfinanzierung entnommen werden.

## 2.2.2 Übersicht nach Sachgruppen (ohne Abschlusskonten)

Aufwandarten	Budget 2020		Budget 2019		Abweichung in %
30 Personalaufwand	CHF	1'278'630.—	CHF	1'284'930.—	- 0.5 %
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	CHF	2'450'360.—	CHF	2'472'310.—	- 0.9 %
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	CHF	323'150.—	CHF	315'050.—	+ 2.6 %
34 Finanzaufwand	CHF	63'400.—	CHF	31'500.—	+ 101.3 %
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	CHF	171'100.—	CHF	182'900.—	- 6.4 %
36 Transferaufwand	CHF	4'223'850.—	CHF	4'051'300.—	+ 4.3 %
38 Ausserordentlicher Aufwand	CHF	142'350.—	CHF	58'850.—	+ 141.9 %
39 Interne Verrechnungen	CHF	106'500.—	CHF	105'400.—	+ 1.0 %

Ertragsarten	Budget 2020		Budget 2019		Abweichung in %
40 Fiskalertrag	CHF	4'494'400.—	CHF	4'340'700.—	+ 3.5 %
42 Entgelte	CHF	2'460'450.—	CHF	2'502'550.—	- 1.7 %
43 Verschiedene Erträge	CHF	0.—	CHF	0.—	- 0.0 %
44 Finanzertrag	CHF	108'550.—	CHF	105'250.—	+ 3.1 %
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	CHF	50'200.—	CHF	37'800.—	+ 32.8 %
46 Transferertrag	CHF	1'444'850.—	CHF	1'326'650.—	+ 8.9 %
48 Ausserordentlicher Ertrag	CHF	54'400.—	CHF	30'200.—	+ 80.1 %
49 Interne Verrechnungen	CHF	106'500.—	CHF	105'400.—	+ 1.0 %

## 2.2.3 Erläuterung zur Entwicklung des Personalaufwandes

Beim Personalaufwand wurden die allenfalls bereits bekannten Veränderungen berücksichtigt. Der Gemeinderat entscheidet jeweils erst im Dezember über allfällige Stufenanpassungen aufgrund der Leistungsbeurteilung des Personals. Ab 2020 sollen die Behördenentschädigungen und Sitzungsgelder nach oben angepasst werden. Trotzdem sinkt der gesamte Personalaufwand gegenüber dem Budget 2019 um 0.5 % oder CHF 6'300.—.

## 2.2.4 Erläuterung zur Entwicklung des Sachaufwandes

Den Sach- und übrigen Betriebsaufwand haben die Budgetverantwortlichen individuell nach Bedarf budgetiert. Dieser liegt CHF 21'950.— oder 0.9 % unter dem Budget 2019. Es sind grössere Unterhaltsarbeiten insbesondere beim Schwimmbad (Mess-/Regelanlage, Steuerschrank) geplant. Im Bereich „Schule“ sind grössere IT-Anschaffungen inkl. elektronische Wandtafeln geplant.



## 2.2.5 Erläuterung zur Entwicklung des Steuerertrages

Die Steueranlage beträgt seit 2013 unverändert 1.75 Einheiten und die Liegenschaftssteuern 1.2 ‰ der amtlichen Werte. Der Gesamtsteuerertrag steigt gegenüber 2019 um CHF 153'700.—. Bei den Einkommenssteuern wird auf der Basis von 2018 aufgrund der Hochrechnungen mit einem Zuwachs von 3.5 % für 2019 gerechnet. Gemäss Prognosen der Kant. Steuerverwaltung und der Kant. Planungsgruppe Bern kann für 2020 mit einem weiteren Zuwachs von 2.1 % gerechnet werden. Per Ende August 2019 waren rund 58 % der Steuerpflichtigen für das Steuerjahr 2018 definitiv veranlagt. Von 9 % liegt erst eine provisorische Taxation vor und die restlichen 33 % basieren noch auf einer Vorjahrestaxation. Die diversen Wohnbauprojekte in Biglen werden zu einer weiteren Zunahme der Steuerpflichtigen führen. Bei den Vermögenssteuern kann mit einem Bruttozuwachs von 1.5 % gerechnet werden. Der Vermögenszuwachs durch die allgemeine Neubewertung der Amtlichen Werte im 2020 wird sich bei den Vermögenssteuern erst im 2021 (Abgabe Steuererklärung 2020) auswirken.

Bei den juristischen Personen wird aufgrund der effektiven Zahlen 2018 und den Hochrechnungen 2019 mit einem Rückgang gerechnet. Gegenüber dem Budget 2019 sinken diese um CHF 61'000.—. Die Steuergesetzrevision 2021 wird ab 2021 zu einem weiteren Rückgang führen.

Bei den Liegenschaftssteuern wird sich die Neubewertung der Amtlichen Werte 2020 dagegen bereits im 2020 auswirken. Es wird eine Erhöhung um CHF 61'000.— erwartet.

## 2.2.6 Erläuterung zur Entwicklung des Finanz- und Lastenausgleichs

Die Budgetwerte des Finanz- und Lastenausgleichs basieren auf der kantonalen Finanzplanungshilfe (Stand Juli 2019). Der Aufwand für die Lastenverteiler ist gesamthaft etwas über den Vorjahreszahlen (siehe unten). Pro Einwohner zahlt die Gemeinde Biglen (ohne Lehrergehälter) CHF 1'089.— an die Lastenverteiler. Die Zuschüsse aus dem Finanzausgleichsfonds nehmen ebenfalls leicht zu, Aus der Mindestausstattung werden keine Beiträge mehr erwartet.

Die Belastung des Finanz- und Lastenausgleichs in % des Steuerertrages beträgt netto 68 % (vgl. nachfolgende Darstellung), was nach wie vor relativ hoch ist.

Finanz- und Lastenausgleich	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2017
Lehrergehälter	CHF 1'102'600.00	CHF 1'058'600.00	CHF 940'845.50
Ergänzungsleistungen	CHF 420'600.00	CHF 419'300.00	CHF 390'243.00
Familienzulagen	CHF 10'800.00	CHF 7'300.00	CHF 7'629.00
Sozialhilfe	CHF 947'600.00	CHF 953'800.00	CHF 913'946.95
Öffentlicher Verkehr	CHF 182'800.00	CHF 175'800.00	CHF 167'043.00
Neue Aufgabenteilung	CHF 333'900.00	CHF 341'200.00	CHF 324'776.00
<b>Total Lastenverteiler</b>	<b>CHF 2'998'300.00</b>	<b>CHF 2'956'000.00</b>	<b>CHF 2'744'483.45</b>
Disparitätenabbau	CHF 363'000.00	CHF 352'000.00	CHF 384'104.00
Mindestausstattung	CHF -	CHF -	CHF 22'340.00
Soziodemografische Lasten	CHF 15'000.00	CHF 15'300.00	CHF 16'158.00
<b>Total Finanzausgleich</b>	<b>CHF 378'000.00</b>	<b>CHF 367'300.00</b>	<b>CHF 422'602.00</b>
<b>Nettoaufwand</b>	<b>CHF 2'620'300.00</b>	<b>CHF 2'588'700.00</b>	<b>CHF 2'321'881.45</b>
Allg. Gemeindesteuern (Funktion 9100)	CHF 3'831'400.00	CHF 3'787'700.00	CHF 3'607'666.45
<b>Nettoaufwand in % Steuerertrag</b>	<b>68%</b>	<b>68%</b>	<b>64%</b>

## 2.2.7 Spezialfinanzierungen

In den Bereichen „Wasser und Abwasser“ erfolgen die Einlagen in die Spezialfinanzierung „Werterhalt“ zum gesetzlichen Minimum von 60 %. Die Anschlussgebühren werden vollumfänglich eingelegt und an die jährliche Einlage angerechnet. Die im 2018 gesenkten Wasser- und Abwassergebühren bleiben unverändert. Im Wasser wird nach wie vor ein kleiner Ertragsüberschuss erwartet. Beim Abwasser wird mit einem kleinen Aufwandüberschuss gerechnet. Im Bereich „Abfall“ wird bei gleichbleibenden Gebühren ebenfalls mit einem kleinen Aufwandüberschuss gerechnet. Im Bereich „Elektrizität“ wird ebenfalls mit den im 2019 gesenkten Tarifen gerechnet. Der gesamte Stromeinkauf erfolgt zu 100 % aus der schweizerischen Wasserkraft. Gesamthaft führt dies zu einem Aufwandüberschuss von CHF 42'390.—, welcher aber durch die vorhandenen Reserven problemlos aufgefangen werden kann.

Die Spezialfinanzierungen schliessen wie folgt ab:

	Ergebnis		Kosten- deckungsgrad	Voraussichtlicher Bestand per 31.12.2020	
				SF Rechnungsausgleich	SF Werterhalt
Wasserversorgung	CHF	31'675.—	114.63 %	CHF 494'885.30	CHF 963'285.30
Abwasserentsorgung	CHF	- 15'775.—	96.14 %	CHF 392'695.61	CHF 2'645'374.35
Abfallentsorgung	CHF	- 13'500.—	92.83 %	CHF 114'998.28	
Elektrizität	CHF	- 42'390.—	96.94 %	CHF 1'108'773.83	CHF 1'470'652.63

## 2.3 Investitionen

Im 2020 sind Investitionsausgaben von gesamthaft 1.853 Mio. Franken geplant. Folgende Investitionsprojekte, welche den Berechnungen der Kapitalkosten (Abschreibungen, Zinsen) zugrunde liegen, sollen im 2020 ausgeführt werden:

Projekte Allgemeiner Haushalt	Ausgaben	Einnahmen
Turnhallen - Ersatzneubau (Projektierung)	CHF 110'000.00	
Hornussergesellschaft Biglen - Rückerstattung Darlehen		CHF 2'000.00
Amistrasse - Gemeindeanteil Anpassung	CHF 50'000.00	
Hutmatte - Sanierung Gemeindestrasse	CHF 20'000.00	
Verkehrsberuhigungsmassnahmen (Phase 2)	CHF 25'000.00	
Mühlestrasse - Sanierung Gemeindestrasse	CHF 180'000.00	
Ortsplanungsrevision	CHF 10'000.00	
Energiepolitik - Planungen/Projektbegleitungen	CHF 10'000.00	
<b>Total Allgemeiner Haushalt</b>	<b>CHF 405'000.00</b>	<b>CHF 2'000.00</b>



Projekte Wasserversorgung	Ausgaben	Einnahmen
UeO Arnistrasse - Erschliessung	CHF 78'000.00	
Mühlestrasse - Sanierung Werkleitungen	CHF 220'000.00	
Generelle Wasserversorgungsplanung (GWP)	CHF 33'000.00	
Hydranten - Ersatz 2020	CHF 5'000.00	
Wasserzähler - Anschaffung 2020	CHF 5'000.00	
<b>Total Wasserversorgung</b>	<b>CHF 341'000.00</b>	<b>CHF -</b>

Projekte Abwasserentsorgung	Ausgaben	Einnahmen
UeO Arnistrasse - Erschliessung	CHF 50'000.00	
Mühlestrasse - Sanierung Werkleitungen	CHF 250'000.00	
Sanierung/Übergabe Verbandskanal	CHF 444'000.00	
GEP - Überarbeitung	CHF 10'000.00	
<b>Total Abwasserentsorgung</b>	<b>CHF 754'000.00</b>	<b>CHF -</b>

Projekte Elektrizität	Ausgaben	Einnahmen
UeO Arnistrasse - Erschliessung	CHF 76'000.00	
Mühlestrasse - Sanierung Werkleitungen	CHF 249'000.00	
Neue Hausanschlussleitungen 2020	CHF 15'000.00	
Messinstrumente - Anschaffung 2020	CHF 15'000.00	
<b>Total Elektrizität</b>	<b>CHF 355'000.00</b>	<b>CHF -</b>

## 2.4 Finanzplanung 2020 – 2028

Der Finanzplan für die Jahre 2020 – 2028 wurde durch die Finanz- und Volkswirtschaftskommission am 13. August 2019 und durch den Gemeinderat am 11. September 2019 genehmigt. Die drei wichtigsten Tragbarkeitskriterien werden bei einer gleichbleibenden Steueranlage von 1.75 Einheiten wie folgt beurteilt:

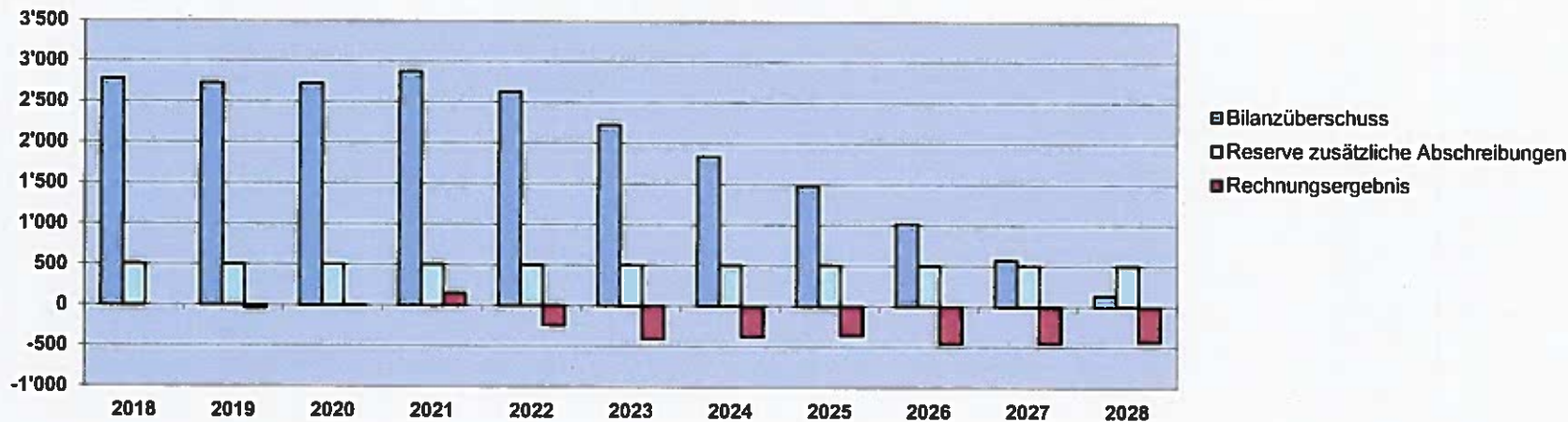
- ⇒ Das erste und wichtigste Tragbarkeitskriterium ist der finanzielle Spielraum in der Erfolgsrechnung (Investitionspotential). Für die gesunde Entwicklung einer Gemeinde ist ein gewisser Spielraum in der Erfolgsrechnung notwendig, um mit der Übernahme von neuen Aufgaben auf neue Bedürfnisse der Bevölkerung eingehen, auf Unvorhergesehenes reagieren und notwendige Unterhaltsarbeiten ausführen zu können. Das Investitionspotential der Gemeinde Biglen ist in den Planjahren 2021 bis 2028 positiv und bewegt sich zwischen CHF 200'000.— bis CHF 350'000.—. Die Planungsphase wird durch die Mehreinnahmen aufgrund der Auflösung der Neubewertungsreserve (2021 – 2025) sowie durch den Wegfall der „altrechtlichen“ Abschreibungen ab 2024 positiv beeinflusst. Im 2020 und 2021 sind hohe Unterhaltsarbeiten im Schwimmbad vorgesehen.

⇒ Rechnet man nun die geplanten Investitionsvorhaben in der Höhe von über 16 Mio. Franken ein, sind ab 2022 Aufwandüberschüsse in der Grössenordnung von rund CHF 240'000.— bis CHF 450'000.— zu erwarten. Insbesondere das Projekt „Ersatzneubau Turnhallen“ mit einem Investitionsvolumen von 13 Mio. Franken führt zu Folgekosten (Abschreibungen und Zinsen) von jährlich über CHF 500'000.— während 33 Jahren. Ob zusätzliche Betriebskosten und / oder –einnahmen anfallen, ist noch ungewiss. Zusätzlich zu den Turnhallen sind aber noch weitere grössere Investitionsvorhaben geplant (siehe Seite 4).

Die Rechnungsergebnisse sollten im Sinne eines mittelfristig ausgeglichenen Finanzhaushaltes im Durchschnitt aller Jahre mindestens Null sein, was hier eindeutig nicht der Fall ist. Die Gemeinde Biglen verfügt per Ende 2018 über einen Bilanzüberschuss (SG 299) von rund 2.8 Mio. Franken. Dieses Polster wäre bei gleichbleibender Steueranlage spätestens im 2029 aufgebraucht.

⇒ Die einzelnen Jahresdefizite sollten einen Betrag von zwei bis drei Steueranlagezehntel nicht übersteigen. Ab 2021 werden mit der Realisierung des „Ersatzneubaus Turnhallen“ und bei gleichbleibender Steueranlage von 1.75 Defizite in der Grössenordnung von jährlich bis zu 2 Steueranlagezehntel erwartet.

### Steueranlage 1.75



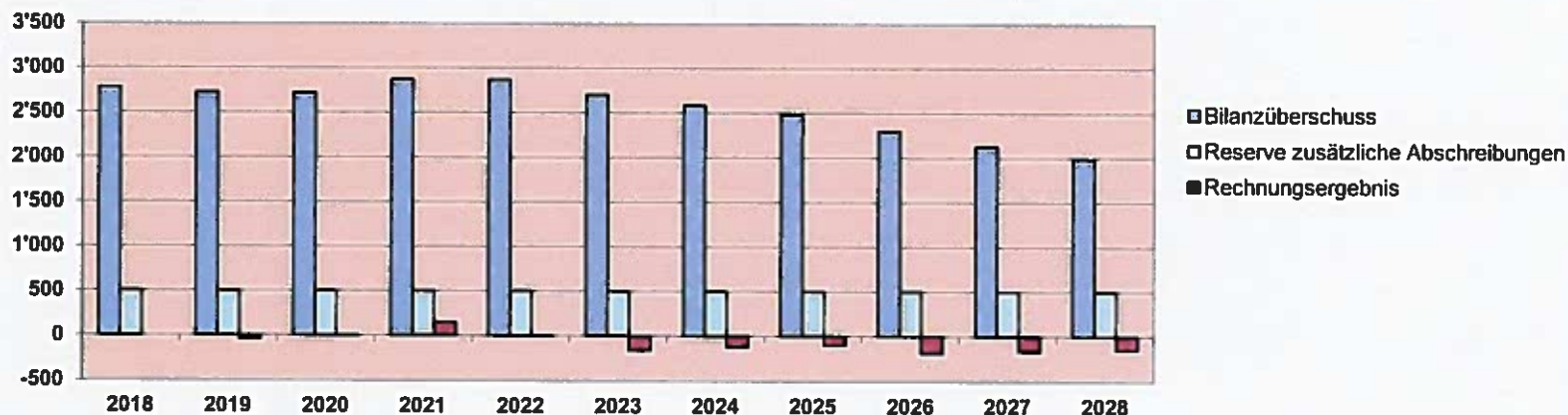
### Empfehlungen

Die Finanzplanung 2020 – 2028 zeigt klar, dass Investitionen im Umfang von gesamthaft über 16 Mio. Franken mit einer gleichbleibenden Steueranlage von 1.75 nicht realisiert werden können. Der stattliche Bilanzüberschuss von rund 2.8 Mio. Franken wäre bis 2029 aufgebraucht. Die geplanten Investitionen können nicht annähernd aus selber erwirtschafteten Mitteln finanziert werden und führen zu einer Neuverschuldung. Es stellt sich die Frage, ob mit den geplanten Investitionen in der Planperiode nicht zu hohe Folgekosten für die zukünftigen Jahre provoziert werden.

Sollen die Investitionen wie geplant realisiert werden, müssen gleichzeitig geeignete und mehrheitsfähige Massnahmen zur Verbesserung des Finanzhaushaltgleichgewichtes gefunden werden. Folgende Möglichkeiten, welche als Stellschrauben dienen, können dafür in Betracht gezogen werden: Erhöhung der Steueranlage, Verzicht auf freiwillig gewählte Aufgaben, Reduktion oder Redimensionierung der Investitionsprojekte, Sparmassnahmen beim Konsumaufwand, zusätzliche Einnahmen (z.B. Vermietung Turnhallen) generieren.

Würde man beispielsweise die Steueranlage auf 1.85 erhöhen, sind nach wie vor Aufwandüberschüsse zu verzeichnen. Diese würden in den Jahren 2023 bis 2028 noch rund CHF 100'000.— bis CHF 180'000.— betragen. Der Bilanzüberschuss sinkt bis Ende 2028 auf rund 1.9 Mio. Franken. Die Resultate sehen bei einer Steueranlage von 1.85 wie folgt aus:

#### Steueranlage 1.85



Wenn man die Steueranlage sogar auf 1.90 erhöhen würde, wären die Rechnungsergebnisse sogar über die gesamte Planperiode ausgeglichen, d.h. der Bilanzüberschuss würde nicht angetastet.

Um Massnahmen zur Verbesserung des Finanzhaushaltes wird man mit der Realisierung des Ersatzneubaus Turnhalle mit 13 Mio. Franken nicht herumkommen. Ob z.B. eine Erhöhung auf 1.85 langfristig reichen wird, müssen dann die weiteren Jahre und Planungen zeigen.

Nicht vergessen werden darf aber, dass bei einer Gemeinde ein gewisser finanzieller Spielraum notwendig ist, um auf neue Bedürfnisse der Bevölkerung eingehen, auf Unvorhergesehenes reagieren, notwendige Unterhaltsarbeiten an der bestehenden Infrastruktur ausführen und auch zukünftige Investitionsprojekte realisieren zu können.

**3.1 Allgemeine Übersicht**

	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
Jahresergebnis ER Gesamthaushalt	-39'990.00	-53'690.00	481'227.55
Jahresergebnis ER Allgemeiner Haushalt		-54'900.00	
Jahresergebnis Spezialfinanzierungen	-39'990.00	1'210.00	481'227.55
Steuerertrag natürliche Personen	3'723'700.00	3'617'000.00	3'472'657.05
Steuerertrag juristische Personen	144'700.00	205'700.00	171'054.80
Liegenschaftssteuer	426'000.00	365'000.00	352'348.45
Nettoinvestitionen	1'853'000.00	1'236'000.00	1'771'008.95



## 3.2 Übersicht Gesamtergebnis Gemeinde

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Aufwand	8'447'090.00	8'306'490.00	7'746'855.49
Betrieblicher Ertrag	8'449'900.00	8'207'700.00	8'725'064.35
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>2'810.00</b>	<b>-98'790.00</b>	<b>978'208.86</b>
Finanzaufwand	63'400.00	31'500.00	31'271.85
Finanzertrag	108'550.00	105'250.00	127'399.80
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>45'150.00</b>	<b>73'750.00</b>	<b>96'127.95</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>47'960.00</b>	<b>-25'040.00</b>	<b>1'074'336.81</b>
Ausserordentlicher Aufwand	142'350.00	58'850.00	606'000.66
Ausserordentlicher Ertrag	54'400.00	30'200.00	12'891.40
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-87'950.00</b>	<b>-28'650.00</b>	<b>-593'109.26</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-39'990.00</b>	<b>-53'690.00</b>	<b>481'227.55</b>
<b>Investitionsrechnung</b>			
Investitionsausgaben	1'855'000.00	1'236'000.00	1'863'608.95
Investitionseinnahmen	2'000.00	0.00	92'600.00
<b>Ergebnis Investitionsrechnung</b>	<b>-1'853'000.00</b>	<b>-1'236'000.00</b>	<b>-1'771'008.95</b>

## 3.2 Übersicht Gesamtergebnis Gemeinde

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>Finanzierungsergebnis</b>			
<b>Selbstfinanzierung</b>			
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-39'990.00	-53'690.00	481'227.55
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	323'150.00	315'050.00	274'857.70
Einlagen Fonds u. Spezialfinanzierungen	171'100.00	182'900.00	325'215.00
Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	-50'200.00	-37'800.00	-67'413.00
Wertberichtigungen Darlehen VV	0.00	0.00	0.00
Wertberichtigungen Beteiligungen VV	0.00	0.00	0.00
Abschreibungen Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Zusätzliche Abschreibungen	0.00	0.00	0.00
Einlagen in das Eigenkapital	142'350.00	58'850.00	606'000.66
Entnahmen aus dem Eigenkapital	-54'400.00	-30'200.00	-12'891.40
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>492'010.00</b>	<b>435'110.00</b>	<b>1'606'996.51</b>
<b>Nettoinvestitionen</b>			
Ergebnis Investitionsrechnung	-1'853'000.00	-1'236'000.00	-1'771'008.95
<b>Finanzierungsergebnis</b>	<b>-1'360'990.00</b>	<b>-800'890.00</b>	<b>-164'012.44</b>
(+ = Finanzierungsüberschuss / - = Finanzierungsfehlbetrag)			

## 3.3 Ergebnis Allgemeiner Haushalt

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Aufwand	6'277'300.00	6'136'400.00	5'707'693.89
Betrieblicher Ertrag	6'315'300.00	6'025'600.00	6'135'819.60
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>38'000.00</b>	<b>-110'800.00</b>	<b>428'125.71</b>
Finanzaufwand	63'400.00	31'500.00	31'271.85
Finanzertrag	103'250.00	100'150.00	125'035.80
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>39'850.00</b>	<b>68'650.00</b>	<b>93'763.95</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>77'850.00</b>	<b>-42'150.00</b>	<b>521'889.66</b>
Ausserordentlicher Aufwand	114'350.00	33'350.00	528'700.66
Ausserordentlicher Ertrag	36'500.00	20'600.00	6'811.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-77'850.00</b>	<b>-12'750.00</b>	<b>-521'889.66</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>0.00</b>	<b>-54'900.00</b>	<b>0.00</b>

## 3.4 Ergebnis Spezialfinanzierung Wasserversorgung

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Aufwand	216'525.00	242'925.00	244'427.60
Betrieblicher Ertrag	248'000.00	258'900.00	340'804.45
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>31'475.00</b>	<b>15'975.00</b>	<b>96'376.85</b>
Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
Finanzertrag	200.00	100.00	38.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>200.00</b>	<b>100.00</b>	<b>38.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>31'675.00</b>	<b>16'075.00</b>	<b>96'414.85</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>31'675.00</b>	<b>16'075.00</b>	<b>96'414.85</b>



**3.5 Ergebnis Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung**

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Aufwand	408'575.00	383'375.00	389'159.20
Betrieblicher Ertrag	390'200.00	398'100.00	494'378.70
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-18'375.00</b>	<b>14'725.00</b>	<b>105'219.50</b>
Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
Finanzertrag	2'600.00	2'600.00	1'201.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>2'600.00</b>	<b>2'600.00</b>	<b>1'201.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-15'775.00</b>	<b>17'325.00</b>	<b>106'420.50</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-15'775.00</b>	<b>17'325.00</b>	<b>106'420.50</b>

## 3.6 Ergebnis Spezialfinanzierung Abfall

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Aufwand	188'400.00	185'200.00	172'910.00
Betrieblicher Ertrag	174'800.00	173'700.00	166'115.55
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-13'600.00</b>	<b>-11'500.00</b>	<b>-6'794.45</b>
Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
Finanzertrag	100.00	100.00	73.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>73.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-13'500.00</b>	<b>-11'400.00</b>	<b>-6'721.45</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-13'500.00</b>	<b>-11'400.00</b>	<b>-6'721.45</b>

## 3.7 Ergebnis Spezialfinanzierung Elektrizitätsversorgung

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Aufwand	1'356'290.00	1'358'590.00	1'232'664.80
Betrieblicher Ertrag	1'321'600.00	1'351'400.00	1'587'946.05
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-34'690.00</b>	<b>-7'190.00</b>	<b>355'281.25</b>
Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
Finanzertrag	2'400.00	2'300.00	1'052.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>2'400.00</b>	<b>2'300.00</b>	<b>1'052.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-32'290.00</b>	<b>-4'890.00</b>	<b>356'333.25</b>
Ausserordentlicher Aufwand	28'000.00	25'500.00	77'300.00
Ausserordentlicher Ertrag	17'900.00	9'600.00	6'080.40
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-10'100.00</b>	<b>-15'900.00</b>	<b>-71'219.60</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-42'390.00</b>	<b>-20'790.00</b>	<b>285'113.65</b>

## 4.1 Zusammenzug Gliederung nach Sachgruppen Erfolgsrechnung (2-stellige Kontenstufe)

		Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>8'840'915.00</b>	<b>8'840'915.00</b>	<b>8'540'340.00</b>	<b>8'540'340.00</b>	<b>8'978'587.95</b>	<b>8'978'587.95</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>8'759'340.00</b>		<b>8'502'240.00</b>		<b>8'488'954.35</b>	
30	Personalaufwand	1'278'630.00		1'284'930.00		1'213'347.95	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'450'360.00		2'472'310.00		2'093'212.49	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	323'150.00		315'050.00		274'857.70	
34	Finanzaufwand	63'400.00		31'500.00		31'271.85	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	171'100.00		182'900.00		325'215.00	
36	Transferaufwand	4'223'850.00		4'051'300.00		3'840'222.35	
38	Ausserordentlicher Aufwand	142'350.00		58'850.00		606'000.66	
39	Interne Verrechnungen	106'500.00		105'400.00		104'826.35	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>8'719'350.00</b>		<b>8'448'550.00</b>		<b>8'970'181.90</b>
40	Fiskalertrag		4'494'400.00		4'340'700.00		4'222'281.20
42	Entgelte		2'460'450.00		2'502'550.00		2'966'324.05
43	Verschiedene Erträge						57'507.00
44	Finanzertrag		108'550.00		105'250.00		127'399.80
45	Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen		50'200.00		37'800.00		67'413.00
46	Transferertrag		1'444'850.00		1'326'650.00		1'411'539.10
48	Ausserordentlicher Ertrag		54'400.00		30'200.00		12'891.40
49	Interne Verrechnungen		106'500.00		105'400.00		104'826.35
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>	<b>81'575.00</b>	<b>121'565.00</b>	<b>38'100.00</b>	<b>91'790.00</b>	<b>489'633.60</b>	<b>8'406.05</b>
<b>90</b>	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>	<b>81'575.00</b>	<b>121'565.00</b>	<b>38'100.00</b>	<b>91'790.00</b>	<b>489'633.60</b>	<b>8'406.05</b>

## 4.2 Zusammenzug Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung (1-stellige Kontenstufe)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>8'840'915.00</b>	<b>8'840'915.00</b>	<b>8'540'340.00</b>	<b>8'540'340.00</b>	<b>8'978'587.95</b>
0	Allgemeine Verwaltung Nettoaufwand	909'100.00	293'000.00 616'100.00	973'550.00	289'300.00 684'250.00	300'936.80 585'923.35
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung Nettoaufwand	208'050.00	176'200.00 31'850.00	243'100.00	171'150.00 71'950.00	229'224.05 14'448.50
2	Bildung Nettoaufwand	2'032'700.00	574'900.00 1'457'800.00	1'983'650.00	566'900.00 1'416'750.00	596'550.80 1'231'233.70
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche Nettoaufwand	347'050.00	71'200.00 275'850.00	234'100.00	68'500.00 165'600.00	76'658.15 149'240.40
4	Gesundheit Nettoaufwand	10'250.00	10'250.00	11'400.00	11'400.00	7'831.05 7'831.05
5	Soziale Sicherheit Nettoaufwand	1'636'050.00	124'800.00 1'511'250.00	1'475'700.00	4'800.00 1'470'900.00	29'260.00 1'377'065.20
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung Nettoaufwand	480'750.00	89'750.00 391'000.00	487'500.00	93'150.00 394'350.00	80'090.25 352'970.90
7	Umweltschutz und Raumordnung Nettoaufwand	1'020'225.00	909'425.00 110'800.00	1'075'350.00	935'350.00 140'000.00	1'144'636.60 86'506.70
8	Volkswirtschaft Nettoertrag	1'444'690.00 162'850.00	1'607'540.00	1'409'540.00 152'800.00	1'562'340.00	1'597'694.60 163'858.70
9	Finanzen und Steuern Nettoertrag	752'050.00 4'242'050.00	4'994'100.00	646'450.00 4'202'400.00	4'848'850.00	1'118'316.90 3'641'361.10

## 5.1 Zusammenzug Investitionsrechnung nach funktionaler Gliederung (1-stellige Kontenstufe)

		Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2018 Einnahmen
	<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>1'857'000.00</b>	<b>1'857'000.00</b>	<b>1'236'000.00</b>	<b>1'236'000.00</b>	<b>1'956'208.95</b>	<b>1'956'208.95</b>
2	<b>Bildung</b>	<b>110'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>1'609'558.20</b>	<b>83'600.00</b>
	Nettoaussgaben		110'000.00		250'000.00		1'525'958.20
3	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>		<b>2'000.00</b>			<b>10'000.00</b>	<b>1'500.00</b>
	Nettoaussgaben						8'500.00
	Nettoeinnahmen	2'000.00					
6	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>275'000.00</b>		<b>324'000.00</b>		<b>102'360.10</b>	
	Nettoaussgaben		275'000.00		324'000.00		102'360.10
7	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>1'105'000.00</b>		<b>530'000.00</b>		<b>81'207.20</b>	
	Nettoaussgaben		1'105'000.00		530'000.00		81'207.20
8	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>365'000.00</b>		<b>132'000.00</b>		<b>60'483.45</b>	<b>7'500.00</b>
	Nettoaussgaben		365'000.00		132'000.00		52'983.45
9	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>2'000.00</b>	<b>1'855'000.00</b>		<b>1'236'000.00</b>	<b>92'600.00</b>	<b>1'863'608.95</b>
	Nettoeinnahmen	1'853'000.00		1'236'000.00		1'771'008.95	



## 6 Eigenkapitalnachweis

Der Eigenkapitalnachweis zeigt die Ursachen der Veränderung des Eigenkapitals. Aus der Neubewertung des Finanzvermögens können sich Bewertungsreserven-Veränderungen ergeben.

### 6.1 Auswertungen

Nachweis über das voraussichtliche Eigenkapital per 31.12.2020

(Art. 29 Abs. 1 Bst. a FHDV verlangt, dass die voraussichtliche Veränderung des Bilanzüberschusses oder des Bilanzfehlbetrages [SG 299] zu zeigen ist.)

Voraussichtliches Eigenkapital	Bestand per 1.1.2019	Budget 2019 Erhöhung (+) / Reduktion (-)	Budget 2020 Erhöhung (+) / Reduktion (-)	Bestand 31.12.2020
<b>29 Eigenkapital</b>	<b>CHF 11'324'560.20</b>	<b>CHF 161'640.—</b>	<b>CHF 168'860.—</b>	<b>CHF 11'655'060.20</b>
290 Verpflichtungen (+) / Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	CHF 2'338'970.22	CHF 27'790.—	CHF - 54'990.—	CHF 2'311'770.22
29001 SF Wasserversorgung RA	CHF 447'135.30	CHF 16'075.—	CHF 31'675.—	CHF 494'885.30
29002 SF Abwasserentsorgung RA	CHF 391'145.61	CHF 17'325.—	CHF - 15'775.—	CHF 392'695.61
29003 SF Abfallentsorgung	CHF 139'898.28	CHF - 11'400.—	CHF - 13'500.—	CHF 114'998.28
29004 SF Elektrizität RA	CHF 1'171'953.83	CHF 20'790.—	CHF - 42'390.—	CHF 1'150'353.83
29005 Allgemeiner Haushalt	CHF 188'837.20	CH - 15'000.—	CHF - 15'000.—	CHF 158'837.20
293 Vorfinanzierungen	CHF 5'035'370.38	CHF 188'750.—	CHF 142'850.—	CHF 5'366'970.38
29300 Allgemeiner Haushalt	CHF 305'558.10	CHF 12'750.—	CHF - 3'150.—	CHF 315'158.10
29301 SF Wasserversorgung WE	CHF 845'685.30	CHF 67'300.—	CHF 50'300.—	CHF 963'285.30
29302 SF Abwasserentsorgung WE	CHF 2'466'974.35	CHF 92'800.—	CHF 85'600.—	CHF 2'645'374.35
29304 SF Elektrizität WE	CHF 1'417'152.63	CHF 15'900.—	CHF 10'100.—	CHF 1'443'152.63
294 Reserven	CHF 502'720.01	CHF 0.—	CHF 81'000.—	CHF 583'720.01
29400 Zusätzliche Abschreibungen	CHF 502'720.01	CHF 0.—	CHF 81'000.—	CHF 583'720.01
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	CHF 670'786.—	CHF 0.—	CHF 0.—	CHF 670'786.—
29600 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	CHF 670'786.—	CHF 0.—	CHF 0.—	CHF 670'786.—
29601 Schwankungsreserve	CHF 0.—	CHF 0.—	CHF 0.—	CHF 0.—
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	CHF 2'776'713.59	CHF - 54'900.—	CHF 0.—	CHF 2'721'813.59

## 6.2 Kommentare zu den Auswertungen

### 6.2.1 Verpflichtungen / Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen (SG 290)

Die Veränderungen zeigen die Ergebnisse der gesetzlichen Spezialfinanzierungen „Wasser, Abwasser, Abfall, Elektrizität“ sowie der Mehrwertabgabe (Allgemeiner Haushalt) und die voraussichtlichen Saldi per 31. Dezember 2020. Die Fälligkeit von Mehrwertabgaben ist in der Regel vom Baufortschritt der jeweiligen Überbauung abhängig und kann nicht genau bestimmt werden. Im 2019 und 2020 werden keine Zahlungen erwartet. Dagegen ist eine Entnahme für Planungen gemäss der entsprechenden Gesetzgebung vorgesehen.

### 6.2.2 Vorfinanzierungen (SG 293)

#### Allgemeiner Haushalt

In der Vorfinanzierung „Allgemeiner Haushalt“ sind die **Spezialfinanzierung WE Liegenschaften des Finanzvermögens** sowie der **Grabfonds Friedhof Biglen** enthalten. Bei den Liegenschaften des Finanzvermögens werden gemäss Reglement jährlich 2 % des Gebäudeversicherungswertes eingelegt. Allfälliger Unterhalt kann mit entsprechenden Entnahmen finanziert werden. Beim Grabfonds können Private die Betreuung von Gräbern gegen Bezahlung an die Gemeinde übertragen. Diese entsprechen den Einlagen. Die Entnahme entspricht dem gesamten Aufwand für die Bepflanzung und den Unterhalt der einzelnen Gräber.

#### SF Wasserversorgung und Abwasserentsorgung

Die Einlagen in die Spezialfinanzierungen „Werterhalt“ erfolgen zum gesetzlichen Minimum von 60 %. Die Anschlussgebühren müssen vollumfänglich eingelegt werden, werden aber an die jährliche Einlage angerechnet. Der Aufwand für planmässige Abschreibungen kann entnommen werden.

#### SF Elektrizität

Die Einlagen in die Spezialfinanzierung „Werterhalt“ erfolgen bis zu einem maximalen Bestand von 25 % des Wiederbeschaffungswertes, welcher bereits erreicht ist. Die Anschlussgebühren werden vollumfänglich eingelegt. Der Aufwand für planmässige Abschreibungen kann entnommen werden.

### 6.2.3 Reserven (SG 294)

Im Jahr 2020 resultiert ein Ertragsüberschuss von CHF 81'000.—, welcher gemäss Art. 84 GV zusätzlich abgeschrieben und in die finanzpolitische Reserve eingelegt werden muss.

### 6.2.4 Neubewertungsreserve Finanzvermögen (SG 296)

Das Finanzvermögen wurde per 1. Januar 2016 neu bewertet und der Betrag von CHF 670'786.— in die Neubewertungsreserve eingelegt. Weitere Einlagen sind nicht zulässig. Bei einer Veräusserung von Finanzvermögen, das aufgewertet wurde, muss zwingend der entsprechende Teil der Aufwertung entnommen werden. Von der Neubewertungsreserve ist nach fünf Jahren die Summe von 10 % der gesamten Finanzanlagen und 5 % der gesamten Sachanlagen des Finanzvermögens in die Schwankungsreserve zu überführen. Der Rest wird ab 2021 linear innerhalb von 5 Jahren zu Gunsten des Bilanzüberschusses aufgelöst.

### 6.2.5 Bilanzüberschuss / -fehlbetrag (SG 299)

Die Veränderung entspricht dem Ergebnis des Allgemeinen Haushalts.

## 7 Finanzkennzahlen

### 7.1 Gesamthaushalt

Kennzahl	Rechnung 2016	Rechnung 2017	Rechnung 2018	Budget 2019	Budget 2020	Ø 5 Jahre	Kommentar / Interpretation
Selbstfinanzierungsgrad (SFG)	123.8 %	437.7 %	86.7 %	35.2 %	26.55 %	142.0 %	<b>Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestitionen</b> Der SFG gibt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. <b>Richtwert: &gt; 100 % = ideal</b>
Zinsbelastungsanteil (ZBA)	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	<b>Nettozinsen in % des Laufenden Ertrages</b> Der ZBA sagt aus, welcher Anteil des Laufenden Ertrages durch den Nettozinsaufwand gebunden ist. <b>Richtwert: 0 – 4 % = gut</b>
Investitionsanteil (INA)	17.1 %	5.1 %	20.6 %	13.6 %	18.8 %	15.0 %	<b>Bruttoinvestitionen in % der Gesamtausgaben</b> Der INA zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen im Verhältnis zum jährlichen Gesamtaufwand. <b>Richtwert: &lt; 10 % = schwache Investitionstätigkeit</b>
Kapitaldienstanteil (KDA)	2.4 %	2.4 %	3.0 %	3.8 %	3.7 %	3.1 %	<b>Kapitaldienst in % des Laufenden Ertrages</b> Der KDA ist die Messgrösse für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten (Zinsen und Abschreibungen). <b>Richtwert: &lt; 5 % = geringe Belastung</b>
Selbstfinanzierungsanteil (SFA)	19.3 %	18.8 %	17.3 %	5.2 %	5.7 %	13.3 %	<b>Selbstfinanzierung in % des Laufenden Ertrages</b> Der SFA spiegelt die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum wider und gibt an, welcher Anteil des Ertrages zur Finanzierung der Investitionen oder Abbau von Schulden aufgewendet werden kann. <b>Richtwert: 10 – 20 % = mittel</b>
Nettozinsbelastungsanteil (NZB)	0.4 %	-1.8 %	-1.9 %	-1.3 %	0.6 %	-0.8 %	<b>Finanzaufwand netto in % des Steuerertrages</b> Der NZB gibt an, welcher Anteil des Steuerertrages für die Verzinsung von Schulden aufgewendet werden muss. <b>Richtwert: 0 – 4 % = sehr tiefe Belastung</b>

Im 2020 wird wieder etwas mehr investiert als im 2019, was beim Investitionsanteil ersichtlich ist. Die Selbstfinanzierung (Jahresergebnis abzüglich Abschreibungen, Einlagen / Entnahmen) ist wie im 2019 aufgrund von ausserordentlichen Unterhaltsarbeiten auch im 2020 tief. Dies zeigt seine Wirkung beim Selbstfinanzierungsgrad und –anteil, welche sich entsprechend verschlechtern. Nach wie vor reichen die vorhandenen eigenen Mitteln, weshalb der Zinsbelastungsanteil weiterhin tief bleibt.

## 8 Stellungnahme und Antrag der Finanz- und Volkswirtschaftskommission

Die Finanz- und Volkswirtschaftskommission beantragt dem Gemeinderat, das Budget 2020 mit einer gleichbleibenden Steueranlage von 1.75 Einheiten und einer gleichbleibenden Liegenschaftssteuer von 1.2 ‰ zu genehmigen.

Biglen, 8. Oktober 2019

FINANZ- UND VOLKSWIRTSCHAFTSKOMMISSION



Beatrice Eichenberger  
Präsidentin



Beatrice Siegenthaler  
Finanzverwalterin

FINANZVERWALTUNG BIGLEN



Beatrice Siegenthaler  
Finanzverwalterin

## 9 Antrag des Gemeinderates

Der Gemeinderat beantragt der Einwohnergemeindeversammlung vom 29. November 2019:

- a) Genehmigung Steueranlage für die Gemeindesteuern von 1.75 Einheiten.
- b) Genehmigung Steueranlage für die Liegenschaftssteuern von 1.2 ‰ des amtlichen Wertes.

- c) Genehmigung Budget 2020 bestehend aus:

	<u>Aufwand</u>	<u>Ertrag</u>	<u>Ergebnis</u>
Allgemeiner Haushalt	CHF 6'455'050	CHF 6'455'050	CHF 0
Wasserversorgung	CHF 216'525	CHF 248'200	CHF 31'675
Abwasserentsorgung	CHF 408'575	CHF 392'800	CHF - 15'775
Abfallentsorgung	CHF 188'400	CHF 174'900	CHF - 13'500
Elektrizität	CHF 1'384'290	CHF 1'341'900	CHF - 42'390
Gesamthaushalt	CHF 8'652'840	CHF 8'612'850	CHF - 39'990

Biglen, 16. Oktober 2019

GEMEINDERAT BIGLEN



Peter Habegger  
Gemeindepräsident



Ferdinand Zürcher  
Gemeindeschreiber

## 10 Genehmigung der Einwohnergemeindeversammlung

Die Einwohnergemeindeversammlung vom 29. November 2019 hat folgenden Beschluss gefasst:

- a) Genehmigung Steueranlage für die Gemeindesteuern von 1.75 Einheiten.
- b) Genehmigung Steueranlage für die Liegenschaftssteuern von 1.2 ‰ des amtlichen Wertes.


d) Genehmigung Budget 2020 bestehend aus:

	<u>Aufwand</u>	<u>Ertrag</u>	<u>Ergebnis</u>
Allgemeiner Haushalt	CHF 6'455'050	CHF 6'455'050	CHF 0
Wasserversorgung	CHF 216'525	CHF 248'200	CHF 31'675
Abwasserentsorgung	CHF 408'575	CHF 392'800	CHF - 15'775
Abfallentsorgung	CHF 188'400	CHF 174'900	CHF - 13'500
Elektrizität	CHF 1'384'290	CHF 1'341'900	CHF - 42'390
Gesamthaushalt	<u>CHF 8'652'840</u>	<u>CHF 8'612'850</u>	<u>CHF - 39'990</u>

Biglen, 29. November 2019

**EINWOHNERGEMEINDE BIGLEN**

  
Peter Habegger  
Gemeindepräsident

  
Ferdinand Zürcher  
Gemeindeschreiber



## Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>8'840'915.00</b>	<b>8'840'915.00</b>	<b>8'540'340.00</b>	<b>8'540'340.00</b>	<b>8'978'587.95</b>	<b>8'978'587.95</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>8'759'340.00</b>		<b>8'502'240.00</b>		<b>8'488'954.35</b>	
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>1'278'630.00</b>		<b>1'284'930.00</b>		<b>1'213'347.95</b>	
<b>300</b>	<b>Behörden und Kommissionen</b>	<b>61'600.00</b>		<b>55'100.00</b>		<b>48'049.15</b>	
3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommis..	61'600.00		55'100.00		48'049.15	
<b>301</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>994'800.00</b>		<b>984'150.00</b>		<b>950'660.85</b>	
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	994'800.00		984'150.00		950'660.85	
<b>304</b>	<b>Zulagen</b>	<b>5'850.00</b>		<b>5'850.00</b>		<b>5'458.00</b>	
3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	5'850.00		5'850.00		5'458.00	
<b>305</b>	<b>Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>189'830.00</b>		<b>209'030.00</b>		<b>195'899.80</b>	
3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	66'040.00		64'810.00		60'306.20	
3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	90'000.00		111'000.00		105'017.35	
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	10'270.00		10'210.00		9'118.00	
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	19'020.00		18'660.00		17'248.45	
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	4'500.00		4'350.00		4'209.80	
<b>309</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>26'550.00</b>		<b>30'800.00</b>		<b>13'280.15</b>	
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	17'850.00		19'350.00		7'254.55	
3091	Personalwerbung	1'800.00		1'700.00		200.35	
3099	Übriger Personalaufwand	6'900.00		9'750.00		5'825.25	
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>2'450'360.00</b>		<b>2'472'310.00</b>		<b>2'093'212.49</b>	
<b>310</b>	<b>Material- und Warenaufwand</b>	<b>1'203'290.00</b>		<b>1'180'140.00</b>		<b>1'069'813.25</b>	
3100	Büromaterial	6'400.00		8'900.00		7'629.45	
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'024'300.00		996'100.00		902'926.55	
3102	Drucksachen, Publikationen	35'690.00		34'990.00		34'878.05	
3103	Fachliteratur, Zeitschriften	13'000.00		13'000.00		12'949.75	
3104	Lehrmittel	89'300.00		94'950.00		89'254.35	
3105	Lebensmittel	33'700.00		30'800.00		21'529.55	
3106	Medizinisches Material	300.00		500.00		129.15	
3109	Übriger Material- und Warenaufwand	600.00		900.00		516.40	

## Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Budget 2020		Budget 2019	Rechnung 2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Aufwand
					Ertrag
<b>311</b>	<b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>139'100.00</b>		<b>95'750.00</b>	<b>143'584.90</b>
3110	Büromöbel und Geräte	1'500.00		500.00	679.60
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	800.00		7'900.00	24'942.95
3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	750.00		650.00	503.90
3113	Hardware	62'900.00		26'600.00	12'782.40
3118	Immateriellen Anlagen	16'650.00		5'900.00	16'270.80
3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	56'500.00		54'200.00	88'405.25
<b>312</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsverm..</b>	<b>104'550.00</b>		<b>105'000.00</b>	<b>93'024.85</b>
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	104'550.00		105'000.00	93'024.85
<b>313</b>	<b>Dienstleistungen und Honorare</b>	<b>397'200.00</b>		<b>401'050.00</b>	<b>373'515.54</b>
3130	Dienstleistungen Dritter	256'350.00		254'500.00	239'838.99
3131	Planungen und Projektierungen Dritter	47'000.00		42'000.00	49'560.85
3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	27'500.00		28'000.00	26'479.05
3133	Informatik-Nutzungsaufwand	22'450.00		32'650.00	20'899.70
3134	Sachversicherungsprämien	38'000.00		37'200.00	30'785.75
3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	4'000.00		4'500.00	4'081.20
3137	Steuern und Abgaben	1'900.00		2'200.00	1'870.00
<b>314</b>	<b>Baulicher Unterhalt im betrieblicher Unterhalt</b>	<b>367'800.00</b>		<b>430'950.00</b>	<b>222'638.45</b>
3140	Unterhalt an Grundstücken	59'100.00		124'200.00	51'040.15
3141	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	63'700.00		64'700.00	33'323.55
3142	Unterhalt Wasserbau	10'000.00		5'000.00	4'437.40
3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	88'000.00		114'000.00	54'751.10
3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	147'000.00		123'050.00	79'086.25
<b>315</b>	<b>Unterhalt Mobilien u.immater.Anlagen</b>	<b>83'870.00</b>		<b>96'170.00</b>	<b>52'830.05</b>
3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte	1'600.00		550.00	874.20
3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	17'100.00		23'500.00	15'551.25
3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	10'200.00		4'700.00	2'436.55
3156	Unterhalt medizinische Geräte	700.00		750.00	184.15
3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	47'870.00		61'370.00	31'057.10
3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	6'400.00		5'300.00	2'726.80
<b>316</b>	<b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsggeb.</b>	<b>11'650.00</b>		<b>11'650.00</b>	<b>11'638.55</b>
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	10'350.00		10'350.00	10'298.40
3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	500.00		500.00	510.00
3169	Übrige Mieten und Benützungskosten	800.00		800.00	830.15

## Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Budget 2020		Budget 2019	Rechnung 2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Aufwand
				Ertrag	Ertrag
<b>317</b>	<b>Spesenentschädigungen</b>	<b>56'550.00</b>		<b>57'550.00</b>	<b>49'696.70</b>
3170	Reisekosten und Spesen	22'650.00		23'550.00	22'951.60
3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	33'900.00		34'000.00	26'745.10
<b>318</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>	<b>50'200.00</b>		<b>51'700.00</b>	<b>43'130.45</b>
3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	20'000.00		5'000.00	14'600.00
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	30'200.00		46'700.00	28'530.45
<b>319</b>	<b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>	<b>36'150.00</b>		<b>42'350.00</b>	<b>33'339.75</b>
3190	Schadenersatzleistungen	500.00		500.00	150.00
3192	Abgeltung von Rechten	3'900.00		3'000.00	2'660.00
3199	Übriger Betriebsaufwand	31'750.00		38'850.00	30'529.75
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>323'150.00</b>		<b>315'050.00</b>	<b>274'857.70</b>
<b>330</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>323'150.00</b>		<b>307'050.00</b>	<b>274'857.70</b>
3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	323'150.00		307'050.00	274'857.70
<b>332</b>	<b>Abschreibungen immaterielle Anlagen</b>			<b>8'000.00</b>	
3320	Planm.Abschreibungen immat.Anlagen			8'000.00	
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>63'400.00</b>		<b>31'500.00</b>	<b>31'271.85</b>
<b>340</b>	<b>Zinsaufwand</b>	<b>19'200.00</b>		<b>19'600.00</b>	<b>16'107.10</b>
3401	Verzins.kurzfr.Finanzverbindlichkeiten	400.00		1'000.00	
3406	Verzins.langfr.Finanzverbindlichkeiten	13'500.00		13'500.00	13'500.00
3409	Übrige Passivzinsen	5'300.00		5'100.00	2'607.10
<b>343</b>	<b>Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen</b>	<b>34'200.00</b>		<b>2'900.00</b>	<b>4'107.85</b>
3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	32'000.00		1'000.00	2'065.25
3431	Nicht baul.Unterhalt Liegenschaften FV	900.00		600.00	841.20
3439	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	1'300.00		1'300.00	1'201.40
<b>344</b>	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>				<b>1'100.00</b>
3440	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV				1'100.00
<b>349</b>	<b>Verschiedener Finanzaufwand</b>	<b>10'000.00</b>		<b>9'000.00</b>	<b>9'956.90</b>
3499	Übriger Finanzaufwand	10'000.00		9'000.00	9'956.90
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>171'100.00</b>		<b>182'900.00</b>	<b>325'215.00</b>

## Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Budget 2020		Budget 2019	Rechnung 2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Aufwand
				Ertrag	Ertrag
<b>351</b>	<b>Einlagen in Fonds u. Spez. fin. im EK</b>	<b>171'100.00</b>		<b>182'900.00</b>	<b>325'215.00</b>
3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	171'100.00		182'900.00	325'215.00
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>4'223'850.00</b>		<b>4'051'300.00</b>	<b>3'840'222.35</b>
<b>360</b>	<b>Ertragsanteile an Dritte</b>	<b>170'000.00</b>		<b>170'000.00</b>	<b>161'699.50</b>
3620	Ertragsanteile an Gde. u. Gde. verbände	170'000.00		170'000.00	161'699.50
<b>361</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>	<b>2'466'850.00</b>		<b>2'480'350.00</b>	<b>2'344'683.45</b>
3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	2'077'000.00		2'080'900.00	1'895'912.75
3612	Entsch. an Gde. und Gde. verbände	389'850.00		399'450.00	448'770.70
<b>362</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>333'900.00</b>		<b>341'200.00</b>	<b>324'776.00</b>
3621	Finanz- und Lastenausgleich an Kanton	333'900.00		341'200.00	324'776.00
<b>363</b>	<b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>	<b>1'253'100.00</b>		<b>1'059'750.00</b>	<b>1'009'063.40</b>
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	616'000.00		604'300.00	564'915.00
3632	Beiträge an Gemeinden und Gde. verbände	276'100.00		263'450.00	258'222.20
3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	31'400.00		20'500.00	19'568.40
3635	Beiträge an private Unternehmungen	127'800.00		121'800.00	115'506.30
3636	Beitr. an priv. Organisat. o. Erwerbszweck	43'100.00		40'500.00	34'788.50
3637	Beiträge an private Haushalte	158'700.00		9'200.00	16'063.00
<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>142'350.00</b>		<b>58'850.00</b>	<b>606'000.66</b>
<b>389</b>	<b>Einlagen in das Eigenkapital</b>	<b>142'350.00</b>		<b>58'850.00</b>	<b>606'000.66</b>
3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	61'350.00		58'850.00	114'166.40
3894	Einlagen in finanzpolitische Reserven	81'000.00			491'834.26
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>106'500.00</b>		<b>105'400.00</b>	<b>104'826.35</b>
<b>390</b>	<b>Material- und Warenbezüge</b>	<b>300.00</b>		<b>300.00</b>	<b>300.00</b>
3900	Int. Verrechn. von Material- u. Warenbez.	300.00		300.00	300.00
<b>391</b>	<b>Dienstleistungen</b>	<b>82'800.00</b>		<b>82'800.00</b>	<b>83'523.50</b>
3910	Int. Verr. von Dienstleistungen	82'800.00		82'800.00	83'523.50
<b>393</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>	<b>17'900.00</b>		<b>16'800.00</b>	<b>15'499.60</b>
3930	Int. Verr. von Betriebs- u. Verwaltungsk.	17'900.00		16'800.00	15'499.60

## Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
394	<b>Kalk.Zinsen u.Finanzaufwand</b>	5'500.00		5'500.00		5'503.25	
3940	Int.Verr.von kalk.Zinsen u.Finanzaufw.	5'500.00		5'500.00		5'503.25	
4	<b>Ertrag</b>		8'719'350.00		8'448'550.00		8'970'181.90
40	<b>Fiskalertrag</b>		4'494'400.00		4'340'700.00		4'222'281.20
400	<b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>		3'723'700.00		3'617'000.00		3'472'657.05
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		3'432'500.00		3'339'300.00		3'203'609.80
4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		264'500.00		247'000.00		243'036.10
4002	Quellensteuern natürliche Personen		26'700.00		30'700.00		26'011.15
401	<b>Direkte Steuern juristische Personen</b>		144'700.00		205'700.00		171'054.80
4010	Gewinnsteuern juristische Personen		121'000.00		198'800.00		146'361.45
4011	Kapitalsteuern juristische Personen		23'700.00		6'900.00		24'555.50
4019	Übrige direkte Steuern juristische Personen						137.85
402	<b>Übrige direkte Steuern</b>		619'000.00		510'000.00		571'849.35
4021	Grundsteuern		426'000.00		365'000.00		352'348.45
4022	Vermögensgewinnsteuern		180'000.00		130'000.00		211'584.00
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern		5'000.00		5'000.00		
4029	Eingang abgeschriebene Steuern		8'000.00		10'000.00		7'916.90
403	<b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>		7'000.00		8'000.00		6'720.00
4033	Hundesteuer		7'000.00		8'000.00		6'720.00
42	<b>Entgelte</b>		2'460'450.00		2'502'550.00		2'966'324.05
420	<b>Ersatzabgaben</b>		126'000.00		124'000.00		125'331.45
4200	Ersatzabgaben		126'000.00		124'000.00		125'331.45
421	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>		43'350.00		40'150.00		88'695.15
4210	Gebühren für Amtshandlungen		43'350.00		40'150.00		88'695.15
423	<b>Schul- und Kursgelder</b>		35'000.00		21'300.00		12'127.65
4230	Schulgelder		35'000.00		21'300.00		12'127.65
424	<b>Benützungsgebühren u.Dienstleistungen</b>		2'125'650.00		2'189'150.00		2'592'028.70
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'125'650.00		2'189'150.00		2'592'028.70

## Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Budget 2020		Budget 2019	Rechnung 2018
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Aufwand
				Ertrag	Ertrag
<b>425</b>	<b>Erlös aus Verkäufen</b>		<b>53'100.00</b>	<b>58'450.00</b>	<b>41'479.00</b>
4250	Verkäufe		53'100.00	58'450.00	41'479.00
<b>426</b>	<b>Rückererstattungen</b>		<b>44'350.00</b>	<b>37'100.00</b>	<b>74'070.10</b>
4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		44'350.00	37'100.00	74'070.10
<b>429</b>	<b>Übrige Entgelte</b>		<b>33'000.00</b>	<b>32'400.00</b>	<b>32'592.00</b>
4290	Übrige Entgelte		33'000.00	32'400.00	32'592.00
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>				<b>57'507.00</b>
<b>430</b>	<b>Verschiedene betriebliche Erträge</b>				<b>57'507.00</b>
4309	Übriger betrieblicher Ertrag				57'507.00
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>108'550.00</b>	<b>105'250.00</b>	<b>127'399.80</b>
<b>440</b>	<b>Zinsertrag</b>		<b>25'000.00</b>	<b>22'100.00</b>	<b>22'746.05</b>
4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		19'700.00	17'000.00	19'632.05
4407	Zinsen langfristige Finanzanlagen				750.00
4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		5'300.00	5'100.00	2'364.00
<b>442</b>	<b>Beteiligungsertrag FV</b>		<b>3'600.00</b>	<b>3'200.00</b>	<b>3'600.00</b>
4420	Dividenden		3'600.00	3'200.00	3'600.00
<b>443</b>	<b>Liegenschaftenertrag FV</b>		<b>62'300.00</b>	<b>62'300.00</b>	<b>62'731.15</b>
4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		55'100.00	55'100.00	55'063.00
4439	Übriger Liegenschaftsertrag FV		7'200.00	7'200.00	7'668.15
<b>444</b>	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>				<b>21'500.00</b>
4440	Marktwertanpassungen Wertschriften				21'500.00
<b>445</b>	<b>Finanzertrag a.Darlehen u.Beteil.VV</b>				<b>12.50</b>
4450	Erträge aus Darlehen VV				12.50
<b>447</b>	<b>Liegenschaftenertrag VV</b>		<b>17'650.00</b>	<b>17'650.00</b>	<b>16'810.10</b>
4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		15'650.00	15'650.00	15'610.10
4472	Vergüt.für Benützigungen Liegenschaften VV		2'000.00	2'000.00	1'200.00
<b>45</b>	<b>Entnahmen Fonds u.Spezialfinanzierungen</b>		<b>50'200.00</b>	<b>37'800.00</b>	<b>67'413.00</b>



## Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
450	Entnahmen aus Fonds u.Spez.fin.FK				15'000.00		9'744.00
4501	Entnahmen aus Fonds des FK				15'000.00		9'744.00
451	Entnahmen aus Fonds u.Spez.fin.EK		50'200.00		22'800.00		57'669.00
4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen d.EK		50'200.00		22'800.00		57'669.00
46	Transferertrag		1'444'850.00		1'326'650.00		1'411'539.10
460	Ertragsanteile		170'000.00		170'000.00		161'699.50
4602	Anteil an Gemeinderträgen u. Erträgen Gde.verb.		170'000.00		170'000.00		161'699.50
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		840'150.00		732'150.00		790'025.75
4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		129'900.00		11'900.00		14'972.20
4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		710'250.00		720'250.00		775'053.55
462	Finanz- und Lastenausgleich		378'000.00		367'300.00		422'602.00
4621	Finanz- u.Lastenausgl. v.Kantonen u.Konkordaten		15'000.00		15'300.00		38'498.00
4622	Finanz-u.Lastenausgl.v.Gde.u.Gde.verbänden		363'000.00		352'000.00		384'104.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		55'300.00		56'450.00		35'844.85
4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		24'000.00		17'550.00		9'763.75
4632	Beiträge von Gemeinden u.Gde.verbänden		31'300.00		38'900.00		26'081.10
469	Übriger Transferertrag		1'400.00		750.00		1'367.00
4699	Rückverteilungen		1'400.00		750.00		1'367.00
48	Ausserordentlicher Ertrag		54'400.00		30'200.00		12'891.40
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital		54'400.00		30'200.00		12'891.40
4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		54'400.00		30'200.00		12'891.40
49	Interne Verrechnungen		106'500.00		105'400.00		104'826.35
490	Material- und Warenbezüge		300.00		300.00		300.00
4900	Int. Verr. von Material- u. Warenbezügen		300.00		300.00		300.00
491	Dienstleistungen		82'800.00		82'800.00		83'523.50
4910	Int.Verr.von Dienstleistungen		82'800.00		82'800.00		83'523.50

## Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
493	Betriebs- und Verwaltungskosten		17'900.00		16'800.00		15'499.60
4930	Int.Verr.von Betriebs- u.Verwaltungsk.		17'900.00		16'800.00		15'499.60
494	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		5'500.00		5'500.00		5'503.25
4940	Int. Verr. v. kalk. Zinsen und Finanzaufwand		5'500.00		5'500.00		5'503.25
9	Abschlusskonten	81'575.00	121'565.00	38'100.00	91'790.00	489'633.60	8'406.05
90	Abschluss Erfolgsrechnung	81'575.00	121'565.00	38'100.00	91'790.00	489'633.60	8'406.05
900	Abschluss Allgemeiner Haushalt				54'900.00		
9001	Aufwandüberschuss				54'900.00		
901	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK	81'575.00	121'565.00	38'100.00	36'890.00	489'633.60	8'406.05
9010	Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss	81'575.00		38'100.00		489'633.60	
9011	Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss		121'565.00		36'890.00		8'406.05

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>		<b>8'840'915.00</b>	<b>8'840'915.00</b>	<b>8'540'340.00</b>	<b>8'540'340.00</b>	<b>8'978'587.95</b>	<b>8'978'587.95</b>
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung Nettoaufwand</b>	<b>909'100.00</b>	<b>293'000.00</b> 616'100.00	<b>973'550.00</b>	<b>289'300.00</b> 684'250.00	<b>886'860.15</b>	<b>300'936.80</b> 585'923.35
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive Nettoaufwand</b>	<b>124'650.00</b>	<b>124'650.00</b>	<b>115'250.00</b>	<b>115'250.00</b>	<b>95'255.50</b>	<b>844.20</b> 94'411.30
<b>011</b>	<b>Legislative Nettoaufwand</b>	<b>16'750.00</b>	<b>16'750.00</b>	<b>25'550.00</b>	<b>25'550.00</b>	<b>18'254.75</b>	<b>844.20</b> 17'410.55
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>16'750.00</b>		<b>25'550.00</b>		<b>18'254.75</b>	<b>844.20</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	3'000.00		4'500.00		3'441.20	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10.00		10.00		11.95	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	10.00		10.00		4.75	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10.00		10.00		3.45	
3099.01	Übriger Personalaufwand	500.00					
3100.01	Büromaterial			2'000.00			
3102.01	Drucksachen, Publikationen	2'700.00		3'000.00		2'621.40	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'000.00		7'000.00		6'008.55	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	7'000.00		7'000.00		5'708.10	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	270.00		270.00		269.25	
3170.01	Reisekosten und Spesen	250.00		1'750.00		186.10	
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						844.20
<b>012</b>	<b>Exekutive Nettoaufwand</b>	<b>107'900.00</b>	<b>107'900.00</b>	<b>89'700.00</b>	<b>89'700.00</b>	<b>77'000.75</b>	<b>77'000.75</b>
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>107'900.00</b>		<b>89'700.00</b>		<b>77'000.75</b>	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	53'000.00		44'000.00		41'151.40	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'500.00		2'500.00		2'054.55	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00		100.00		62.45	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		700.00		587.35	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'000.00		2'500.00		1'292.00	
3099.01	Übriger Personalaufwand	4'200.00		7'700.00		3'563.50	
3113.01	Anschaffung IT-Geräte und Drucker (Hardware)	9'000.00					
3170.01	Reisekosten und Spesen	15'000.00		12'200.00		12'083.00	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.01	Gemeinderatskredit	18'000.00		20'000.00		16'206.50	
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>784'450.00</b>	<b>293'000.00</b>	<b>858'300.00</b>	<b>289'300.00</b>	<b>791'604.65</b>	<b>300'092.60</b>
	Nettoaufwand		491'450.00		569'000.00		491'512.05
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>732'600.00</b>	<b>279'300.00</b>	<b>767'300.00</b>	<b>276'700.00</b>	<b>734'542.65</b>	<b>288'946.60</b>
	Nettoaufwand		453'300.00		490'600.00		445'596.05
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>732'600.00</b>	<b>279'300.00</b>	<b>767'300.00</b>	<b>276'700.00</b>	<b>734'542.65</b>	<b>288'946.60</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	500'000.00		500'000.00		508'032.10	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31'600.00		31'600.00		31'132.95	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	56'400.00		75'000.00		71'999.05	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'100.00		5'400.00		5'087.10	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'900.00		9'000.00		8'908.45	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'400.00		2'400.00		2'366.05	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'000.00		6'600.00		3'596.95	
3091.01	Personalwerbung	1'000.00					
3099.01	Übriger Personalaufwand	500.00		300.00		390.00	
3100.01	Büromaterial	5'800.00		6'300.00		7'359.80	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	200.00		200.00		350.80	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	7'100.00		6'600.00		7'177.75	
3103.01	Bücher, Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00		1'140.45	
3105.01	Lebensmittel	1'700.00		1'300.00		1'765.10	
3110.01	Anschaffung Büromobiliar und -geräte	1'500.00		500.00		679.60	
3113.01	Anschaffung IT-Geräte und Drucker (Hardware)	4'600.00		5'000.00		302.60	
3118.01	Anschaffung Software und Lizenzen	3'000.00		3'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	11'750.00		11'600.00		12'355.70	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	2'000.00		2'500.00		2'875.95	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	16'500.00		23'000.00		15'809.60	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	1'600.00		1'800.00		1'804.60	
3150.01	Unterhalt Büromobiliar und -geräte	600.00		550.00		874.20	
3153.01	Unterhalt IT-Geräte, Drucker (Hardware)	200.00		200.00			
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	38'200.00		44'200.00		23'713.75	
3170.01	Reisekosten und Spesen	750.00		750.00		699.80	
3192.01	Abgeltung von Rechten	400.00					
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	26'800.00		28'500.00		26'120.30	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		3'200.00		3'000.00		3'301.65
4260.01	Rückerstattungen Dritter		35'650.00		33'250.00		36'554.50
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		1'900.00		1'900.00		1'875.00
4612.02	Entschädigungen gemeindeintern (Verrechnungen SF/IR)		175'750.00		175'750.00		184'415.45

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		62'800.00		62'800.00		62'800.00
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>51'850.00</b>	<b>13'700.00</b>	<b>91'000.00</b>	<b>12'600.00</b>	<b>57'062.00</b>	<b>11'146.00</b>
	Nettoaufwand		38'150.00		78'400.00		45'916.00
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>51'850.00</b>	<b>13'700.00</b>	<b>91'000.00</b>	<b>12'600.00</b>	<b>57'062.00</b>	<b>11'146.00</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	13'500.00		13'300.00		12'571.60	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	900.00		900.00		769.35	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	150.00		100.00		117.65	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	250.00		250.00		219.90	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	50.00		50.00		58.60	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'000.00		500.00		209.85	
3120.01	Heizmaterial, Energie, Wasser, Abwasser, Kehricht	15'000.00		15'000.00		4'078.25	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	1'800.00		1'600.00		1'539.15	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	16'400.00		56'500.00		34'715.65	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	2'800.00		2'800.00		2'782.00	
4930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		13'700.00		12'600.00		11'146.00
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>208'050.00</b>	<b>176'200.00</b>	<b>243'100.00</b>	<b>171'150.00</b>	<b>243'672.55</b>	<b>229'224.05</b>
	Nettoaufwand		31'850.00		71'950.00		14'448.50
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>9'800.00</b>		<b>10'900.00</b>		<b>5'862.65</b>	
	Nettoaufwand		9'800.00		10'900.00		5'862.65
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>9'800.00</b>		<b>10'900.00</b>		<b>5'862.65</b>	
	Nettoaufwand		9'800.00		10'900.00		5'862.65
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>9'800.00</b>		<b>10'900.00</b>		<b>5'862.65</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	8'000.00		9'000.00		5'862.65	
3631.02	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	1'800.00		1'900.00			
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>30'950.00</b>	<b>41'000.00</b>	<b>67'050.00</b>	<b>37'950.00</b>	<b>57'705.45</b>	<b>85'768.50</b>
	Nettoaufwand				29'100.00		
	Nettoertrag	10'050.00				28'063.05	
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>30'950.00</b>	<b>41'000.00</b>	<b>67'050.00</b>	<b>37'950.00</b>	<b>57'705.45</b>	<b>85'768.50</b>
	Nettoaufwand				29'100.00		
	Nettoertrag	10'050.00				28'063.05	
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>30'950.00</b>	<b>41'000.00</b>	<b>67'050.00</b>	<b>37'950.00</b>	<b>57'705.45</b>	<b>85'768.50</b>

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter	27'100.00		21'200.00		39'845.60	
3130.02	Nachführung Vermessungswerk	3'000.00		5'000.00		2'039.15	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	850.00		850.00		820.70	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			40'000.00		15'000.00	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		40'150.00		37'150.00		85'393.50
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		850.00		800.00		375.00
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>126'700.00</b>	<b>129'700.00</b>	<b>124'400.00</b>	<b>127'700.00</b>	<b>129'270.00</b>	<b>129'011.55</b>
	Nettoaufwand						258.45
	Nettoertrag	3'000.00		3'300.00			
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>126'700.00</b>	<b>129'700.00</b>	<b>124'400.00</b>	<b>127'700.00</b>	<b>129'270.00</b>	<b>129'011.55</b>
	Nettoaufwand						258.45
	Nettoertrag	3'000.00		3'300.00			
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>126'700.00</b>	<b>129'700.00</b>	<b>124'400.00</b>	<b>127'700.00</b>	<b>129'270.00</b>	<b>129'011.55</b>
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	200.00		400.00		327.55	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00				3'611.00	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	1'500.00		3'000.00		1'473.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	120'300.00		116'800.00		119'504.85	
3930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	4'200.00		4'200.00		4'353.60	
4200.01	Ersatzabgaben		126'000.00		124'000.00		125'331.45
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		3'700.00		3'700.00		3'680.10
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>40'600.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>40'750.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>50'834.45</b>	<b>14'444.00</b>
	Nettoaufwand		35'100.00		35'250.00		36'390.45
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>2'550.00</b>		<b>2'550.00</b>		<b>2'177.20</b>	
	Nettoaufwand		2'550.00		2'550.00		2'177.20
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>2'550.00</b>		<b>2'550.00</b>		<b>2'177.20</b>	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	50.00		50.00		53.20	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00		500.00		474.00	
3190.01	Schadenersatzleistungen (Überschussentschädigung)	500.00		500.00		150.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>38'050.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>38'200.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>48'657.25</b>	<b>14'444.00</b>
	Nettoaufwand		32'550.00		32'700.00		34'213.25
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>38'050.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>38'200.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>48'657.25</b>	<b>14'444.00</b>



## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.01	Heizmaterial, Energie, Wasser, Abwasser, Kehrriech	1'200.00		1'200.00		930.25	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'200.00		2'200.00		575.00	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	450.00		900.00		831.25	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'200.00		900.00		12'572.05	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	33'000.00		33'000.00		33'748.70	
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		500.00		500.00		500.00
4472.01	Vergütung für Benützer Liegenschaften VV		2'000.00		2'000.00		1'200.00
4501.01	Entnahme aus Fonds FK Schutzrauersatzabgaben						9'744.00
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		3'000.00		3'000.00		3'000.00
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>2'032'700.00</b>	<b>574'900.00</b>	<b>1'983'650.00</b>	<b>566'900.00</b>	<b>1'827'784.50</b>	<b>596'550.80</b>
	Nettoaufwand		1'457'800.00		1'416'750.00		1'231'233.70
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>2'031'750.00</b>	<b>574'900.00</b>	<b>1'982'700.00</b>	<b>566'900.00</b>	<b>1'826'884.50</b>	<b>596'550.80</b>
	Nettoaufwand		1'456'850.00		1'415'800.00		1'230'333.70
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>103'500.00</b>		<b>112'250.00</b>		<b>96'081.60</b>	<b>4'328.00</b>
	Nettoaufwand		103'500.00		112'250.00		91'753.60
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>103'500.00</b>		<b>112'250.00</b>		<b>96'081.60</b>	<b>4'328.00</b>
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	600.00		450.00		127.80	
3104.01	Schulmaterial und Lehrmittel	5'700.00		7'300.00		6'570.20	
3113.01	Anschaffung IT-Geräte und Drucker (Hardware)			800.00			
3119.01	Übrige Anschaffungen	1'300.00		4'400.00		5'490.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		2'100.00		920.00	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	300.00		100.00		82.35	
3159.01	Unterhalt übrige Mobilien	200.00		200.00			
3171.01	Schulreisen, Exkursionen, Lager	200.00		200.00		246.80	
3611.02	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	94'200.00		96'700.00		82'644.25	
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden						4'328.00
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>790'500.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>682'400.00</b>	<b>250'300.00</b>	<b>580'891.10</b>	<b>247'053.60</b>
	Nettoaufwand		560'500.00		432'100.00		333'837.50
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>790'500.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>682'400.00</b>	<b>250'300.00</b>	<b>580'891.10</b>	<b>247'053.60</b>
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'200.00		3'000.00		1'404.00	
3099.01	Übriger Personalaufwand					253.80	
3104.01	Schulmaterial und Lehrmittel	33'000.00		34'800.00		30'580.75	
3104.02	Schulmaterial und Lehrmittel IBEM-Region	5'000.00		5'000.00		3'950.05	
3104.03	Schulmaterial Werken	7'700.00		8'100.00		8'217.65	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3113.01	Anschaffung IT-Geräte und Drucker (Hardware)	27'200.00		4'700.00		1'210.00	
3118.01	Anschaffung Software und Lizenzen	2'400.00		1'700.00		1'733.30	
3119.01	Übrige Anschaffungen	39'300.00		10'300.00		26'825.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	6'900.00		7'100.00		3'955.85	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	1'100.00		1'100.00		1'077.45	
3153.01	Unterhalt IT-Geräte, Drucker (Hardware)	5'000.00		2'000.00		528.40	
3159.01	Unterhalt übrige Mobilien	2'500.00		1'500.00		756.50	
3171.01	Schulreisen, Exkursionen, Lager	16'000.00		15'800.00		14'317.80	
3611.02	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	639'700.00		585'800.00		484'833.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	1'400.00		1'400.00		1'246.95	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	100.00		100.00			
4260.01	Rückerstattungen Dritter		1'000.00		300.00		800.00
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		229'000.00		250'000.00		246'253.60
<b>213</b>	<b>Oberstufe</b>	<b>534'400.00</b>	<b>293'000.00</b>	<b>580'750.00</b>	<b>285'000.00</b>	<b>619'154.40</b>	<b>326'473.70</b>
	Nettoaufwand		241'400.00		295'750.00		292'680.70
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>	<b>534'400.00</b>	<b>293'000.00</b>	<b>580'750.00</b>	<b>285'000.00</b>	<b>619'154.40</b>	<b>326'473.70</b>
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'200.00		1'400.00		485.10	
3099.01	Übriger Personalaufwand					32.05	
3104.01	Schulmaterial und Lehrmittel	25'000.00		25'100.00		29'383.50	
3104.03	Schulmaterial Werken	7'300.00		7'750.00		7'008.45	
3104.04	Schulmaterial und Lehrmittel Hauswirtschaft	4'600.00		4'400.00		2'646.90	
3105.01	Lebensmittel	17'500.00		18'500.00		12'146.35	
3113.01	Anschaffung IT-Geräte und Drucker (Hardware)	16'600.00		16'100.00		11'269.80	
3118.01	Anschaffung Software und Lizenzen	3'100.00		1'200.00		932.50	
3119.01	Übrige Anschaffungen	7'700.00		33'700.00		48'040.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'000.00		4'700.00		3'088.90	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	1'800.00		900.00		878.00	
3153.01	Unterhalt IT-Geräte, Drucker (Hardware)	5'000.00		2'500.00		1'908.15	
3159.01	Unterhalt übrige Mobilien	1'000.00		1'000.00		1'730.70	
3170.02	Schülertransporte	4'400.00		6'600.00		8'664.00	
3171.01	Schulreisen, Exkursionen, Lager	17'700.00		18'000.00		12'180.50	
3611.02	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	368'700.00		376'100.00		373'368.25	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	48'700.00		62'700.00		105'390.40	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	100.00		100.00			
4260.01	Rückerstattungen Dritter						120.00
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		293'000.00		285'000.00		326'353.70
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>35'000.00</b>		<b>29'000.00</b>		<b>31'537.60</b>	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Nettoaufwand			35'000.00		29'000.00		31'537.60
<b>2140</b>	<b>Musikschule</b>	<b>35'000.00</b>		<b>29'000.00</b>		<b>31'537.60</b>	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	35'000.00		29'000.00		31'537.60	
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>443'950.00</b>	<b>3'300.00</b>	<b>470'800.00</b>	<b>3'300.00</b>	<b>417'837.75</b>	<b>6'053.55</b>
Nettoaufwand			440'650.00		467'500.00		411'784.20
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>443'950.00</b>	<b>3'300.00</b>	<b>470'800.00</b>	<b>3'300.00</b>	<b>417'837.75</b>	<b>6'053.55</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	221'600.00		221'600.00		215'580.35	
3010.09	Taggelder von Kranken- und Unfallversicherungen, EO					-746.40	
3040.01	Kinder- und Ausbildungszulagen	3'000.00		3'000.00		2'650.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'500.00		14'100.00		13'220.05	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'800.00		24'500.00		21'900.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'200.00		2'200.00		2'008.90	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'000.00		4'000.00		3'779.35	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'000.00		1'000.00		1'002.80	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000.00		500.00			
3091.01	Personalwerbung			1'000.00			
3099.01	Übriger Personalaufwand	650.00		500.00		429.90	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	15'000.00		12'000.00		11'158.70	
3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge			6'600.00			
3119.01	Übrige Anschaffungen	7'000.00		3'000.00		1'536.65	
3120.01	Heizmaterial, Energie, Wasser, Abwasser, Kehricht	48'000.00		48'000.00		42'343.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	200.00				290.80	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	14'000.00		11'300.00		10'064.45	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'800.00		34'300.00		15'479.35	
3150.01	Unterhalt Büromobiliar und -geräte	1'000.00					
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	4'000.00		4'000.00		3'688.55	
3159.01	Unterhalt übrige Mobilien	2'500.00		2'500.00		239.60	
3170.01	Reisekosten und Spesen	200.00		200.00		200.00	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	61'000.00		66'000.00		60'883.60	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	10'500.00		10'500.00		10'515.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					1'612.25	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'000.00		2'000.00		4'270.00
4260.01	Rückerstattungen Dritter						863.55
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'000.00		1'000.00		620.00
4900.01	Interne Verrechnung von Material und Warenbezügen		300.00		300.00		300.00
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>55'550.00</b>	<b>48'600.00</b>	<b>35'750.00</b>	<b>28'300.00</b>	<b>21'748.90</b>	<b>12'641.95</b>

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Nettoaufwand			6'950.00		7'450.00		9'106.95
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>55'550.00</b>	<b>48'600.00</b>	<b>35'750.00</b>	<b>28'300.00</b>	<b>21'748.90</b>	<b>12'641.95</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	27'500.00		18'100.00		9'566.80	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'800.00		1'200.00		533.10	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'300.00					
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	250.00		50.00		14.15	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00		300.00		152.30	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00					
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	300.00		300.00			
3091.01	Personalwerbung					200.35	
3104.01	Schulmaterial und Lehrmittel	1'000.00		500.00		3.90	
3105.01	Lebensmittel	14'500.00		11'000.00		7'618.10	
3113.01	Anschaffung IT-Geräte und Drucker (Hardware)	1'000.00					
3119.01	Übrige Anschaffungen	1'200.00		400.00		29.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	200.00		200.00			
3159.01	Unterhalt übrige Mobilien	200.00		100.00			
3930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	4'700.00		3'600.00		3'631.20	
4230.01	Elternbeiträge		35'000.00		21'300.00		12'127.65
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		13'600.00		7'000.00		514.30
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>68'850.00</b>		<b>71'750.00</b>		<b>59'633.15</b>	
	Nettoaufwand		68'850.00		71'750.00		59'633.15
<b>2190</b>	<b>Schulleitung und Schulverwaltung</b>	<b>41'350.00</b>		<b>41'350.00</b>		<b>34'878.40</b>	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	5'000.00		6'000.00		3'216.55	
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	26'000.00		26'000.00		23'018.90	
3040.01	Kinder- und Ausbildungszulagen	650.00		650.00		648.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'600.00		1'500.00		1'462.00	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'500.00		2'500.00		2'400.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	250.00		250.00		220.15	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00		500.00		418.05	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	150.00		150.00		109.80	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		500.00			
3099.01	Übriger Personalaufwand	1'000.00		1'000.00		1'126.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'500.00		1'500.00		2'230.95	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	500.00		500.00			
3170.01	Reisekosten und Spesen	200.00		300.00		28.00	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2193</b>	<b>Schulveranstaltungen</b>			<b>2'000.00</b>		<b>892.95</b>	
3104.01	Schulmaterial und Lehrmittel			2'000.00		892.95	
<b>2197</b>	<b>Schulsozialdienst</b>	<b>27'500.00</b>		<b>28'400.00</b>		<b>23'861.80</b>	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	27'500.00		28'400.00		23'861.80	
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>950.00</b>		<b>950.00</b>		<b>900.00</b>	
	Nettoaufwand		950.00		950.00		900.00
<b>299</b>	<b>Bildung</b>	<b>950.00</b>		<b>950.00</b>		<b>900.00</b>	
	Nettoaufwand		950.00		950.00		900.00
<b>2991</b>	<b>Erwachsenenbildung</b>	<b>950.00</b>		<b>950.00</b>		<b>900.00</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	950.00		950.00		900.00	
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>347'050.00</b>	<b>71'200.00</b>	<b>234'100.00</b>	<b>68'500.00</b>	<b>225'898.55</b>	<b>76'658.15</b>
	Nettoaufwand		275'850.00		165'600.00		149'240.40
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>1'300.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>400.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>908.05</b>	<b>3'630.00</b>
	Nettoertrag	2'300.00		3'200.00		2'721.95	
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>1'300.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>400.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>908.05</b>	<b>3'630.00</b>
	Nettoertrag	2'300.00		3'200.00		2'721.95	
<b>3121</b>	<b>Zehntspeicher</b>	<b>1'300.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>400.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>908.05</b>	<b>3'630.00</b>
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	700.00				533.70	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	600.00		400.00		374.35	
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		3'600.00		3'600.00		3'630.00
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>65'600.00</b>	<b>20'800.00</b>	<b>51'050.00</b>	<b>20'650.00</b>	<b>45'074.10</b>	<b>20'898.00</b>
	Nettoaufwand		44'800.00		30'400.00		24'176.10
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>31'950.00</b>	<b>5'200.00</b>	<b>28'250.00</b>	<b>5'200.00</b>	<b>22'957.50</b>	<b>5'322.00</b>
	Nettoaufwand		26'750.00		23'050.00		17'635.50
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>31'950.00</b>	<b>5'200.00</b>	<b>28'250.00</b>	<b>5'200.00</b>	<b>22'957.50</b>	<b>5'322.00</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	10'500.00		9'500.00		8'719.20	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	700.00		600.00		504.65	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	50.00		50.00		12.95	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00		200.00		144.25	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	300.00		300.00			
3100.01	Büromaterial	600.00		600.00		250.65	
3103.01	Bücher, Fachliteratur, Zeitschriften	12'000.00		12'000.00		11'809.30	
3109.01	Übriger Material- und Warenaufwand	200.00		200.00		124.90	
3113.01	Anschaffung IT-Geräte und Drucker (Hardware)	4'500.00					
3119.01	Übrige Anschaffungen			2'400.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'100.00		2'100.00		1'030.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen					61.60	
3192.01	Abgeltung von Rechten	500.00					
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	300.00		300.00		300.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'800.00		4'800.00		4'922.00
4632.01	Beiträge von Gemeinden		400.00		400.00		400.00
<b>322</b>	<b>Musik und Theater</b>	<b>2'750.00</b>		<b>2'750.00</b>		<b>2'750.00</b>	
	Nettoaufwand		2'750.00		2'750.00		2'750.00
<b>3220</b>	<b>Musik und Theater</b>	<b>2'750.00</b>		<b>2'750.00</b>		<b>2'750.00</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'750.00		2'750.00		2'750.00	
<b>329</b>	<b>Kultur</b>	<b>30'900.00</b>	<b>15'600.00</b>	<b>20'050.00</b>	<b>15'450.00</b>	<b>19'366.60</b>	<b>15'576.00</b>
	Nettoaufwand		15'300.00		4'600.00		3'790.60
<b>3290</b>	<b>Übrige Kultur</b>	<b>30'900.00</b>	<b>15'600.00</b>	<b>20'050.00</b>	<b>15'450.00</b>	<b>19'366.60</b>	<b>15'576.00</b>
3109.01	Übriger Material- und Warenaufwand	400.00		700.00		391.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	300.00		350.00		160.60	
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	22'900.00		11'500.00		11'518.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'300.00		7'500.00		7'296.50	
4250.01	Verkaufserlöse		100.00		50.00		184.00
4290.01	Übrige Entgelte		15'500.00		15'400.00		15'392.00
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>37'600.00</b>	<b>20'200.00</b>	<b>39'600.00</b>	<b>19'650.00</b>	<b>36'997.95</b>	<b>19'921.00</b>
	Nettoaufwand		17'400.00		19'950.00		17'076.95
<b>332</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>37'600.00</b>	<b>20'200.00</b>	<b>39'600.00</b>	<b>19'650.00</b>	<b>36'997.95</b>	<b>19'921.00</b>
	Nettoaufwand		17'400.00		19'950.00		17'076.95
<b>3320</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>37'600.00</b>	<b>20'200.00</b>	<b>39'600.00</b>	<b>19'650.00</b>	<b>36'997.95</b>	<b>19'921.00</b>
3102.01	Drucksachen, Publikationen	24'500.00		24'000.00		24'250.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	10'500.00		13'000.00		10'155.05	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	2'600.00		2'600.00		2'592.00	



## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.01	Rückerstattungen Dritter		2'700.00		2'650.00		2'721.00
4290.01	Übrige Entgelte		17'500.00		17'000.00		17'200.00
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>242'550.00</b>	<b>26'600.00</b>	<b>143'050.00</b>	<b>24'600.00</b>	<b>142'918.45</b>	<b>32'209.15</b>
	Nettoaufwand		215'950.00		118'450.00		110'709.30
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>237'650.00</b>	<b>26'500.00</b>	<b>134'250.00</b>	<b>24'500.00</b>	<b>138'383.45</b>	<b>32'113.15</b>
	Nettoaufwand		211'150.00		109'750.00		106'270.30
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>4'750.00</b>		<b>4'750.00</b>		<b>4'750.00</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'750.00		4'750.00		4'750.00	
<b>3411</b>	<b>Schwimmbad</b>	<b>232'900.00</b>	<b>26'500.00</b>	<b>129'500.00</b>	<b>24'500.00</b>	<b>133'633.45</b>	<b>32'113.15</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	55'000.00		52'000.00		52'821.70	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'500.00		3'300.00		3'309.55	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'800.00		3'800.00		3'650.10	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	600.00		600.00		501.20	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'000.00		946.10	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	300.00		300.00		251.20	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	250.00		500.00			
3091.01	Personalwerbung	800.00		700.00			
3099.01	Übriger Personalaufwand	50.00		50.00			
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	12'350.00		11'400.00		11'807.20	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		388.00	
3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	500.00		500.00			
3112.01	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	300.00		300.00		160.45	
3119.01	Übrige Anschaffungen					5'827.00	
3120.01	Heizmaterial, Energie, Wasser, Abwasser, Kehricht	14'300.00		14'300.00		20'807.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'900.00		1'700.00		1'476.50	
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter	10'000.00				10'706.45	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	1'000.00		1'300.00		1'264.25	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	111'000.00		23'600.00		8'732.55	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'600.00		2'500.00		1'388.15	
3156.01	Unterhalt medizinische Geräte	250.00		250.00		184.15	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	900.00		900.00		875.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen					50.00	
3199.03	Übriger Betriebsaufwand	2'000.00		1'000.00		1'665.20	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'000.00		9'000.00		6'821.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		18'000.00		16'000.00		22'857.10
4260.01	Rückerstattungen Dritter						265.30

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		5'000.00		5'000.00		4'990.75
4632.01	Beiträge von Gemeinden		3'500.00		3'500.00		4'000.00
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>4'900.00</b>	<b>100.00</b>	<b>8'800.00</b>	<b>100.00</b>	<b>4'535.00</b>	<b>96.00</b>
	Nettoaufwand		4'800.00		8'700.00		4'439.00
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>4'900.00</b>	<b>100.00</b>	<b>8'800.00</b>	<b>100.00</b>	<b>4'535.00</b>	<b>96.00</b>
3140.01	Unterhalt Parkanlagen, Plätze	300.00		4'200.00			
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'600.00		2'600.00		2'363.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'000.00		2'000.00		2'172.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		100.00		100.00		96.00
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>10'250.00</b>		<b>11'400.00</b>		<b>7'831.05</b>	
	Nettoaufwand		10'250.00		11'400.00		7'831.05
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>2'000.00</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'407.50</b>	
	Nettoaufwand		2'000.00		1'500.00		1'407.50
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>2'000.00</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'407.50</b>	
	Nettoaufwand		2'000.00		1'500.00		1'407.50
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>2'000.00</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'407.50</b>	
3130.03	Mahlzeitendienst Spitex	1'500.00		1'000.00		907.50	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	500.00		500.00		500.00	
<b>43</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>8'250.00</b>		<b>9'900.00</b>		<b>6'423.55</b>	
	Nettoaufwand		8'250.00		9'900.00		6'423.55
<b>432</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>450.00</b>		<b>500.00</b>			
	Nettoaufwand		450.00		500.00		
<b>4320</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>450.00</b>		<b>500.00</b>			
3156.01	Unterhalt medizinische Geräte	450.00		500.00			
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>7'800.00</b>		<b>9'400.00</b>		<b>6'423.55</b>	
	Nettoaufwand		7'800.00		9'400.00		6'423.55
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>2'700.00</b>		<b>3'400.00</b>		<b>1'712.45</b>	
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'500.00		3'200.00		1'585.30	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	150.00		150.00		98.85	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	50.00		50.00		28.30	
<b>4331</b>	<b>Schulzahnpflege</b>	<b>5'100.00</b>		<b>6'000.00</b>		<b>4'711.10</b>	
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	800.00		900.00		500.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			70.00			
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					0.75	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			30.00			
3106.01	Medizinisches Material, Vorbeugungsmassnahmen	300.00		500.00		129.15	
3136.01	Honorare privatärztliche Tätigkeit	4'000.00		4'500.00		4'081.20	
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>1'636'050.00</b>	<b>124'800.00</b>	<b>1'475'700.00</b>	<b>4'800.00</b>	<b>1'406'325.20</b>	<b>29'260.00</b>
	Nettoaufwand		1'511'250.00		1'470'900.00		1'377'065.20
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>472'800.00</b>	<b>4'800.00</b>	<b>471'500.00</b>	<b>4'800.00</b>	<b>441'297.05</b>	<b>4'729.00</b>
	Nettoaufwand		468'000.00		466'700.00		436'568.05
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>50'100.00</b>	<b>4'800.00</b>	<b>50'100.00</b>	<b>4'800.00</b>	<b>50'059.20</b>	<b>4'729.00</b>
	Nettoaufwand		45'300.00		45'300.00		45'330.20
<b>5310</b>	<b>Alters- u. Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>50'100.00</b>	<b>4'800.00</b>	<b>50'100.00</b>	<b>4'800.00</b>	<b>50'059.20</b>	<b>4'729.00</b>
3170.01	Reisekosten und Spesen	100.00		100.00		59.20	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	50'000.00		50'000.00		50'000.00	
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		4'800.00		4'800.00		4'729.00
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>	<b>420'600.00</b>		<b>419'300.00</b>		<b>390'243.00</b>	
	Nettoaufwand		420'600.00		419'300.00		390'243.00
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>	<b>420'600.00</b>		<b>419'300.00</b>		<b>390'243.00</b>	
3631.02	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	420'600.00		419'300.00		390'243.00	
<b>535</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>2'100.00</b>		<b>2'100.00</b>		<b>994.85</b>	
	Nettoaufwand		2'100.00		2'100.00		994.85
<b>5350</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>2'100.00</b>		<b>2'100.00</b>		<b>994.85</b>	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	600.00		600.00		240.00	
3199.02	Seniorenratskredit	1'500.00		1'500.00		754.85	
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>195'650.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>36'850.00</b>		<b>28'131.20</b>	
	Nettoaufwand		75'650.00		36'850.00		28'131.20

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>541</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>10'800.00</b>		<b>7'300.00</b>		<b>7'629.00</b>	
	Nettoaufwand		10'800.00		7'300.00		7'629.00
<b>5410</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>10'800.00</b>		<b>7'300.00</b>		<b>7'629.00</b>	
3631.02	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	10'800.00		7'300.00		7'629.00	
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>13'100.00</b>		<b>13'300.00</b>		<b>9'201.00</b>	
	Nettoaufwand		13'100.00		13'300.00		9'201.00
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz allgemein</b>	<b>300.00</b>		<b>300.00</b>			
3102.01	Drucksachen, Publikationen	300.00		300.00			
<b>5444</b>	<b>Offene Kinder- und Jugendarbeit</b>	<b>12'800.00</b>		<b>13'000.00</b>		<b>9'201.00</b>	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	11'800.00		12'000.00		8'395.20	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'000.00		1'000.00		805.80	
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>171'750.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>16'250.00</b>		<b>11'301.20</b>	
	Nettoaufwand		51'750.00		16'250.00		11'301.20
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien allgemein</b>	<b>150'000.00</b>	<b>120'000.00</b>				
3637.01	Beiträge an private Haushalte	150'000.00					
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		120'000.00				
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>1'250.00</b>		<b>1'250.00</b>		<b>1'250.00</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'250.00		1'250.00		1'250.00	
<b>5458</b>	<b>Tageselternverein</b>	<b>20'500.00</b>		<b>15'000.00</b>		<b>10'051.20</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	20'500.00		15'000.00		10'051.20	
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>967'600.00</b>		<b>967'350.00</b>		<b>936'896.95</b>	<b>24'531.00</b>
	Nettoaufwand		967'600.00		967'350.00		912'365.95
<b>579</b>	<b>Sozialhilfe</b>	<b>967'600.00</b>		<b>967'350.00</b>		<b>936'896.95</b>	<b>24'531.00</b>
	Nettoaufwand		967'600.00		967'350.00		912'365.95
<b>5796</b>	<b>Regionaler Sozialdienst</b>	<b>20'000.00</b>		<b>13'550.00</b>		<b>22'950.00</b>	<b>24'531.00</b>
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	20'000.00		13'550.00		22'950.00	
4260.01	Rückerstattungen Dritter						24'531.00

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5799	<b>Lastenausgleich Sozialhilfe</b>	<b>947'600.00</b>		<b>953'800.00</b>		<b>913'946.95</b>	
3611.02	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	947'600.00		953'800.00		913'946.95	
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>480'750.00</b>	<b>89'750.00</b>	<b>487'500.00</b>	<b>93'150.00</b>	<b>433'061.15</b>	<b>80'090.25</b>
	Nettoaufwand		391'000.00		394'350.00		352'970.90
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>241'550.00</b>	<b>34'750.00</b>	<b>255'300.00</b>	<b>34'750.00</b>	<b>209'576.15</b>	<b>37'922.25</b>
	Nettoaufwand		206'800.00		220'550.00		171'653.90
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>241'550.00</b>	<b>34'750.00</b>	<b>255'300.00</b>	<b>34'750.00</b>	<b>209'576.15</b>	<b>37'922.25</b>
	Nettoaufwand		206'800.00		220'550.00		171'653.90
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>235'400.00</b>	<b>29'750.00</b>	<b>248'150.00</b>	<b>29'750.00</b>	<b>204'426.15</b>	<b>33'172.25</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	84'500.00		87'200.00		77'369.90	
3040.01	Kinder- und Ausbildungszulagen	2'200.00		2'200.00		2'160.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'400.00		5'500.00		4'763.15	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'200.00		5'200.00		5'068.20	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	850.00		850.00		717.25	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'600.00		1'600.00		1'361.65	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	400.00		350.00		357.35	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		1'200.00		348.70	
3099.01	Übriger Personalaufwand			200.00		30.00	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	9'100.00		10'500.00		11'574.05	
3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	300.00		300.00		24'942.95	
3112.01	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	450.00		350.00		343.45	
3120.01	Heizmaterial, Energie, Wasser, Abwasser, Kehricht	12'400.00		12'400.00		11'983.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	300.00		300.00		447.95	
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter	1'000.00		1'000.00			
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	4'700.00		4'500.00		4'349.60	
3137.01	Steuern und Abgaben	1'900.00		2'200.00		1'870.00	
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	51'700.00		49'700.00		28'547.35	
3141.02	Schneeräumung	11'000.00		13'000.00		4'776.20	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00		3'000.00		461.75	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	7'000.00		13'500.00		6'616.75	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	3'700.00		3'700.00		3'673.40	
3161.01	Miete, Benützungskosten Anlagen	500.00		500.00		510.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	300.00		300.00		377.00	
3300.11	Planmässige Abschreibungen Strassen	26'000.00		25'600.00		7'760.85	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	3'900.00		3'000.00		3'902.05	
3637.01	Beiträge an private Haushalte					113.40	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'000.00		3'000.00		3'281.00
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		250.00		250.00		240.00
4612.02	Entschädigungen gemeindeintern (Verrechnungen SF/IR)		6'500.00		6'500.00		8'927.75
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		20'000.00		20'000.00		20'723.50
<b>6155</b>	<b>Parkplätze</b>	<b>6'150.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>7'150.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>5'150.00</b>	<b>4'750.00</b>
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	1'000.00		2'000.00			
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	5'150.00		5'150.00		5'150.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'000.00		5'000.00		4'750.00
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>239'200.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>232'200.00</b>	<b>58'400.00</b>	<b>223'485.00</b>	<b>42'168.00</b>
	Nettoaufwand		184'200.00		173'800.00		181'317.00
<b>622</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>400.00</b>		<b>400.00</b>		<b>397.00</b>	
	Nettoaufwand		400.00		400.00		397.00
<b>6220</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>400.00</b>		<b>400.00</b>		<b>397.00</b>	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	400.00		400.00		397.00	
<b>629</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>238'800.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>231'800.00</b>	<b>58'400.00</b>	<b>223'088.00</b>	<b>42'168.00</b>
	Nettoaufwand		183'800.00		173'400.00		180'920.00
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>56'000.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>56'000.00</b>	<b>58'400.00</b>	<b>56'045.00</b>	<b>42'168.00</b>
3101.02	Tageskarten SBB	56'000.00		56'000.00		56'045.00	
4250.01	Verkaufserlöse		53'000.00		58'400.00		41'295.00
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		2'000.00				873.00
<b>6291</b>	<b>Gemeindeanteil Öffentlicher Verkehr</b>	<b>182'800.00</b>		<b>175'800.00</b>		<b>167'043.00</b>	
3631.02	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	182'800.00		175'800.00		167'043.00	
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>1'020'225.00</b>	<b>909'425.00</b>	<b>1'075'350.00</b>	<b>935'350.00</b>	<b>1'231'143.30</b>	<b>1'144'636.60</b>
	Nettoaufwand		110'800.00		140'000.00		86'506.70
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>248'200.00</b>	<b>248'200.00</b>	<b>259'000.00</b>	<b>259'000.00</b>	<b>340'842.45</b>	<b>340'842.45</b>
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>248'200.00</b>	<b>248'200.00</b>	<b>259'000.00</b>	<b>259'000.00</b>	<b>340'842.45</b>	<b>340'842.45</b>
<b>7101</b>	<b>Wasserversorgung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>248'200.00</b>	<b>248'200.00</b>	<b>259'000.00</b>	<b>259'000.00</b>	<b>340'842.45</b>	<b>340'842.45</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	20'000.00		20'000.00		15'065.45	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'300.00		1'300.00		915.80	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	400.00		400.00		242.00	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00		400.00		261.85	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00		100.00		64.00	
3101.11	Betriebs- und Verbrauchsmaterial WW	1'500.00		5'000.00		947.85	
3120.11	Heizmaterial, Energie, Wasser, Abwasser, Kehricht WW	10'100.00		10'100.00		10'272.80	
3130.11	Dienstleistungen Dritter WW	8'900.00		8'900.00		4'186.90	
3131.11	Planungen und Projektierungen Dritter WW	3'000.00		3'000.00		2'405.00	
3133.11	Informatik-Nutzungsaufwand WW	3'200.00		5'500.00		4'043.45	
3134.11	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien WW	1'200.00		1'200.00		1'186.60	
3143.11	Unterhalt übrige Tiefbauten WW	35'000.00		45'000.00		28'166.30	
3144.11	Unterhalt Hochbauten, Gebäude WW	2'000.00		2'000.00		2'679.90	
3151.11	Unterhalt Maschinen, Geräte und Fahrzeuge WW	500.00		500.00		69.00	
3170.11	Reisekosten und Spesen WW	300.00		300.00		361.00	
3192.11	Abgeltung von Rechten WW	3'000.00		3'000.00		2'660.00	
3199.11	Vorsteuerkürzungen MWST, übriger Betriebsaufwand WW	1'250.00		3'250.00		1'002.30	
3300.31	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten	21'600.00		17'400.00		14'399.40	
3510.11	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt WW	24'200.00					
3510.51	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt WW (Anschlussgebühren)	47'700.00		84'700.00		123'264.00	
3612.11	Verrechnung von Dienstleistungen gemeindeintern WW	30'875.00		30'875.00		32'234.00	
4240.11	Grundgebühren WW		57'000.00		57'000.00		72'781.50
4240.12	Benützungsgebühren WW		121'700.00		99'800.00		120'995.00
4240.51	Anschlussgebühren WW		47'700.00		84'700.00		123'264.00
4409.11	Verrechnete Aktivzinsen WW		200.00		100.00		38.00
4510.11	Entnahme aus Spezialfinanzierung Werterhalt WW		21'600.00		17'400.00		23'763.95
9010.11	Ertragsüberschuss WW	31'675.00		16'075.00		96'414.85	
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>408'575.00</b>	<b>408'575.00</b>	<b>400'700.00</b>	<b>400'700.00</b>	<b>495'579.70</b>	<b>495'579.70</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>408'575.00</b>	<b>408'575.00</b>	<b>400'700.00</b>	<b>400'700.00</b>	<b>495'579.70</b>	<b>495'579.70</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>408'575.00</b>	<b>408'575.00</b>	<b>400'700.00</b>	<b>400'700.00</b>	<b>495'579.70</b>	<b>495'579.70</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	5'000.00		5'000.00		2'930.10	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00		300.00		70.40	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	20.00		20.00		9.70	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	80.00		80.00		20.15	
3101.21	Betriebs- und Verbrauchsmaterial AW	100.00		100.00			
3130.21	Dienstleistungen Dritter AW	10'300.00		10'300.00		4'907.65	
3131.21	Planungen und Projektierungen Dritter AW	3'000.00		3'000.00			
3133.21	Informatik-Nutzungsaufwand AW	1'900.00		3'300.00		225.95	



## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3143.21	Unterhalt übrige Tiefbauten AW	30'000.00		20'000.00		1'563.75	
3169.21	Abwassergebühren andere Gemeinden	800.00		800.00		830.15	
3170.21	Reisekosten und Spesen AW	100.00				151.80	
3181.21	Tatsächliche Forderungsverluste AW	500.00		500.00			
3199.21	Vorsteuerkürzungen MWST, übriger Betriebsaufwand AW	1'500.00		1'500.00		1'604.45	
3300.31	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten	13'600.00		5'400.00		2'731.45	
3510.12	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt AW	27'900.00		13'400.00			
3510.52	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt AW (Anschlussgebühren)	71'300.00		84'800.00		144'444.00	
3612.21	Verrechnung von Dienstleistungen gemeindeintern AW	30'875.00		30'875.00		30'764.50	
3632.21	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände AW	211'300.00		204'000.00		198'905.15	
4240.21	Grundgebühren AW		105'500.00		109'000.00		130'858.05
4240.22	Benützungsgebühren AW		199'800.00		198'900.00		214'781.45
4240.52	Anschlussgebühren AW		71'300.00		84'800.00		144'444.00
4409.21	Verrechnete Aktivzinsen AW		2'600.00		2'600.00		1'201.00
4510.21	Entnahme aus Spezialfinanzierung Werterhalt AW		13'600.00		5'400.00		4'295.20
9010.21	Ertragsüberschuss AW			17'325.00		106'420.50	
9011.21	Aufwandüberschuss AW		15'775.00				
<b>73</b>	<b>Abfall</b>	<b>188'400.00</b>	<b>188'400.00</b>	<b>185'200.00</b>	<b>185'200.00</b>	<b>172'910.00</b>	<b>172'910.00</b>
<b>730</b>	<b>Abfall</b>	<b>188'400.00</b>	<b>188'400.00</b>	<b>185'200.00</b>	<b>185'200.00</b>	<b>172'910.00</b>	<b>172'910.00</b>
<b>7301</b>	<b>Abfall [Gemeindebetrieb]</b>	<b>188'400.00</b>	<b>188'400.00</b>	<b>185'200.00</b>	<b>185'200.00</b>	<b>172'910.00</b>	<b>172'910.00</b>
3101.31	Betriebs- und Verbrauchsmaterial Abfall	3'000.00		3'000.00		2'123.95	
3130.31	Dienstleistungen Dritter Abfall	200.00		300.00		147.35	
3130.32	Abfuhrkosten Hauskehricht / Sperrgut	41'000.00		40'000.00		39'606.90	
3130.33	Abfuhrkosten Spezialsammlungen (Glas/Blech/Papier etc.)	9'400.00		7'100.00		7'955.65	
3130.34	Abfuhrkosten Grüngut	26'000.00		26'000.00		23'565.55	
3160.31	Miete und Pacht Liegenschaften Abfall	600.00		600.00		600.00	
3181.31	Tatsächliche Forderungsverluste Abfall	200.00		200.00		29.20	
3199.31	Vorsteuerkürzungen MWST, übriger Betriebsaufwand Abfall	600.00		600.00		35.40	
3612.31	Verrechnung von Dienstleistungen gemeindeintern Abfall	20'000.00		20'000.00		21'679.25	
3632.31	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände Abfall	5'500.00		5'500.00		4'110.05	
3635.31	Beiträge an private Unternehmungen Abfall	81'900.00		81'900.00		73'056.70	
4240.31	Grundgebühren Abfall		74'800.00		78'000.00		72'360.65
4240.32	Markenverkauf Abfall		95'000.00		95'000.00		85'817.10
4260.31	Rückerstattungen Dritter Abfall		5'000.00		700.00		7'937.80
4409.31	Verrechnete Aktivzinsen Abfall		100.00		100.00		73.00
9011.31	Aufwandüberschuss Abfall		13'500.00		11'400.00		6'721.45

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>22'500.00</b>		<b>14'500.00</b>		<b>10'520.15</b>	
	Nettoaufwand		22'500.00		14'500.00		10'520.15
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>18'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'520.15</b>	
	Nettoaufwand		18'000.00		10'000.00		10'520.15
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>18'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'520.15</b>	
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter	3'000.00					
3142.01	Unterhalt Wasserbau	10'000.00		5'000.00		4'437.40	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'000.00		5'000.00		6'082.75	
<b>745</b>	<b>Naturgefahren</b>	<b>4'500.00</b>		<b>4'500.00</b>			
	Nettoaufwand		4'500.00		4'500.00		
<b>7450</b>	<b>Naturgefahren</b>	<b>4'500.00</b>		<b>4'500.00</b>			
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	4'500.00		4'500.00			
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>8'500.00</b>		<b>8'000.00</b>		<b>8'065.30</b>	
	Nettoaufwand		8'500.00		8'000.00		8'065.30
<b>750</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>8'500.00</b>		<b>8'000.00</b>		<b>8'065.30</b>	
	Nettoaufwand		8'500.00		8'000.00		8'065.30
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>8'500.00</b>		<b>8'000.00</b>		<b>8'065.30</b>	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	8'500.00		8'000.00		8'065.30	
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>					<b>5'093.75</b>	<b>1'200.00</b>
	Nettoaufwand						3'893.75
<b>769</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>					<b>5'093.75</b>	<b>1'200.00</b>
	Nettoaufwand						3'893.75
<b>7690</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutz.</b>					<b>5'093.75</b>	<b>1'200.00</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter					800.00	
3199.03	Übriger Betriebsaufwand					4'293.75	
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						1'200.00
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>103'050.00</b>	<b>49'250.00</b>	<b>157'350.00</b>	<b>75'450.00</b>	<b>91'889.15</b>	<b>46'983.65</b>
	Nettoaufwand		53'800.00		81'900.00		44'905.50

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>95'450.00</b>	<b>42'250.00</b>	<b>149'850.00</b>	<b>67'450.00</b>	<b>82'327.35</b>	<b>40'263.65</b>
	Nettoaufwand		53'200.00		82'400.00		42'063.70
<b>7716</b>	<b>Regionale Friedhoforganisation</b>	<b>95'450.00</b>	<b>42'250.00</b>	<b>149'850.00</b>	<b>67'450.00</b>	<b>82'327.35</b>	<b>40'263.65</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'100.00		2'000.00		1'619.40	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	150.00		150.00		101.95	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	10.00				2.30	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	40.00		50.00		29.05	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	950.00		800.00		516.50	
3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge			500.00			
3118.01	Anschaffung Software und Lizenzen	8'150.00					
3120.01	Heizmaterial, Energie, Wasser, Abwasser, Kehrriech	3'550.00		4'000.00		2'608.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'350.00		1'800.00		1'359.20	
3130.04	Dienstleistungen Dritter für Grabunterhalt	4'500.00		4'600.00		4'745.75	
3134.01	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	800.00		750.00		742.70	
3140.01	Unterhalt Parkanlagen, Plätze	58'800.00		120'000.00		51'040.15	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'100.00		1'250.00		360.00	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste					220.00	
3199.03	Übriger Betriebsaufwand					2'255.00	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	3'850.00		3'850.00		7'376.80	
3900.01	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	300.00		300.00		300.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'800.00		9'800.00		9'049.75	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		6'500.00		9'000.00		6'460.00
4240.02	Gebühr für Grabunterhalt		3'850.00		3'850.00		7'376.80
4632.01	Beiträge von Gemeinden		27'400.00		35'000.00		21'681.10
4893.01	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		4'500.00		19'600.00		4'745.75
<b>779</b>	<b>Umweltschutz</b>	<b>7'600.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>7'500.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>9'561.80</b>	<b>6'720.00</b>
	Nettoaufwand		600.00				2'841.80
	Nettoertrag			500.00			
<b>7792</b>	<b>Hundetoiletten</b>	<b>7'600.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>7'500.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>9'561.80</b>	<b>6'720.00</b>
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	600.00		500.00		1'120.10	
3119.01	Übrige Anschaffungen					655.95	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'000.00		7'000.00		7'785.75	
4033.01	Hundetaxe		7'000.00		8'000.00		6'720.00
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>41'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>50'600.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>106'242.80</b>	<b>87'120.80</b>
	Nettoaufwand		26'000.00		35'600.00		19'122.00

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>41'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>50'600.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>106'242.80</b>	<b>87'120.80</b>
	Nettoaufwand		26'000.00		35'600.00		19'122.00
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>32'500.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>38'900.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>95'570.40</b>	<b>87'120.80</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter	5'500.00		3'900.00		1'614.00	
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter	27'000.00		35'000.00		36'449.40	
3510.01	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK					57'507.00	
4309.01	Mehrwertabschöpfungen						57'507.00
4501.01	Entnahme aus Fonds FK Schutzrauersatzabgaben				15'000.00		
4510.01	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK		15'000.00				29'609.85
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						3.95
<b>7906</b>	<b>Regionale Planungsgruppen</b>			<b>2'700.00</b>		<b>2'622.00</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			2'700.00		2'622.00	
<b>7907</b>	<b>Regionalkonferenzen</b>	<b>8'500.00</b>		<b>9'000.00</b>		<b>8'050.40</b>	
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	8'500.00		9'000.00		8'050.40	
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>1'444'690.00</b>	<b>1'607'540.00</b>	<b>1'409'540.00</b>	<b>1'562'340.00</b>	<b>1'597'694.60</b>	<b>1'761'553.30</b>
	Nettoertrag	162'850.00		152'800.00		163'858.70	
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>1'900.00</b>	<b>750.00</b>	<b>1'450.00</b>	<b>950.00</b>	<b>931.55</b>	<b>521.50</b>
	Nettoaufwand		1'150.00		500.00		410.05
<b>811</b>	<b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>	<b>1'900.00</b>	<b>750.00</b>	<b>1'450.00</b>	<b>950.00</b>	<b>931.55</b>	<b>521.50</b>
	Nettoaufwand		1'150.00		500.00		410.05
<b>8110</b>	<b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>	<b>1'900.00</b>	<b>750.00</b>	<b>1'450.00</b>	<b>950.00</b>	<b>931.55</b>	<b>521.50</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'800.00		1'350.00		866.80	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30.00		30.00		26.10	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	10.00		10.00		1.10	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10.00		10.00		7.45	
3170.01	Reisekosten und Spesen	50.00		50.00		30.10	
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		750.00		950.00		521.50
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>		<b>2'600.00</b>		<b>2'600.00</b>		<b>2'569.25</b>
	Nettoertrag	2'600.00		2'600.00		2'569.25	
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>		<b>2'600.00</b>		<b>2'600.00</b>		<b>2'569.25</b>

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoertrag	2'600.00		2'600.00		2'569.25	
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>		<b>2'600.00</b>		<b>2'600.00</b>		<b>2'569.25</b>
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		2'600.00		2'600.00		2'569.25
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>	<b>1'442'790.00</b>	<b>1'604'190.00</b>	<b>1'408'090.00</b>	<b>1'558'790.00</b>	<b>1'596'763.05</b>	<b>1'758'462.55</b>
	Nettoertrag	161'400.00		150'700.00		161'699.50	
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>	<b>1'434'190.00</b>	<b>1'604'190.00</b>	<b>1'388'790.00</b>	<b>1'558'790.00</b>	<b>1'596'763.05</b>	<b>1'758'462.55</b>
	Nettoertrag	170'000.00		170'000.00		161'699.50	
<b>8710</b>	<b>Elektrizität allgemein</b>		<b>170'000.00</b>		<b>170'000.00</b>		<b>161'699.50</b>
4602.01	Konzessionsabgaben		170'000.00		170'000.00		161'699.50
<b>8711</b>	<b>Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb]</b>	<b>888'000.00</b>	<b>888'000.00</b>	<b>898'800.00</b>	<b>898'800.00</b>	<b>1'114'125.90</b>	<b>1'114'125.90</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	18'000.00		18'000.00		16'209.10	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'200.00		1'200.00		1'020.20	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		88.50	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	350.00		350.00		291.70	
3090.41	Aus- und Weiterbildung des Personals EV	800.00		1'400.00			
3101.41	Betriebs- und Verbrauchsmaterial EV	500.00		500.00			
3101.42	Netznutzungsentgelt Vorlieferant	280'500.00		283'000.00		283'626.65	
3101.45	Swissgrid Systemdienstleistungen SDL	13'500.00		20'500.00		26'939.95	
3101.46	Netzzuschlag (Art. 35 EnG)	193'400.00		187'200.00		185'062.55	
3101.47	Bundesabgabe zum Schutz der Gewässer			8'600.00		8'416.00	
3102.41	Drucksachen, Publikationen EV	350.00		350.00		264.00	
3118.41	Anschaffung Software und Lizenzen EV					8'163.00	
3130.41	Dienstleistungen Dritter EV	31'000.00		33'800.00		33'915.50	
3132.42	Hausinstallationskontrolle			18'000.00		17'895.00	
3134.41	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien EV	3'900.00		6'400.00		6'210.25	
3143.41	Unterhalt Leitungsnetz NE7 (lokales Verteilnetz)	15'000.00		41'000.00		13'644.80	
3143.42	Unterhalt Leitungsnetz NE5 (reg. Verteilnetz)	2'000.00		2'000.00		9'277.15	
3144.41	Unterhalt Hochbauten, Gebäude EV (Trafo)	1'000.00		1'000.00			
3151.41	Unterhalt Maschinen, Geräte und Fahrzeuge EV	3'000.00		3'000.00		3'788.80	
3158.41	Unterhalt immaterielle Anlagen EV (Software)	4'100.00		8'600.00		2'689.30	
3170.41	Reisekosten und Spesen EV	600.00		600.00			
3180.41	Wertberichtigung auf Forderungen EV					-4'400.00	
3181.41	Tatsächliche Forderungsverluste EV	500.00		500.00		48.20	
3199.41	Vorsteuerkürzungen MWST, übriger Betriebsaufwand EV	2'400.00		2'400.00		1'405.75	
3300.31	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten	17'900.00		9'600.00		6'080.40	

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3602.41	Konzessionsabgabe	170'000.00		170'000.00		161'699.50	
3612.41	Verrechnung von Dienstleistungen gemeindeintern EV	50'000.00		50'000.00		50'000.00	
3637.41	Förderbeiträge Photovoltaik-Anlagen (priv. Haushalte)			500.00		1'060.30	
3637.42	Förderung LED-Lampen					5'763.70	
3893.41	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt EV	28'000.00		25'500.00		77'300.00	
4240.41	Netznutzungsentgelt		464'900.00		475'400.00		649'431.00
4240.45	Ertrag Systemdienstleitungen SDL		13'300.00		20'400.00		26'635.70
4240.46	Netzzuschlag (Art. 35 EnG)		191'500.00		187'100.00		183'121.50
4240.47	Ertrag Bundesabgabe zum Schutz der Gewässer				8'500.00		8'323.70
4240.48	Ertrag Konzessionsabgaben		170'000.00		170'000.00		161'699.50
4240.49	Übrige Benützungsgebühren						482.10
4240.54	Netzkostenbeiträge (Anschlussgebühren) EV		28'000.00		25'500.00		77'300.00
4409.41	Verrechnete Aktivzinsen		2'400.00		2'300.00		1'052.00
4893.41	Entnahme aus Spezialfinanzierung Werterhalt		17'900.00		9'600.00		6'080.40
9010.41	Ertragsüberschuss EV	49'900.00		4'700.00		197'665.60	
<b>8712</b>	<b>Elektrizitätswerk [Gemeindebetrieb]</b>	<b>507'440.00</b>	<b>507'440.00</b>	<b>469'740.00</b>	<b>469'740.00</b>	<b>464'913.60</b>	<b>464'913.60</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	4'500.00		4'500.00		4'275.90	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00		300.00		269.05	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	50.00		50.00		23.40	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		76.90	
3090.41	Aus- und Weiterbildung des Personals EV	200.00		400.00			
3100.41	Büromaterial EV					19.00	
3101.43	Energieeinkauf Vorlieferant	410'900.00		371'300.00		297'439.65	
3101.44	Energieeinkauf HKN	25'000.00		25'000.00		5'054.05	
3102.41	Drucksachen, Publikationen EV	240.00		240.00		176.00	
3118.41	Anschaffung Software und Lizenzen EV					5'442.00	
3130.41	Dienstleistungen Dritter EV	11'950.00		10'150.00		8'889.45	
3158.41	Unterhalt immaterielle Anlagen EV (Software)	2'700.00		5'700.00		1'792.80	
3170.41	Reisekosten und Spesen EV	400.00		400.00			
3181.41	Tatsächliche Forderungsverluste EV	500.00		500.00		0.15	
3199.41	Vorsteuerkürzungen MWST, übriger Betriebsaufwand EV	600.00		600.00		1'262.30	
3612.41	Verrechnung von Dienstleistungen gemeindeintern EV	50'000.00		50'000.00		50'000.00	
3637.41	Förderbeiträge Photovoltaik-Anlagen (priv. Haushalte)			500.00		1'060.30	
4240.42	Energieverkauf		436'900.00		446'000.00		464'636.65
4260.41	Rückerstattungen Dritter EV				200.00		276.95
9010.41	Ertragsüberschuss EV					89'132.65	
9011.41	Aufwandüberschuss EV		70'540.00		23'540.00		
<b>8714</b>	<b>Elektrizität (Dienstleistungen an Dritte)</b>	<b>38'750.00</b>	<b>38'750.00</b>	<b>20'250.00</b>	<b>20'250.00</b>	<b>17'723.55</b>	<b>17'723.55</b>

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'500.00		1'500.00		674.65	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00		100.00		42.55	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	20.00		20.00		3.70	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	30.00		30.00		12.20	
3090.41	Aus- und Weiterbildung des Personals EV	1'000.00		300.00			
3130.42	DL Dritter für öffentliche Beleuchtung	11'000.00		11'000.00		14'342.75	
3130.43	DL Dritter für Ökostrom-Produkte	600.00		800.00		504.35	
3132.42	Hausinstallationskontrolle	18'000.00					
3143.43	Unterhalt öffentliche Beleuchtung	6'000.00		6'000.00		2'099.10	
3199.41	Vorsteuerkürzungen MWST, übriger Betriebsaufwand EV					44.25	
3612.41	Verrechnung von Dienstleistungen gemeindeintern EV	500.00		500.00			
4240.44	Ertrag Ökostrom-Produkte		1'200.00		1'500.00		1'083.90
4240.49	Übrige Benützungsgebühren		3'800.00		3'800.00		
4611.41	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten EV		8'000.00		10'000.00		11'053.00
4612.41	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		4'000.00		3'000.00		3'902.05
9011.41	Aufwandüberschuss EV		21'750.00		1'950.00		1'684.60
<b>879</b>	<b>Energie</b>	<b>8'600.00</b>		<b>19'300.00</b>			
	Nettoaufwand		8'600.00		19'300.00		
<b>8790</b>	<b>Energie allgemein</b>	<b>8'600.00</b>		<b>19'300.00</b>			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'700.00		3'300.00			
3199.03	Übriger Betriebsaufwand	3'900.00		8'000.00			
3320.91	Planmässige Abschreibungen übrige imm. Anlagen			8'000.00			
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>752'050.00</b>	<b>4'994'100.00</b>	<b>646'450.00</b>	<b>4'848'850.00</b>	<b>1'118'316.90</b>	<b>4'759'678.00</b>
	Nettoertrag	4'242'050.00		4'202'400.00		3'641'361.10	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>46'000.00</b>	<b>4'482'400.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>4'327'700.00</b>	<b>44'783.25</b>	<b>4'215'561.20</b>
	Nettoertrag	4'436'400.00		4'282'700.00		4'170'777.95	
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>46'000.00</b>	<b>4'482'400.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>4'327'700.00</b>	<b>44'783.25</b>	<b>4'215'561.20</b>
	Nettoertrag	4'436'400.00		4'282'700.00		4'170'777.95	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>45'000.00</b>	<b>3'876'400.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>3'832'700.00</b>	<b>43'962.30</b>	<b>3'651'628.75</b>
3180.01	Wertberichtigungen auf Forderungen	20'000.00		5'000.00		19'000.00	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	25'000.00		40'000.00		24'962.30	
4000.01	Einkommenssteuern		3'466'800.00		3'360'000.00		3'236'188.85
4000.21	Nachsteuern und Bussen		5'000.00		1'000.00		6'762.05
4000.41	Aktive Steuerausscheidungen Einkommen		130'600.00		105'000.00		130'673.55



## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4000.51	Passive Steuerauscheidungen Einkommen		-167'200.00		-126'000.00		-167'243.80
4000.61	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-2'700.00		-700.00		-2'770.85
4001.01	Vermögenssteuern		257'300.00		245'000.00		235'878.05
4001.41	Aktive Steuerauscheidungen Vermögen		21'000.00		18'000.00		21'016.95
4001.51	Passive Steuerauscheidungen Vermögen		-13'800.00		-16'000.00		-13'858.90
4002.01	Quellensteuern		26'000.00		30'000.00		25'351.55
4002.11	Quellensteuern ausserhalb der Ertragsabrechnung (BGSA)		700.00		700.00		659.60
4010.01	Gewinnsteuern		242'000.00		280'000.00		253'080.15
4010.41	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern		35'000.00		72'500.00		31'310.30
4010.51	Passive Steuerauscheidung Gewinnsteuern		-136'000.00		-128'700.00		-135'829.00
4010.71	Rückstellungen für Steuerteilungen juristische Personen		-20'000.00		-25'000.00		-2'200.00
4011.01	Kapitalsteuern		12'000.00		6'000.00		12'549.10
4011.41	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern		12'000.00		1'000.00		12'345.70
4011.51	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern		-300.00		-100.00		-339.30
4019.01	Holdingssteuern						137.85
4029.01	Eingang abgeschriebene Steuern		8'000.00		10'000.00		7'916.90
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>1'000.00</b>	<b>180'000.00</b>		<b>130'000.00</b>	<b>769.45</b>	<b>211'584.00</b>
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	1'000.00				769.45	
4022.01	Grundstückgewinnsteuern		120'000.00		70'000.00		151'632.25
4022.11	Sonderveranlagungen		60'000.00		60'000.00		59'951.75
<b>9102</b>	<b>Liegenschaftssteuern</b>		<b>426'000.00</b>		<b>365'000.00</b>	<b>51.50</b>	<b>352'348.45</b>
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste					51.50	
4021.01	Liegenschaftssteuern		426'000.00		365'000.00		352'348.45
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>333'900.00</b>	<b>382'200.00</b>	<b>341'200.00</b>	<b>371'500.00</b>	<b>324'776.00</b>	<b>426'955.60</b>
	Nettoertrag	48'300.00		30'300.00		102'179.60	
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>333'900.00</b>	<b>382'200.00</b>	<b>341'200.00</b>	<b>371'500.00</b>	<b>324'776.00</b>	<b>426'955.60</b>
	Nettoertrag	48'300.00		30'300.00		102'179.60	
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>333'900.00</b>	<b>382'200.00</b>	<b>341'200.00</b>	<b>371'500.00</b>	<b>324'776.00</b>	<b>426'955.60</b>
3621.61	Lastenausgleich neue Aufgabenteilung	333'900.00		341'200.00		324'776.00	
4621.51	Zuschuss Mindestausstattung						22'340.00
4621.63	Zuschuss soziodemografische Lasten		15'000.00		15'300.00		16'158.00
4622.71	Zuschuss Disparitätenabbau		363'000.00		352'000.00		384'104.00
4930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		4'200.00		4'200.00		4'353.60
<b>95</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>5'000.00</b>		<b>5'000.00</b>		

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoertrag	5'000.00		5'000.00			
<b>950</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>5'000.00</b>		<b>5'000.00</b>		
	Nettoertrag	5'000.00		5'000.00			
<b>9500</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>5'000.00</b>		<b>5'000.00</b>		
4024.01	Erbschafts- und Schenkungssteuer		5'000.00		5'000.00		
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>110'900.00</b>	<b>123'100.00</b>	<b>80'000.00</b>	<b>89'000.00</b>	<b>76'703.39</b>	<b>115'794.20</b>
	Nettoertrag	12'200.00		9'000.00		39'090.81	
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>30'200.00</b>	<b>25'200.00</b>	<b>30'600.00</b>	<b>22'500.00</b>	<b>27'040.65</b>	<b>25'897.80</b>
	Nettoaufwand		5'000.00		8'100.00		1'142.85
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>30'200.00</b>	<b>25'200.00</b>	<b>30'600.00</b>	<b>22'500.00</b>	<b>27'040.65</b>	<b>25'897.80</b>
3181.02	Abschreibungen Verzugszinse Steuern	1'000.00		2'000.00		976.65	
3401.01	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	400.00		1'000.00			
3406.01	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	13'500.00		13'500.00		13'500.00	
3409.01	Verrechnete Passivzinsen	5'300.00		5'100.00		2'607.10	
3499.01	Vergütungszinsen auf Steuern	10'000.00		9'000.00		9'956.90	
4401.02	Verzugszinsen auf Steuern		19'700.00		17'000.00		19'632.05
4407.01	Zinsen langfristige Finanzanlagen (Sachgruppe 107)						750.00
4450.01	Erträge aus Darlehen und Beteiligungen VV						12.50
4940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		5'500.00		5'500.00		5'503.25
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>78'200.00</b>	<b>94'300.00</b>	<b>46'900.00</b>	<b>63'300.00</b>	<b>46'615.50</b>	<b>64'796.40</b>
	Nettoertrag	16'100.00		16'400.00		18'180.90	
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>78'200.00</b>	<b>94'300.00</b>	<b>46'900.00</b>	<b>63'300.00</b>	<b>46'615.50</b>	<b>64'796.40</b>
3430.01	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	32'000.00		1'000.00		2'065.25	
3431.01	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	900.00		600.00		841.20	
3439.01	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	1'300.00		1'300.00		1'201.40	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	29'500.00		29'500.00		29'489.60	
3930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	9'000.00		9'000.00		7'514.80	
3940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	5'500.00		5'500.00		5'503.25	
4430.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		55'100.00		55'100.00		55'063.00
4439.01	Übriger Liegenschaftsertrag FV		7'200.00		7'200.00		7'668.15
4893.01	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		32'000.00		1'000.00		2'065.25
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>2'500.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>3'200.00</b>	<b>3'047.24</b>	<b>25'100.00</b>

## Erfolgsrechnung (funktionale Gliederung)

		Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
	Nettoertrag	1'100.00		700.00		22'052.76	
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>2'500.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>3'200.00</b>	<b>3'047.24</b>	<b>25'100.00</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'500.00		2'500.00		1'947.24	
3440.01	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV					1'100.00	
4420.01	Dividenden Finanzvermögen		3'600.00		3'200.00		3'600.00
4440.01	Marktwertanpassungen Wertschriften						21'500.00
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>1'400.00</b>		<b>750.00</b>		<b>1'367.00</b>
	Nettoertrag	1'400.00		750.00		1'367.00	
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>1'400.00</b>		<b>750.00</b>		<b>1'367.00</b>
	Nettoertrag	1'400.00		750.00		1'367.00	
<b>9710</b>	<b>Rückverteilung aus CO2-Abgabe</b>		<b>1'400.00</b>		<b>750.00</b>		<b>1'367.00</b>
4699.11	CO2-Abgabe		1'400.00		750.00		1'367.00
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>261'250.00</b>		<b>180'250.00</b>	<b>54'900.00</b>	<b>672'054.26</b>	
	Nettoaufwand		261'250.00		125'350.00		672'054.26
<b>990</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>261'250.00</b>		<b>180'250.00</b>		<b>672'054.26</b>	
	Nettoaufwand		261'250.00		180'250.00		672'054.26
<b>9900</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>81'000.00</b>				<b>491'834.26</b>	
3894.01	Einlagen in finanzpolitische Reserven (zusätzliche Abschreibungen Art. 84 GV)	81'000.00				491'834.26	
<b>9901</b>	<b>Abschreibung bestehendes Verwaltungsvermögen</b>	<b>180'250.00</b>		<b>180'250.00</b>		<b>180'220.00</b>	
3300.92	Planm. Abschr. Übr. Sachanlagen VV (bish. VV, 8 Jahre)	180'250.00		180'250.00		180'220.00	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>				<b>54'900.00</b>		
	Nettoertrag			54'900.00			
<b>9990</b>	<b>Abschluss</b>				<b>54'900.00</b>		
9001.01	Aufwandüberschuss				54'900.00		

## Sachgruppen Investitionsrechnung

		Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2018 Einnahmen
	<b>Investitionsrechnung</b>	<b>1'857'000.00</b>	<b>1'857'000.00</b>	<b>1'236'000.00</b>	<b>1'236'000.00</b>	<b>1'956'208.95</b>	<b>1'956'208.95</b>
	<b>Investitionsausgaben</b>	<b>1'857'000.00</b>		<b>1'236'000.00</b>		<b>1'956'208.95</b>	
<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>1'792'000.00</b>		<b>1'173'000.00</b>		<b>1'835'178.75</b>	
5010	Strassen/Verkehrswege	275'000.00		324'000.00		102'360.10	
5031	Tiefbauten Wasserversorgung	308'000.00		262'000.00		52'506.25	
5032	Tiefbauten Abwasserentsorgung	744'000.00		235'000.00		27'958.15	
5034	Tiefbauten Elektrizität	355'000.00		102'000.00		42'796.05	
5040	Hochbauten	110'000.00		250'000.00		1'609'558.20	
<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>63'000.00</b>		<b>63'000.00</b>		<b>18'430.20</b>	
5290	Übrige immaterielle Anlagen	20'000.00		30'000.00		17'687.40	
5291	Wasserversorgung	33'000.00		33'000.00		742.80	
5292	Abwasserentsorgung	10'000.00					
<b>54</b>	<b>Darlehen</b>					<b>10'000.00</b>	
5460	Darlehen an private Org. o. Erwerbszweck					10'000.00	
<b>59</b>	<b>Übertrag an Bilanz</b>	<b>2'000.00</b>				<b>92'600.00</b>	
5900	Passivierte Einnahmen	2'000.00				92'600.00	
	<b>Investitionseinnahmen</b>		<b>1'857'000.00</b>		<b>1'236'000.00</b>		<b>1'956'208.95</b>
<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge f.eigene Rechnung</b>						<b>91'100.00</b>
6310	Investitionsbeiträge von Kantonen u. Konkordaten						91'100.00
<b>64</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen</b>		<b>2'000.00</b>				<b>1'500.00</b>
6460	Rückz.v. Darlehen an priv. Org. o. Erwerbsz.		2'000.00				1'500.00
<b>69</b>	<b>Übertrag an Bilanz</b>		<b>1'855'000.00</b>		<b>1'236'000.00</b>		<b>1'863'608.95</b>
6900	Aktiviert Ausgaben		1'855'000.00		1'236'000.00		1'863'608.95
	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>1'853'000.00</b>		<b>1'236'000.00</b>		<b>1'771'008.95</b>	

## Investitionsrechnung (funktionale Gliederung)

		Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2018 Ausgaben
	<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>1'857'000.00</b>	<b>1'857'000.00</b>	<b>1'236'000.00</b>	<b>1'236'000.00</b>	<b>1'956'208.95</b>	<b>1'956'208.95</b>
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>110'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>1'609'558.20</b>	<b>83'600.00</b>
	Nettoausgaben		110'000.00		250'000.00		1'525'958.20
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>110'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>1'609'558.20</b>	<b>83'600.00</b>
	Nettoausgaben		110'000.00		250'000.00		1'525'958.20
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>110'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>1'609'558.20</b>	<b>83'600.00</b>
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>110'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>1'609'558.20</b>	<b>83'600.00</b>
5040.01	Altes Sekundarschulhaus - Gesamtanierung					1'456'206.45	
5040.02	Turnhallen/MZR - Ersatzneubau	110'000.00		250'000.00		94'217.85	
5040.03	Sekundarschulhaus - Sanierung Hausanschlussleitungen					59'133.90	
6310.01	Altes Sekundarschulhaus - Gesamtanierung						83'600.00
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>		<b>2'000.00</b>			<b>10'000.00</b>	<b>1'500.00</b>
	Nettoausgaben						8'500.00
	Nettoeinnahmen	2'000.00					
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>		<b>2'000.00</b>			<b>10'000.00</b>	<b>1'500.00</b>
	Nettoausgaben						8'500.00
	Nettoeinnahmen	2'000.00					
<b>341</b>	<b>Sport</b>		<b>2'000.00</b>			<b>10'000.00</b>	<b>1'500.00</b>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>		<b>2'000.00</b>			<b>10'000.00</b>	<b>1'500.00</b>
5460.01	Darlehen Hornussergesellschaft Biglen-Arni					10'000.00	
6460.01	Fussballclub Biglen - Darlehen					10'000.00	
6460.02	Hornussergesellschaft Biglen-Arni - Darlehen		2'000.00				1'500.00
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>275'000.00</b>		<b>324'000.00</b>		<b>102'360.10</b>	
	Nettoausgaben		275'000.00		324'000.00		102'360.10
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>275'000.00</b>		<b>324'000.00</b>		<b>102'360.10</b>	
	Nettoausgaben		275'000.00		324'000.00		102'360.10
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>275'000.00</b>		<b>324'000.00</b>		<b>102'360.10</b>	

## Investitionsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Ausgaben
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>275'000.00</b>		<b>324'000.00</b>		<b>102'360.10</b>	
5010.01	Rohrstrasse - Erneuerung der Werkleitungen			130'000.00			
5010.02	Verkehrsberuhigungsmassnahmen (Phase 1)			25'000.00			
5010.04	Arnistrasse - Gemeindeanteil Anpassung	50'000.00					
5010.07	Lauelen/Hofacker - Sanierung Gemeindestrasse			70'000.00		8'594.20	
5010.09	Hutmatte - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen	20'000.00		79'000.00		3'004.65	
5010.10	Mühlestrasse - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen	180'000.00		10'000.00		22'501.40	
5010.11	Rybiweg - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen			10'000.00		68'259.85	
5010.12	Verkehrsberuhigungsmassnahmen (Phase 2)	25'000.00					
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>1'105'000.00</b>		<b>530'000.00</b>		<b>81'207.20</b>	
	Nettoausgaben		1'105'000.00		530'000.00		81'207.20
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>341'000.00</b>		<b>295'000.00</b>		<b>53'249.05</b>	
	Nettoausgaben		341'000.00		295'000.00		53'249.05
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>341'000.00</b>		<b>295'000.00</b>		<b>53'249.05</b>	
<b>7101</b>	<b>Wasserversorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>341'000.00</b>		<b>295'000.00</b>		<b>53'249.05</b>	
5031.01	Rohrstrasse - Erneuerung der Werkleitungen			50'000.00			
5031.05	UeO Arnistrasse - Erschliessung	78'000.00					
5031.09	Hutmatte - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen			127'000.00		3'956.20	
5031.10	Mühlestrasse - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen	220'000.00		5'000.00		6'744.65	
5031.11	Ringleitung Halden			70'000.00			
5031.12	Rybiweg - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen					36'932.90	
5031.63	Hydranten - Ersatz 2019			5'000.00			
5031.64	Hydranten - Ersatz 2020	5'000.00					
5031.82	Wasserzähler - Anschaffung 2018					4'872.50	
5031.83	Wasserzähler - Anschaffung 2019			5'000.00			
5031.84	Wasserzähler - Anschaffung 2020	5'000.00					
5291.01	Generelle Wasserversorgungsplanung (GWP)	33'000.00		33'000.00			
5291.02	Ablösung Gratiswasserbezugsrechte					742.80	
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>754'000.00</b>		<b>235'000.00</b>		<b>27'958.15</b>	
	Nettoausgaben		754'000.00		235'000.00		27'958.15
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>754'000.00</b>		<b>235'000.00</b>		<b>27'958.15</b>	

## Investitionsrechnung (funktionale Gliederung)

		Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018	
		Einnahmen	Einnahmen	Ausgaben	Ausgaben
	Ausgaben		Ausgaben		
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>754'000.00</b>		<b>235'000.00</b>	<b>27'958.15</b>
5032.01	Rohrstrasse - Erneuerung der Werkleitungen			60'000.00	
5032.02	Aueliweg - Erschliessung Bauland				2'744.45
5032.05	UeO Arnistrasse - Erschliessung	50'000.00			
5032.08	Sanierung/Übergabe Verbandskanal	444'000.00		10'000.00	12'753.90
5032.09	Hutmatte - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen			160'000.00	5'014.35
5032.10	Mühlestrasse - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen	250'000.00		5'000.00	7'445.45
5292.01	GEP - Überarbeitung	10'000.00			
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>10'000.00</b>			
	Nettoaussgaben		10'000.00		
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>10'000.00</b>			
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>10'000.00</b>			
5290.01	Ortsplanungsrevision	10'000.00			
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>365'000.00</b>		<b>132'000.00</b>	<b>60'483.45</b>
	Nettoaussgaben		365'000.00	132'000.00	7'500.00
					52'983.45
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>	<b>365'000.00</b>		<b>132'000.00</b>	<b>60'483.45</b>
	Nettoaussgaben		365'000.00	132'000.00	7'500.00
					52'983.45
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>	<b>355'000.00</b>		<b>102'000.00</b>	<b>42'796.05</b>
<b>8711</b>	<b>Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb]</b>	<b>355'000.00</b>		<b>102'000.00</b>	<b>42'796.05</b>
5034.05	UeO Arnistrasse - Erschliessung	76'000.00			2'424.00
5034.09	Hutmatte - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen			62'000.00	1'811.45
5034.10	Mühlestrasse - Sanierung Gemeindestrasse und Werkleitungen	249'000.00		5'000.00	5'636.20
5034.62	Neue Hausanschlussleitungen 2018				15'457.00
5034.63	Neue Hausanschlussleitungen 2019			20'000.00	
5034.64	Neue Hausanschlussleitungen 2020	15'000.00			
5034.82	Messinstrumente EV - Anschaffung 2018				17'467.40
5034.83	Messinstrumente EV - Anschaffung 2019			15'000.00	
5034.84	Messinstrumente EV - Anschaffung 2020	15'000.00			
<b>879</b>	<b>Energie</b>	<b>10'000.00</b>		<b>30'000.00</b>	<b>17'687.40</b>
					7'500.00



## Investitionsrechnung (funktionale Gliederung)

		Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2018 Ausgaben
8790	<b>Energie allgemein</b>	10'000.00		30'000.00		17'687.40	7'500.00
5290.01	Energiepolitik - Planungen / Projektbegleitungen	10'000.00		30'000.00		3'686.40	
5290.02	Energiepolitik - GEAK plus Gemeindeligenschaften					14'001.00	
6310.02	Energiepolitik - GEAK plus Gemeindeligenschaften						7'500.00
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	2'000.00	1'855'000.00		1'236'000.00	92'600.00	1'863'608.95
	Nettoeinnahmen	1'853'000.00		1'236'000.00		1'771'008.95	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	2'000.00	1'855'000.00		1'236'000.00	92'600.00	1'863'608.95
	Nettoeinnahmen	1'853'000.00		1'236'000.00		1'771'008.95	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	2'000.00	1'855'000.00		1'236'000.00	92'600.00	1'863'608.95
<b>9990</b>	<b>Abschluss</b>	2'000.00	1'855'000.00		1'236'000.00	92'600.00	1'863'608.95
5900.01	Passivierte Einnahmen	2'000.00				92'600.00	
6900.01	Aktivierte Ausgaben		1'855'000.00		1'236'000.00		1'863'608.95